



MOLDE KOMMUNE

Eierskapsmelding 2021



Innhold

1	Innledning	s 3
2	Forankring i lov	s 4

Del I – Prinsipper for eierstyring

3	Kjennetegn ved ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner	s 4
3.1	Kommunale foretak	s 5
3.2	Interkommunale politisk råd/interkommunale samarbeid	s 6
3.3	Samvirkeforetak	s 6
3.4	Aksjeselskap	s 7
3.5	Interkommunale selskap	s 9
3.6	Stiftelser	s 10
3.7	Pensjonsforetak	s 10
3.8	Viktige vurderinger ved valg av selskapsform	s 11
3.9	Drøfting eierstyring	s 13

Del II - Oversikt ulike selskaper

4	Kommunale foretak (KF)	s 16-18
5	Aksjeselskap (AS)	s 19-33
6	Andeler og egenkapitalinnskudd	s 34
7	Interkommunale selskap (IKS)	s 35-39
8	Interkommunale samarbeid	s 40
9	Stiftelser	s 41-46
10	Andre selskap	s 47-48

Del III – Overordnede styringsprinsipper

11	KS Anbefalinger for eierskap, selskapsledelse og kontroll	s 49
11.1	Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler	s 50
11.2	Styrerepresentasjon	s 50-51
11.3	Styrehonorar og lederlønn	s 51
11.4	Samfunnsansvar og etiske retningslinjer	s 52
11.5	Kontroll og rapportering	s 53
12	Oppsummering og anbefalinger	s 54
12.1	Molde kommune – valg av prinsipper for eierstyring	s 54

1 Innledning

Kommunestyret skal minst en gang per valgperiode vedta en eierskapsmelding. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap kommunen har eierinteresser i, og den skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet.

Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er selve utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune.

En stadig større del av kommunal virksomhet settes ut til kommunale selskaper. Det er derfor avgjørende at kommunen har et bevisst forhold til eierskapet og styringen av dette. En rapport fra Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) fra 2015 viser at flere kommuner har utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyringen og i tillegg manglende involvering av kommuneadministrasjonen. Selskapene har ofte kompliserte eierstrukturer som kan gjøre det vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar. Dette kan medføre risiko for at den politiske kontrollen blir svekket. Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det tilbudet politikerne ønsker og at kommunens samlede ressurser ikke brukes på en effektiv måte.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet. Kommunestyret har likevel det overordnede ansvaret for hele kommunens virksomhet, også den som drives av de kommunaleide selskapene. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som *selskapsstrategi*, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne, kalt *eierstrategi*.

Kommunen har i «eierskapssammenheng» tre roller: Tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen har søkelys på kommunen som eier.

Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av kommunedirektørens ansvar for at saker er forsvarlig utredet og å følge opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte, der administrasjonens rolle kun er å styrke de folkevalgtes rolle.

Eierskapsmeldingen er et overordnet politisk styringsdokument for virksomhet som er skilt fra kommunen og lagt til et annet rettssubjekt.



Kort oppsummert:

- Kommunene skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding
- Det er viktig at kommunestyret har et bevisst forhold til eierskapet og eierstyringen
- Administrasjonen har ingen rolle i utøvelse av eierstyringen

I arbeidet med denne eierskapsmeldingen er det trukket veksler på eierskapsmeldinger fra andre kommuner som har vedtatt eiermelding etter ny kommunelov av 2018, KS «anbefaling om eierstyring, selskapsledelse og kontroll», materiell fra KS Agenda, samt foregående eiermelding Molde kommune vedtatt i 2017.

2 Forankring i gjeldende lov

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst en gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding.

Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) LOV-2018-06-22-83:

«§26-1. Eierskapsmelding.

Kommuner og fylkeskommuner skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret og fylkestinget selv.

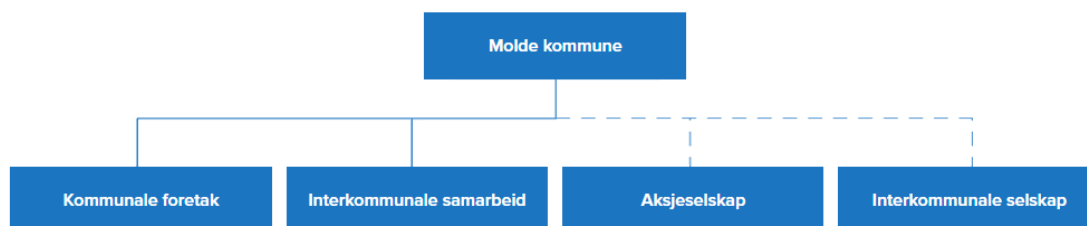
Eierskapsmeldingen skal innehold

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser i eller tilsvarende interesser i
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

Del I – Prinsipper for eierstyring

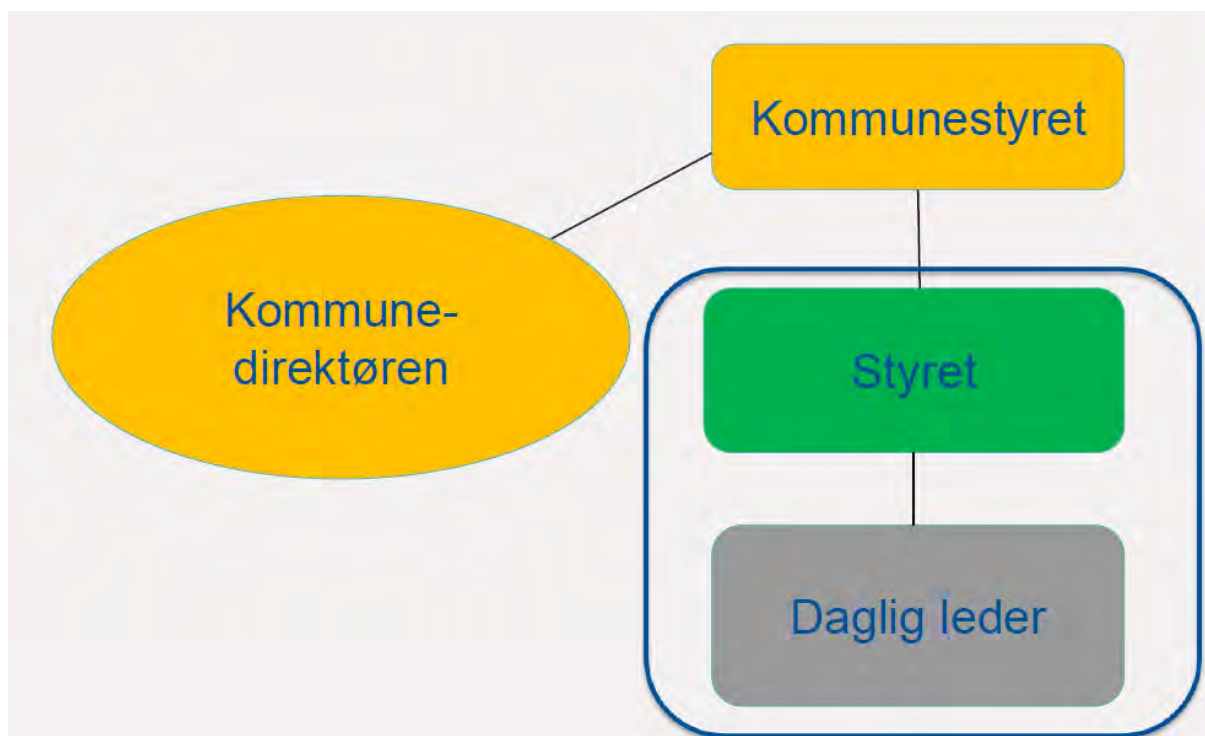
3 Kjennetegn ved ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Molde kommune deltar i ulike former for samarbeid:



- Kommunale foretak - reguleres i kommuneloven kap. 9
- Interkommunalt politisk råd - reguleres i kommuneloven, kap. 18
- Interkommunale samarbeid/kommuneloven §27-selskap - regulert i kommuneloven fra 1992 §27, må omdannes innen 1.1.2024
- Vertskommunesamarbeid - regulert i kommuneloven, kap. 20
- Kommunalt oppgavefellesskap - regulert i kommuneloven kap. 19
- Interkommunale selskaper (IKS) - reguleres i lov om interkommunale selskap
- Aksjeselskap - reguleres i lov om aksjeselskap (aksjeloven)
- Stiftelser - reguleres i lov om stiftelser (stiftelsesloven)

3.1 Kommunale foretak (KF)



Når kommunen eller fylkeskommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 9. Foretaket er da ikke en egen juridisk enhet, men del av kommunen eller fylkeskommunen som rettssubjekt. Kommunen eller fylkeskommunen er derfor part i alle avtaler og hefter for foretakets forpliktelser.

Molde kommune har praktisert en ordning med at kommunedirektøren har en administrativ representant i styrene i de kommunale foretakene. Denne har møte- og talerett, men ikke stemmerett. Både møteinnkalling, saksframlegg og protokoller fra styremøtene ligger tilgjengelig på kommunens hjemmeside sammen med dokumentasjon fra øvrige råd og politiske utvalg.

Molde kommune har tre kommunale foretak.

Molde eiendom KF har ansvaret for drift og vedlikehold av kommunens formålsbygg, byggherrefunksjon, samt ansvaret for å dekke kommunens behov for boliger til ulike målgrupper.

Molde vann og avløp KF har ansvaret for kommunens selvkostområder på vann- og avløpsområdet i tillegg til å levere enkelte tjenester til kommuneorganisasjonen.

Molde havnevesen KF er et eiendomsselskap uten egne ansatte etter at kommunen var med å etablere et eget interkommunalt selskap (Molde og Romsdal havn IKS).

3.2 Interkommunalt politisk råd/Interkommunale samarbeid

Ved kommuneloven av 2018 ble reglene om samarbeid etter § 27 erstattet av to nye organisasjonsformer; interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefellesskap. Det fremgår av forarbeidene at bestemmelsen om kommunalt oppgavefellesskap i kommunelovens kapittel 19, kan både benyttes til enkle og mindre omfattende samarbeid, som samarbeid om kontrollutvalgssekretariat, kommuneadvokat og liknende, og til større og mer omfattende samarbeid. Bestemmelsen åpner i utgangspunktet for samarbeid om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Den enkelte lov vil imidlertid kunne legge begrensninger på muligheten til å samarbeide på et område.

Et **interkommunalt politisk råd** er et politisk samarbeidsorgan. Rådet kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene, det vil si saker som er grenseoverskridende. Dette kan for eksempel være å behandle og eventuelt avgi uttalelser i høringssaker eller å drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene eller fylkeskommunene i regionen.

Molde kommune er vertskommune etter gammel kommunelov § 27 for tre interkommunale samarbeid; Romsdal Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (RIUA), ROR-IKT (der ansatt delen av selskapet er et vertskommunesamarbeid) og Kontrollutvalgs-sekretariatet.

Molde kommune har i tillegg avtaler om vertskommunesamarbeid samt salg av kommunale tjenester til andre kommuner innenfor en rekke områder, blant annet Tøndergård skole, legevakt, PPT, barnevern, innkjøp, regnskap m.m.

Romsdal regionråd (ROR) er i vår vedtatt organisert etter ny kommunelov som interkommunalt politisk råd.

3.3 Samvirkeforetak (SA)

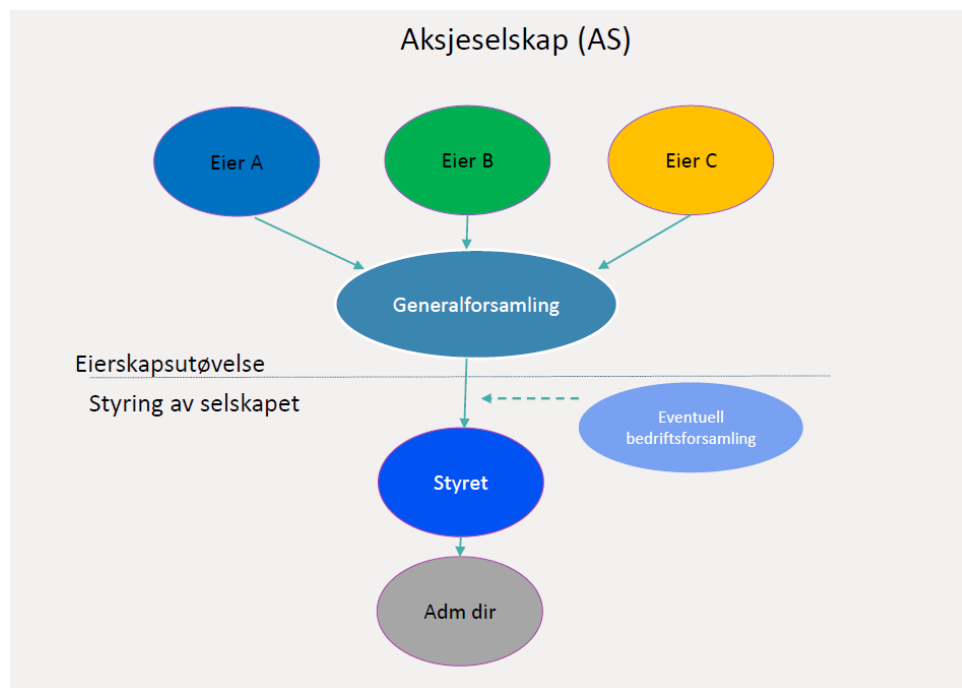
Kommuner eller fylkeskommuner kan også delta i samvirkeforetak. Det er lov om samvirkeforetak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen. Samvirkeforetak har trekk både fra aksjeselskaps- og foreningsformen, men skiller seg likevel klart fra begge disse organisasjonsformene. I motsetning til i aksjeselskapet, der eierinteressene i prinsippet primært er knyttet til kapitalavkastningen, er eierinteressene i samvirkeselskapet knyttet til bruken av selskapets varer/ tjenester. Medlemmene har ved sitt medlemskap direkte nytte av den virksomheten som drives, og hovedformålet er å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Samvirkeforetak eies av medlemmene og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene, mens daglig leder har ansvaret for den daglige driften av virksomheten. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler. Utgangspunktet er likevel at de som kan få sine økonomiske interesser ivaretatt av et samvirkeforetak, har rett til å bli medlem av foretaket ved innmelding. Foretaket kan bare nekte medlemskap dersom det er saklig grunn for det. På årsmøtet, samvirkets øverste organ, fattes beslutninger som hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemme. Molde kommune deltar i **Møre og Romsdal revisjon SA** som ble etablert i 2019.

3.4 Aksjeselskap (AS)

Hverken aksjeloven eller kommuneloven angir hvem som kan gis fullmakt til å representere kommunen i generalforsamlingen. En eller de det gjelder må ha særskilt fullmakt til dette fra kommunestyret. Aksjelovens utgangspunkt er at aksjeeier bare kan møte med en representant som representerer samtlige av aksjeeierens aksjer. Når en kommune eier aksjeselskapet, kan det imidlertid være ønskelig at ulike grupper i kommunestyret er representert. Det bør derfor komme frem av vedtektene for selskapet hvem som er gitt fullmakt til å være generalforsamling.

I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste organ er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndighet i selskapet. Generalforsamlingen velger selv styret. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlige for de vedtak som gjøres. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS, og har dermed mindre innflytelse overfor forvaltningen av selskapet.



Romsdal Parkering AS er kommunens heleide aksjeselskap med ansvar for innkreving av parkeringsavgifter på områder som ikke er i kommunalt eie.

Molde Kino AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Kinoen var tidligere en del av kommunens kulturtjeneste.

Gotfred Lies plass 1 AS er et heleid kommunalt selskap som tidligere eide Gotfred Lies plass 4 som nå er solgt til Molde kommunale pensjonskasse. Bygget benyttes fortsatt utelukkende av kommunale enheter.

Gotfred Lies plass 1 omsorgsboliger AS er kommunalt eide omsorgsboliger.

I tillegg er Molde kommune aksjonær i en rekke andre aksjeselskap. Alle er omtalt i kapittel 5.

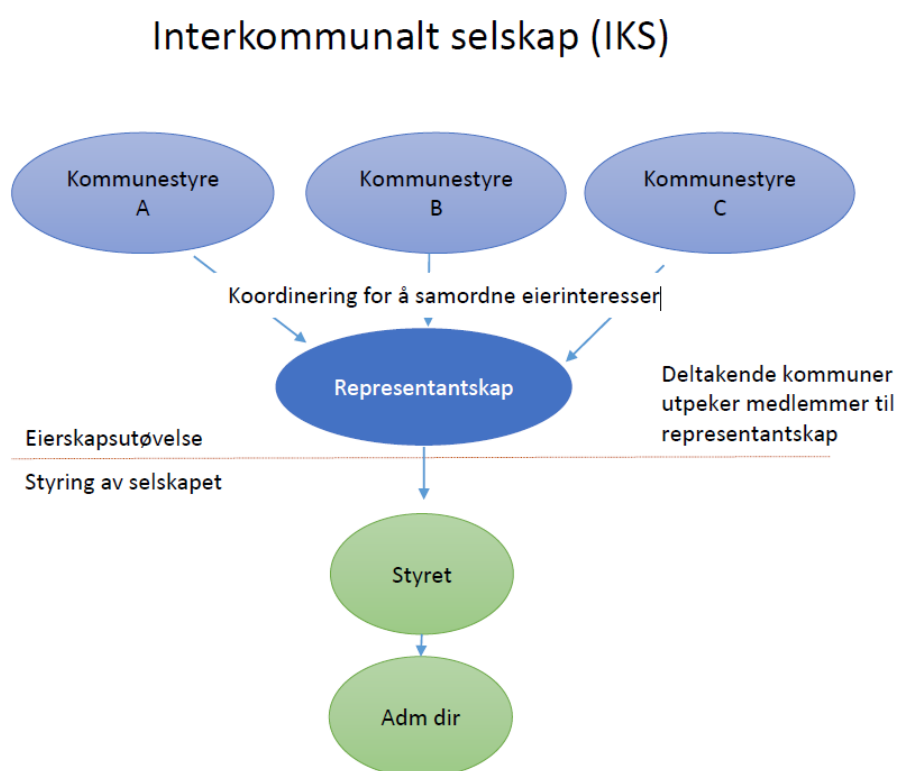
Kommunen er også eier av aksjer i store norske børsnoterte aksjeselskaper gjennom forvaltning av finansielle aktiva. Disse aksjene defineres som et finansielt eierskap med målsetning om størst mulig finansiell avkastning og føres som omløpsmidler i kommunens balanse.

Portefølje pr 31.12.2020:

Verdipapir	Antall	Pris i lokal valuta	Kursdato	Markedsverdi	Kostverdi	Urealisert gevinst
Austevoll Seafood ASA	6 000	87,7	31.12.2020	526 200	208 946	317 254
Bonheur ASA	1 100	242	31.12.2020	266 200	158 139	108 061
Borregaard ASA	4 100	141,8	31.12.2020	581 380	215 667	365 713
DNB ASA	4 100	168	31.12.2020	688 800	401 877	286 923
Lerøy Seafood Group ASA	22 000	60,56	31.12.2020	1 332 320	580 274	752 046
SpareBank 1 SMN	8 700	97,6	31.12.2020	849 120	490 486	358 634
Sparebanken Møre	800	296	31.12.2020	236 800	157 647	79 153
Norsk Hydro ASA	14 400	39,86	31.12.2020	573 984	467 022	106 962
SpareBank 1 Nord-Norge	10 530	74,6	31.12.2020	785 538	422 321	363 217
Odfjell SE ser. A	9 200	27,4	31.12.2020	252 080	276 314 -	24 234
Orkla ASA	5 500	87	31.12.2020	478 500	299 142	179 358
SalMar ASA	1 500	503,6	31.12.2020	755 400	161 539	593 861
SpareBank 1 SR-Bank ASA	10 500	91	31.12.2020	955 500	476 412	479 088
Storebrand ASA	10 200	64,2	31.12.2020	654 840	651 842	2 998
Equinor ASA	4 253	144,95	31.12.2020	616 472	518 035	98 437
Subsea 7 SA	7 700	87,84	31.12.2020	676 368	655 866	20 502
Sparebanken Vest	5 200	72,4	31.12.2020	376 480	282 336	94 144
TGS-NOPEC Geophysical Co ASA	7 200	132,7	31.12.2020	955 440	1 055 218 -	99 778
Veidekke ASA	5 100	110,8	31.12.2020	565 080	461 392	103 688
Wilh. Wilhelmsen Holding ASA ser. A	5 400	169	31.12.2020	912 600	813 436	99 164
Yara International ASA	3 650	356	31.12.2020	1 299 400	1 093 964	205 436
AKVA Group ASA	4 750	105	31.12.2020	498 750	316 349	182 401
Kid ASA	7 300	95,4	31.12.2020	696 420	219 898	476 522
Wallenius Wilhelmsen ASA	5 700	23,2	31.12.2020	132 240	190 372 -	58 132
Elkem ASA	11 400	28,38	31.12.2020	323 532	260 696	62 836
				15 989 444	10 835 191	5 154 253

3.5 Interkommunale selskap (IKS)

Kommunestyret velger minst en representant til representantskapet (oftest ordfører). Deltakerne utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som blant annet skal vedta økonomiplan, budsjett/regnskap og valg av styre. Innkalling til representantskapet skal skje med minst fire ukers varsel og inneholde sakliste. Er det påtvingende nødvendig (lovens ordlyd) kan kortere frist brukes. Den som representerer kommunen i eierorganene skal ivareta kommunens interesser best mulig, og det kan være behov for å få forankret kommunens standpunkt i en bredere prosess. Det er allikevel viktig at de føringer som gis til eierrepresentanten ikke blir for stramme. Årsaken er at om alle representantene møter med bundet mandat, vil eierorganet bli lite styrings- og beslutningsdyktig.



Representantskapet velger selv sitt styre. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlig for de vedtak som gjøres. Forvaltningen av selskapet hører under styret, og de skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak fra representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret representerer selskapet utad. Innkalling til styremøter skal skje med rimelig varsel og skal så langt mulig inneholde sakliste (lovens ordlyd).

Den enkelte deltager hefter ubegrenset for en prosentandel av selskapets forpliktelser. En selskapskreditor må først gjøre sitt krav gjeldende mot selskapet. Dersom kreditor ikke oppnår dekning i selskapet innen 14 dager, kan kreditor kreve den enkelte deltager for deltagerens andel av forpliktelsen.

Molde kommune er deltaker i seks interkommunale selskap;

- Molde og Romsdal Havn IKS
- Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS
- Krisesenteret for Molde og Omegn IKS
- GassROR IKS
- IKA Møre og Romsdal IKS
- Nordmøre og Romsdal brann og redning IKS .

Disse er nærmere omtalt i kapittel 7.

3.6 Stiftelser

Stiftelser er regulert i Lov om stiftelser. En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene som er omtalt ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelser er selveide. Når stiftelsen først er opprettet, har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført til stiftelsen. Stiftelser har dermed ikke et eierorgan, men kan ha andre styringsorganer som for eksempel en representativ stiftelsesforsamling. Det klare flertallet av stiftelser er private fond, opprettet som stiftelser med sosiale formål. Som alternativ organisasjonsform er stiftelser ikke brukt mye der eier av formuesverdi/stifter ønsker løpende styringsmulighet og demokratisk påvirkning av verdiene. Stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som Molde kommune berøres direkte og omtales særskilt. Noen erfaringer fra denne styringsmodellen viser at den er utfordrende med hensyn til styring, ledelse og oppløsning. Ut over det må man kunne slå fast at de stiftelsene som kommunen har etablert har fungert godt.

Molde kommune har ved utgangen av 2020 to stiftelser der kommunens styring ivaretas gjennom valg av representanter til Molde legatstyre; Molde kommunes stiftelse for utdanning og Molde kommunes stiftelse for sosiale formål. I tillegg er boligstiftelser og stiftelser knyttet til kultur der Molde kommune er representert i styrene også beskrevet i kapittel 9.

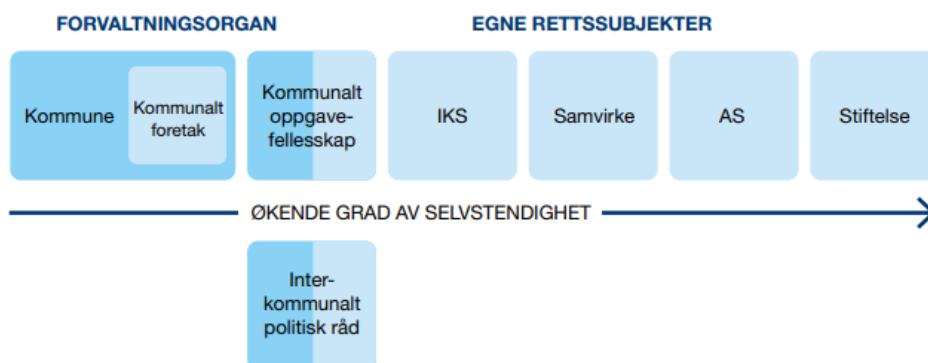
3.7 Pensjonsforetak

En pensjonskasse er en selveiende institusjon med virksomhet som er basert på én eller flere kollektive pensjonsordninger som er etablert av et foretak eller en kommune. Foretak, kommuner eller arbeidsgivere med nær tilknytning til hverandre kan på nærmere vilkår ha felles pensjonsordning i en konsernpensjonskasse. To eller flere kommuner kan etablere interkommunale pensjonskasser, og to eller flere uavhengige foretak kan etablere fellespensjonskasse.

For pensjonskassene gir finansforetaksloven og forsikringsvirksomhetsloven regler om blant annet pensjonsforetakenes kapitalkrav, vedtekter og organisering. Enkelte bestemmelser i aksjeloven gjelder så langt de passer for pensjonskassers selskapsrettslige forhold.

Molde kommune opprettet i 2008 **Molde kommunale pensjonskasse**.

3.8 Viktige vurderinger ved valg av selskapsform



Det er ulike grunner til at en kommune danner selskap alene eller sammen med andre.

- Finansielt motivert
- Politisk motivert
- Effektivisering av tjenesteproduksjonen
- Samfunnsøkonomisk
- Regionalpolitisk posisjonering

Et av spørsmålene er om selskapet skal drive med forretningsmessig drift i et konkurranseutsatt marked. Et annet er om etableringen er mer politisk og strategisk begrunnet i forhold til samarbeid med nabokommuner i regionen og/eller det er for å øke bredden i et kompetanse- og fagmiljø. En annen grunn kan være at en ønsker å danne selskap som i seg selv kan gi benchmarkingseffekt i forhold kommunens egen drift.

For alle selskap er det nødvendig å være bevisst den utsatte posisjon en kan komme i der en opererer i et konkurranseutsatt marked med en eventuell kommunal driftstøtte eller økonomisk avhengighet (konkurransevridning).

Kommunen står fritt til å velge selskapsform så lenge lov og forskrifter for oppgaveområdet ikke setter begrensninger. Før en beslutning om selskapsform tas er det en rekke forhold som bør vurderes.

Det vil aldri bli en uttømmende liste over hvilke aspekter som gjør seg gjeldende, men mange av dem kan listes opp:

Styring:

- Muligheter og behov for politisk styring
- Forholdet mellom kommunens rolle som eier og eventuelt myndighetsutøver
- Kompetanse og mulighet for kommunestyret til å følge opp eieransvaret, aktiv oppfølging
- Muligheter og begrensninger mht. delegasjon av myndighet
- Fleksibilitet – endring av eierforhold/samarbeid med private
- Arbeidsgiver strategi
- Etikk og samfunnsansvar

Økonomi:

- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg
- Selskapets økonomiske frihet, krav og eierstyring, kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioritering av ressurser
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesregler

Konkurransesituasjon:

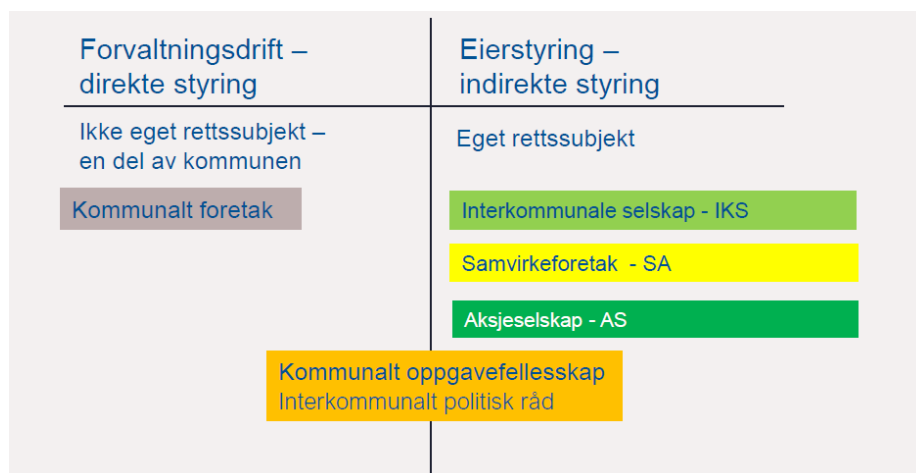
- Risikovurderinger i forhold til markedet, miljø, kvalitet og kvantitet av den kommunale tjenesten og forholdet til bruker/innbygger.

Administrative rutiner:

- Rapportering og oversikt – hvilke rutiner og administrativ oppfølging er nødvendig
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov

Kommunen har ulike roller, blant annet som myndighetsutøver, tjenesteprodusent og som eier av selskap. Ved vurdering av selskapsdannelse må særlig behovet for politisk styring og mulighetene for å drive demokratisk påvirkning og kontroll med drift og prosesser vurderes.

3.9 Drøfting eierstyring



Den største utfordringen med kommunalt eierskap i ulike selskap, er at det reduserer muligheten for politisk styring og kontroll. Myndighet, fullmakter og makt forskyves til selskapene. Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) gjennomførte i 2014 prosjektet «Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap» på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Sluttrapporten ble lagt fram i 2015. Siktemålet med prosjektet var å undersøke hvordan norske kommuner ivaretar hensynet til god folkevalgt styring over den delen av kommunens virksomhet som er organisert som egne selskaper (AS og IKS). «God folkevalgt styring» ble i rapporten definert gjennom de fire dimensjonene pålitelig, ansvarlig, borgernært og effektivt styre. Avslutningsvis i sammendraget til rapporten står det:

«Samlet sett hevder rapporten at den folkevalgte styringsrollen er konsentrert rundt ordfører, formannskap, eventuelle folkevalgte styremedlemmer og kontrollutvalget. Menige folkevalgte fremstår ofte som marginaliserte og uinformerte. Dette kan være en villet situasjon av ulike grunner, men en årsak kan også være at eierstyringen er til dels kompleks og at mange folkevalgte mangler forutsetningene for å sette seg inn i det. Konsentrasjonen kan medføre at kommunen ikke utnytter sin samlede folkevalgte kapasitet til å identifisere og diskutere de politiske sidene ved selskapene. Samtidig vises det hvordan rådmannen og kommuneadministrasjonen kan utføre en svært viktig støttefunksjon for de folkevalgte, men ikke alle kommuner benytter seg av dette.»

De tidligere eiermeldingene for Molde kommune legger til grunn at kommunestyret gjennom god eierstyring skal ha en aktiv eierrolle, og at kommunedirektøren skal kunne distansere seg fra den daglige driften i selskapene. Eierskapet må forvaltes godt, da selskap som blir «overlatt til seg selv» lett kan utvikle egne mål for virksomheten, på tvers av eiernes mål og intensjoner.

Kommunedirektøren skal legge til rette for den politiske eierstyringen av selskap og foretak, og bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk gjennom jevnlig revidering av eiermeldingen. Kommunedirektøren skal også bistå de politiske utvalgene i arbeidet med å utforme generelle og selskappsspesifikke eierstrategier.

Kommunedirektøren har imidlertid ingen form for instruksjons- eller omgjørelsesmyndighet overfor styret eller den daglige ledelsen i interkommunale selskap eller aksjeselskap. Eierstyring utøves gjennom selskapenes eierorgan. Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll i interkommunale selskap og kommunalt eide aksjeselskap.

Når det gjelder kommunale foretak, er det kommunelovens § 72 som regulerer de kommunale foretakenes forhold til kommunens øvrige administrasjon:

«1. Administrasjonssjefen har innenfor styrets myndighetsområde ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder. Administrasjonssjefen kan likevel instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til kommunestyret eller fylkestinget har behandlet saken.

2. Før styret treffer vedtak i sak som skal behandles av kommunestyret eller fylkestinget, skal administrasjons-sjefen være gitt anledning til å uttale seg om saken. Administrasjonssjefens uttalelse skal legges frem for styret ved dets behandling av saken.

3. I kommuner eller fylkeskommuner der det er innført parlamentarisk styreform, tilligger administrasjons-sjefens myndighet etter første ledd annet punktum kommunerådets eller fylkesrådets leder. Har rådets medlemmer ledelsesansvar, tilligger myndigheten den som har lederansvar for foretaket.»

Det er også utarbeidet egne retningslinjer for samhandling mellom kommunale foretak og Molde kommune som basisorganisasjon. Disse ble vedtatt av kommunestyret 24. april 2008, sak 49/08.

Kommunedirektøren skal ha oversikt over alle kommunens representanter i eierorganene, sakspapirer til møtene i eierorganene, sakspapirer til styremøtene i de kommunale foretakene, selskapenes vedtekter, selskaps-, aksjonær- og eieravtaler samt årsberetninger og årsregnskap. Molde kommune har praktisert en ordning med at kommunedirektøren har en administrativ representant i styrene til de kommunale foretakene. Denne har møte- og talerett, men ikke stemmerett.

Organisering av kommunale tjenester gjennom selskap medfører en fristilling fra den ordinære linjestyringen i basisorganisasjonen med kommunedirektør som administrativ leder. Der kommunen har valgt en slik organisering av tilbudet, ligger det en forutsetning til grunn om at dette skal være mer hensiktsmessig enn den tradisjonelle organiseringen.

Ved selskapsorganisering av kommunale tilbud og tjenester er det fortsatt mulig for eier (kommunestyret) å påvirke drift og gjennomføring av de tjenestene selskapene skal levere. Virkemidlene for styring er imidlertid forskjellig fra tjenester organisert i basisorganisasjonen, gjennom blant annet fastsettelse av formål og vedtekter, valg og utskifting av styremedlemmer, bestillinger og finansiering av virksomhetene.

Dersom erfaringer med drift og organisering av kommunale tjenester og funksjoner i ulike selskapsorganiseringer viser seg ikke å være hensiktsmessig og/eller i tråd med forventningene, bør omdanning/omorganisering vurderes.

Ved valg av selskapsorganisering, er det viktig å klargjøre muligheter og begrensninger i den offentlige eierstyringen før selskapsorganisering velges. Det finnes eksempler på at man fremdeles ønsker å styre tjenester etter politiske prioriteringer etter at selskapsorganisering er valgt, og det kan være utfordrende.

Selskapsorganisering krever profesjonalitet både hos eier og i selskapene, særlig når virksomheten er konkurranseutsatt. Eierstyring og ledelse av selskap som driver markedsorientert krever næringslivs- og bransjekompetanse. Samtidig krever kommunene som eiere at daglig leder og styret i selskapet også har kompetanse og forståelse knyttet til offentlig virksomhet og offentlig styring.

Folkevalgte og politiske organ skal ivareta mange roller. Det kan være motstridende interesser, forventninger, verdier og mål knyttet til de ulike rollene. De politiske organene skal styre samfunnsutvikling, kommuneorganisasjonen og omfang og kvalitet på kommunens tjenester gjennom de ressursene som er tilgjengelig. De skal ivareta innbyggerperspektivet gjennom hensynet til innbyggerne, brukerne, ansatte og selskapene. Gjennom politiske vedtak er de overordnede bestillere og overordnede utførere. De ivaretar både kunder og leverandører. De skal sikre demokratiske beslutninger og offentlig innsyn, og samtidig sikre raske beslutninger, effektiv ressursutnyttelse og markedstilpasning. De skal være partipolitikere og eiere. Rollen som eier i selskapene utøves i spennet mellom samfunnsmessige og bedriftsøkonomiske mål og verdier.

Det er nødvendig å skille mellom eierskapspolitikk og eierskapsstrategi. Med **eierskapspolitikk** forstås de overordnede premisser som kommunen har lagt til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eierandeler. Dette refererer seg til hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen har for utøvelse av sitt eierskap. Dette omfatter bl.a. vurderinger som gjøres før valg av selskaps-organisering, rutiner for rapportering, premisser for valg av medlemmer til styrende organer osv. Eierskapspolitikken utgjør det praktiske rammeverket for kommunens eierstyring, jfr. pkt. 11. **Eierstrategiene** er de føringene kommunen legger til grunn overfor de forskjellige selskapene for å sikre at selskapene ivaretar de målsettingene som eierne har satt. Dette gjøres gjennom fastsettelse av vedtekter og formål med virksomheten, men også gjennom å gi rammebetingelser som er førende for kvalitet og utvikling av selskapet.

Et styremedlem skal ha selskapets interesser i fokus, og kommunen som eier eller deltaker i selskapet har ingen instruksjonsmyndighet overfor styremedlemmene. Det er bare selskapets representant-skap eller generalforsamling som kan instruere styret. Som eier eller deltaker i selskapet kan kommunen instruere medlemmene i representantskapet og utsendingene til generalforsamlingen om hvordan de skal opptre gjennom vedtak i de kommunale organene som er gitt slik myndighet. Hvis ikke dette gjøres, står medlemmene og utsendingene fritt til å opptre på egne vegne og ut fra det de vurderer at gagnar selskapet best. Dette kan svekke muligheten for å fremme kommunens interesser i selskapet.

Til slutt er det viktig med gode rutiner om at nye samarbeid eller endring i organisasjonsform bør inngå i administrasjonsavdelinga/kommuneadvokaten og eventuelt økonomiavdelinga for vurdering før politisk saksgang.

Det er i utgangspunktet ordfører, varaordfører og/eller administrativt ansatte som skal sitte i selskapenes/samarbeidenes eierorgan der driften i selskapene har betydning for kommunens økonomi eller tjenesteproduksjon. Administrativt ansatte bør i utgangspunktet ikke sitte i styret til ulike selskaper. Styremedlemmer skal ivareta selskapets beste og det kan da oppstå uheldige rollekonflikter mot den jobben den ansatte har. Dette er uheldig og unødvendig. Det primære for valg av styremedlemmer bør derfor være politikere eller andre egnede personer som ikke er ansatt i ledende stillinger i Molde kommune.

Del II - Oversikt ulike selskaper

4. Kommunale foretak (KF)

4.1 Molde Eiendom KF

I 2013 ble tidligere Molde Utleieboliger KF og Molde Eiendom KF slått sammen til ett kommunalt foretak som fikk navnet Molde Eiendom KF. Foretakets vedtektsfestede formål med tilhørende oppgaver er todelt, der a) gjelder utleieboliger og b) gjelder formålsbygg:

- a) Foretaket har som formål å leie ut boliger til prioriterte grupper, dvs. vanskeligstilte, ressurssvake, eldre, psykisk utviklingshemmede, ungdom i etableringsfasen m.m. Foretaket skal være kommunens redskap til å gjennomføre politisk vedtatte boligsosiale tiltak, slik at kommunen oppfyller sin plikt til å skaffe boliger til prioriterte grupper av vanskeligstilte boligsøkere. Foretaket skal drive utleie iht. vedtatte tildelingsprosedyrer og rollefordeling mellom Molde kommune og foretaket. Foretaket skal fremskaffe, ved å leie, bygge eller kjøpe, tilstrekkelige og hensiktsmessige boliger iht. behovet som kommunen og leiemarkedet etterspør. Foretaket skal sørge for forsvarlig eierskap, forvaltning, drift og vedlikehold av foretakets eiendommer. Foretaket skal sørge for at verdiene knyttet til foretakets eiendommer utvikles forsvarlig. Foretaket skal drive denne virksomheten lønnsomt med målsetning om å gi kommunen avkastning på egenkapitalen som er lagt inn i foretaket.
- b) Foretaket skal eie, forvalte, drive og utvikle kommunens formålsbygg med tilhørende tomter, inkludert ansvar for leide formålsbygg. Foretaket skal ivareta kommunens byggherrefunksjon. Foretaket kan gis ansvar for andre kommunale eiendommer som det er naturlig å legge i foretaket. Foretaket skal tilby lokaler og tjenester iht. kommunens bestillinger. Leieavtaler skal i slike forhold være den vanlige bindingsformen mellom kommunen og foretaket.

Medlemmer og varamedlemmer til styret for Molde Eiendom KF velges av kommunestyret.

Netto driftsresultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Eiendom KF	2020	2019	2018	2017
Netto driftsresultat	15 366	56	-1 078	5 512

Molde Eiendom KF inngår i Molde kommune som juridisk enhet. Foretakets drift finansieres delvis ved rammebevilgning i Molde kommunes budsjett. Foretakets ramme for investeringsbudsjett vedtas også gjennom Molde kommunes budsjett. Det er kommunens vurdering at foretaket drives i samsvar til sitt formål. Det gjennomføres årlig eiermøte mellom Molde Eiendom KF og Molde kommune ved Molde formannskap. Det ble ikke gjennomført eiermøte i 2020.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

4.2 Molde Vann og Avløp KF

Foretakets vedtektsfestede hovedformål med tilhørende oppgaver er å sørge for en god, tilstrekkelig og sikker vannforsyning, og en god og miljømessig riktig avløpshåndtering. Virksomheten skal drives etter forretningsmessige prinsipper og levere tjenester på konkurranse-dyktige vilkår.

Alle avgifts finansierte tjenester skal leveres til selvkost. Tjenester fra basisorganisasjonen som belastes selvkostregnskapet skal også leveres til selvkost.

Tjenestene skal ytes til abonnentene i Molde kommune. Under forutsetning av at det ikke fører til negative konsekvenser for abonnentene, kan tjenester også tilbys til andre.

Foretaket skal sørge for forsvarlig eierskap, forvaltning, drift og vedlikehold av foretakets eiendommer.

Foretaket ivaretar Molde kommunes administrative oppfølging av kontrakt ovenfor RIR om enerett på innsamling og behandling av husholdningsavfall.

Foretaket kan tillegges andre oppgaver etter vedtak i kommunestyret.

Medlemmer og varamedlemmer til styret for Molde Vann og Avløp KF velges av kommunestyret.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Vann og Avløp KF	2020	2019	2018	2017
Netto driftsresultat	19 410	9 188	3 975	- 1 136

Molde Vann og Avløp KF inngår i Molde kommune som juridisk enhet. Foretaket drives etter selvkostprinsippet i samsvar med gjeldende lovgiving. Foretakets ramme for investeringsbudsjett vedtas i Molde kommunes budsjett. Det er kommunens vurdering at foretaket drives i samsvar med sitt formål. Det gjennomføres årlig eiermøte mellom Molde Vann og Avløp KF og Molde kommune ved Molde formannskap. Det ble ikke gjennomført eiermøte i 2020.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

4.3 Molde Havnevesen KF

Foretakets vedtektsfestende hovedformål: Molde havnevesen er Molde kommunes havnefaglige organ, og skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver Molde kommune er tillagt etter havne- og farvannsloven, og bestemmelser gitt i medhold av denne loven. Molde havnevesen skal sørge for en rasjonell og effektiv havnedrift, føre tilsyn med trafikken i Molde kommunes havnedistrikt og forvalte Moldes havnekassens eiendommer, innretninger og andre aktiva med sikte på en best mulig ressursutnyttelse for havnens brukere og kommunen. For å opprettholde og videreutvikle havnenes trafikkgrunnlag, kan Molde havnevesen engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet når dette er fordelaktig og hensiktsmessig for Molde kommunes havnevirksomhet. Dersom Molde kommunestyre treffer beslutning om deltakelse i interkommunalt havnesamarbeid, kan tilsyns- og driftsfunksjoner, samt ansvar og myndighet knyttet til slike nevnt i denne vedtekten, overføres til det interkommunale havnesamarbeidets styringsorganer.

Vedtektene er ikke endret som følge av etableringen av Molde og Romsdal Havn IKS, jf. siste setning i vedtektene.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Havnevesen KF	2020	2019	2018	2017
Netto driftsresultat	551	613	194	488

Kommunestyret oppnevner tre medlemmer med varamedlemmer til styret i Molde Havnevesen KF.

Molde Havnevesen KF inngår i Molde kommune som juridisk enhet. Driftsoverskudd i foretaket skal etter gjeldende lovgiving kun benyttes til havne- og farvannsformål. Driftsmessig underskudd må dekkes av kommunen.

Det er kommunens vurdering at foretaket drives i samsvar med sitt formål. Selskapet er i dag et eiendomsselskap uten egne ansatte. Se for øvrig pkt. 7.1 Molde og Romsdal Havn IKS.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5. Aksjeselskap (AS)

Selskapene står omtalt i henhold til bokført verdi (i 1.000 kroner) av Molde kommune sine aksjer pr. 31.12.20, jf. note 5 i årsregnskapet.

(Beløp i 1 000 kroner)

Selskapets navn	Eierandel i pst.	Vesentlig endringer i eierandel	Vesentlig nedskrivning	Reversering nedskrivning	Bokført verdi 31.12
▼ Aksjer					155 389
Istad AS A-aksjer	8,55 %				82 500
Istad AS B-aksjer	34,02 %				44 095
Trafikkterminalen Molde AS	7,40 %				37
Protomore kunnskapspark AS	18,16 %				1 800
G Lies plass 1 AS aksjer	100 %				1 938
Astero AS aksjer	42,82 %				512
Molde kino AS	100 %				3 000
Molde lufthavnutvikling AS	39,54 %				7 524
Muritunet AS - aksjer	1,40 %				249
Møreaksen AS	25,20 %				2 015
Samspleis AS aksjer	13,52 %				530
Gotfred Lies pl 1 omsorgsboliger SUS	100 %				172
Molde kulturbygg AS	33 %				334
Romsdal parkering AS	100 %				250
Kjerringsundet AS	50 %				1 600
Aursjøvegen AS					617
Visit Nordmøre og Romsdal AS	6,66 %				200
Bjørnsonshuset AS	37,50 %				225
Langfjordforbindelsen AS	12,27 %				1 928
Akerhallen AS	19,50 %				3 500
Prebio AS	8,20 %				593
Romsdal Processing AS	11,11 %				1 000
Contrast Adventure as	13,74 %				464
Kommunekraft AS	0,31 %				1
Nesset Vekst as	24,50 %				200
Halsafjordsambandet AS	4,95 %				105

* Prebio (SMK Utvikling AS) ble solgt våren 2021.

5.1 Istad AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å alene eller sammen med andre, drive energirelatert virksomhet og delta i annen naturlig tilhørende virksomhet. Virksomheten i konsernet består av kraftproduksjon, kraftomsetning, nettvirksomhet, fjernvarme og fiber. Istad-konsernet er i dag et rendyrket energikonsern, med størstedelen av sin virksomhet knyttet til de lokale markedene. Istad-konsernet er organisert i følgende operative selskap:

Istad AS (morselskapet)

- Istad Kraft AS (100 %)
- Istad Nett AS (100 %)
- Istad Fiber AS (50 %)
- Kredittsikring AS (75 %)

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Istad AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	19 900	14 120	19 382	15 845

ISTAD AS HAR FØLGENDE AKSJEEIERE PR 31.12.2020:				
Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Molde kommune	42,507	8.489	34.018	42.507
Tussa Kraft AS	36,005	3.323	32.682	36.005
KLP	13,000	13.000	0	13.000
Molde Kommunale Pensjonskasse	8,488	8.488	0	8.488
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Den 4. mars 2020 overdro Moldekraft AS sin aksjepost i Istad AS på 16,977 % til Molde kommune. Den 6. mars 2020 overdro Molde kommune en aksjepost på 8,488% til Molde Kommunale Pensjonskasse.

Molde kommune og Molde kommunale pensjonskasse har til sammen 51 % av aksjene i Istad AS.

Molde kommune har fått følgende utbytte fra Istad AS i perioden fra 2015-2020:

År	Budsjett utbytte	Faktisk utbytte
2015	10 000	6 804
2016	10 000	-
2017	5 000	5 103
2018	5 100	7 144
2019	7 382	7 382
2020	12 700	7 226

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

Viser videre til Molde kommune sin strategi for eierskap i Istad AS av 13.mars 2020.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.2 Trafikkterminalen Molde AS

Selskapets formål er å drive persontrafikkterminal samt utleie av fast eiendom i Molde og annen virksomhet med økonomiske formål i tilknytning til dette.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Trafikkterminalen Molde AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	484	513	581	584

Det er blitt utbetalt utbytte til eierne for årene 2016-2018. Molde kommune har i 2016/2017 mottatt kr 22.000 i utbytte, mens det i 2018 ble utbetalt kr. 29.600, -. Det ble ikke utbetalt utbytte i 2019, mens utbyttet for 2020 ble kr. 14.800,-. Molde kommune eier 7,4 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen til Trafikkterminalen Molde AS. Generalforsamlingen velger selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes fordi drift av Trafikkterminalen Molde AS er viktig for kollektivtrafikken i regionen. Kommunen er dessuten eier av Bussholdeplassen.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.3 Protomore Kunnskapspark AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å tilrettelegge, utvikle og drive en forsknings- utviklings- og etablererpark i Molde for kommersialisering av produkt- og forretningsideer, nyskaping og virksomhet som står i forbindelse med dette. Selskapet driver også med utleie av næringsbygg til avgiftspliktig virksomhet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Protomore Kunnskapspark AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	898	617	828	514

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune tok initiativet til å etablere Molde kunnskaps-park AS i 1999 for å bidra til næringsutvikling og gründervirksomhet innenfor kunnskapsbasert virksomhet. Selskapet endret foretaksnavn til Protomore Kunnskapspark AS i 2016.

I 2017 er det inngått en avtale mellom Molde kommune og Protomore Kunnskapspark AS om at Protomore skal være Molde kommunes hoppid.no kontor og første kontaktpunkt for gründere.

Kommunens aksjeandel er 18,90 %. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anses som viktig at kommunen engasjerer seg i selskapet.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.4 Gotfred Lies plass 1 AS

Gotfred Lies plass 1 AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets formål er investering i fast eiendom og utleie, herunder deltagelse i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Gotfred Lies Plass 1 AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	995	1 380	-4 161	-5 014

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. Molde kommune eier selskapet med bakgrunn i at kommunen selv er eneste leietager. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Selskapet er under avvikling etter at eiendommen er solgt til Molde kommunale pensjonskasse.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.5 Astero AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å styrke tiltaksdeltakernes muligheter til å få og beholde arbeid. Astero AS er en arbeidsmarkedsbedrift som gjennom næringsvirksomhet skal tilrettelegge for arbeidssøkere med behov for bistand og ønske om å komme ut i ordinært arbeid. Selskapet er leverandør av mekanisk skreddersøm som verktøy og pedagogisk virkemiddel i gjennomføring av kurs, praksis og kvalifisering for arbeidssøkere.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Astero AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	1 587	-15	55	56

I følge vedtekter kan ikke Astero AS utbetale utbytte til eier. Eventuelt overskudd skal gå til å styrke grunnlaget for fremtidig drift. Kommunens hensikt og mål med sitt eierskap i selskapet er å kunne bidra til nå selskapets formål ut fra et sosialpolitisk motiv. Kommunens aksjeandel er 42,82%. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

I 2017 ble det inngått en samarbeidsavtale mellom Astero AS og Molde kommune om et 4-årig offentlig forsknings- og utviklingsprosjekt (OFU-prosjekt) for å utvikle en «Ny og fremtidsrettet modell for drift av omsorgsboliger».

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes ut fra kommunens samfunnsmessige interesser.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.6 Molde Kino AS

Molde Kino AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets formål er å drive kinovirksomhet og annen virksomhet som står i forbindelse med dette, i Molde og nærliggende geografisk område.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Kino AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	637	1 244	1 280	1 813

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. I henhold til vedtektene skal selskapets styre ha 5 medlemmer. Molde kommunestyre innstiller på 5 kandidater i prioritert rekkefølge. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger styre, samt utpeker leder og nestleder i styret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. De siste årene har driften stabilisert seg, og selskapet har levert gode resultat. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunen har tatt et politisk ansvar for drift av Molde Kino. Det er økonomisk risiko for eieren knyttet til å opprettholde eierskapet.

Molde kommune garanterer for et beløp på kr 11,160 mill. kroner pr 31.12.2020. Garantiansvaret utløper i 2036.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.7 Molde Lufthavnutvikling AS

Selskapets vedtektsfestede formål er utvikling av den regionale flyplassen Molde Lufthavn, Årø for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggerne i regionen.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Lufthavnutvikling AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-87	-54	-154	-3 285

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde Næringsforum har ansvar for daglig drift av Molde Lufthavnutvikling AS. Selskapet ble etablert i 2003, og opprinnelig mål var å finansiere og forestå forlengelsen av rullebanen på flyplassen. Baneforlengelsen, som kostet om lag 60 mill. kroner, ble gjennomført i 2008. Den viktigste oppgaven til selskapet er nå å sikre et så godt rutetilbud som mulig. Selskapet er i løpende dialog med aktuelle flyoperatører for å utvikle tilbudet, både innenlands og utenlands.

Kommunens aksjeandel er 38 %. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er grunn til å tro at siste års utfordringer med Covid19 og endret reisemønster kan få konsekvenser for selskapets muligheter på kort og mellomlangt sikt.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.8 Muritunet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er «Eige og drive institusjonen Muritunet AS.

Institusjonen skal gi medisinsk behandling og levere ulike former for helsefremjande og sjukdomsførebyggjande tenester som del av det totale helsetilbodet i landsdelen. Hovudvekta skal ligge på spesialisert rehabilitering, opptrening og opplysning samt anna verksemd som står i samanheng med dette. Muritunet skal være ein samfunnsaktør som opptrer som ein katalysator og utviklingsaktør mot både offentlege og private aktørar. Selskapet vert drive på ideell basis og vil ikkje ha kommersielt erverv til føremål. Det skal ikkje utdelast utbytte og selskapet sine midlar skal heller ikkje på annan måte overførast til selskapet sine aksjonærar. Ved oppløysing av selskapet skal selskapet sine midlar stillast til disposisjon for realisering av verksemd i tråd med første avsnitt i denne paragraf.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Muritunet AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	215	- 1 383	553	718

Det blir ikke betalt utbytte til eierne. Møre og Romsdal fylkeskommune er største aksjonær i selskapet med 22,3 % av aksjene. Molde kommune eier 1,4 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer kommunen i selskapets generalforsamling. Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har god egenkapital og er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.9 Møreaksen AS

Selskapets vedtaksfestede formål er «Å realisere eit fergefritt samband over Romsdalsfjorden/ Midfjorden, samt knytte øysamfunna Aukra og Midsund til fastlandet. Herunder finansiering av prosjektet, innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebilletten på sambandene Molde - Vestnes og Mordalsvågen - Solholmen for opprustning av E39 på strekningen Molde - Midsund - Vestnes, samt på sambandet Hollingsholm - Aukra for finansiering av broene og sambandet mellom Aukra og Midsund».

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Møreaksen AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-526	-651	- 1 297	65

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 25,2 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes for å kunne være med på gjennomføringen av Møreaksen som valgt fergefri forbindelse over Romsdalsfjorden.

Dette sier Regjeringens forslag til NTP 2022-2023 om Møreaksen:

«Fergefri kryssing av Romsdalsfjorden og utbedringer av veiene på land. Halverer reisetida mellom Ålesund og Molde fra om lag to timer til én time. Kostnadsanslag for prosjektet er 24,3 milliarder kroner. Det er en reduksjon på 40 prosent fra Nasjonal transportplan 2018-2029. Det er lagt opp til et statlig bidrag på 2,5 milliarder kroner i første seksårsperiode. I tillegg kommer bidrag fra bompenger». I handlingsplanen for Nasjonal transportplan (NTP) ligger Møreaksen inne med oppstart i 2023/2024.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.10 Samspleis AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å arbeide for realisering av viktige vei- og trafikksikkerhetsprosjekter i Romsdal og på Nordmøre. Selskapet skal, enten selv eller i samarbeid med andre selskap, stå for hel- eller delfinansiering av utbygginger, da i samarbeid med Statens Vegvesen og etter de retningslinjer som staten til enhver tid gir. Under de samme forutsetningene skal Samspleis AS kunne administrere bompengenneinnkrevingen, forvalte bompengemidlene og benytte disse slik det vil gå frem av avtale mellom Vegdirektoratet, samarbeidene selskap og Samspleis AS.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Samspleis AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-158	-477	-533	-644

Under ekstraordinær generalforsamling 16.12.2019 ble det vedtatt at selskapet skal avvikles.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.11 Gotfred Lies Plass 1 Omsorgsboliger AS

Gotfred Lies Plass 1 Omsorgsboliger AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets formål er å eie og forvalte fast eiendom samt å delta i tilsvarende virksomhet gjennom andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Gotfred Lies Plass 1 Omsorgsboliger AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-72	-40	-29	-41

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. Molde kommune eier selskapet med bakgrunn i at kommunen selv er hovedleietaker i en seksjon i Kinobygget som benyttes til heldøgnsbemannet bofellesskap. Boligene er seksjonert, og bygget driftes av Molde Eiendom KF. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Det bør likevel vurderes om aksjeselskap er riktig selskapsform for denne delen av bygget, også sett i forhold til den pågående avviklingen av selskapet Gotfred Lies plass 1 AS.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.12 Molde Kulturbygg AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å eie, leie ut og forestå teknisk drift og vedlikehold av kulturhuset Plassen i Molde. Plassen er et felles kulturbygg for de fem aksjonærene i selskapet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Kulturbygg AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	617	-872	-1 187	-1 456

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 33 % av aksjene i selskapet.

Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Styret skal ha 5-7 medlemmer samt to varamedlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. To av styrets medlemmer velges av generalforsamlingen etter forslag fra Molde kommune.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har så langt vært i stand til å innfri sine forpliktelser. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunen er eier av tomta som festes ut til selskapet, samt med begrunnelse i kommunens ansvar for kulturlivet i kommunen. Molde bibliotek er leietager i bygget. Husleien er basert på renter og avdrag for et lån på opprinnelig 64 mill. kroner, samt felleskostnader basert på den andelen av arealet som Molde bibliotek utgjør.

Det vurderes slik at det per tiden ikke er forbundet med vesentlig risiko å opprettholde aksjeposten.

Molde kommune garanterer for et beløp på 58,9 mill. kroner pr 31.12.20. Garantiansvaret utløper i 2050.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.13 Romsdal Parkering AS

Romsdal Parkering AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets vedtektsfestede formål er å tilby tjenester innenfor utvikling og drift av parkering og virksomhet som naturlig faller sammen med dette, herunder å delta i andre selskaper med lignende virksomhet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Romsdal Parkering AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	315	646	-40	32

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. Molde kommune etablerte selskapet i 2009 med bakgrunn i at kommunen selv ønsker å være en aktør utenfor de offentlige parkeringsområdene i kommunen.

Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen. Styremedlemmer med varamedlemmer velges av Molde formannskap. Etter vedtektene skal styret bestå av 3-5 medlemmer.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål etter en vanskelig start. Det anbefales at selskapet opprettholdes og videreutvikles for å kunne drive en enhetlig parkeringspolitikk i Molde kommune.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.14 Kjerringsundet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er etablering av broforbindelse mellom Gossen og Otrøya i tråd med vedtatte kommunedelplaner, herunder utarbeidelse av reguleringsplaner, eventuelt innkreving av bompenger, samt øvrige oppgaver i forbindelse med utbyggingen, herunder deltakelse i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Kjerringsundet AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-48	-53	-10	-13

Det er ikke utbetalt utbytte til eierne. Selskapet ble etablert i 2014, og de største eierkommunene er Molde kommune med 50% og Aukra kommune med 46,88 % av aksjene. Molde kommune ble største eier i selskapet etter kommunesammenslåingen mellom Molde kommune, Midsund kommune og Nesset kommune 01.01.2020. Aukra Næringsforum og Midsund Næringsforum eier de resterende aksjene.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes, men kommunedirektøren er av den formening at det vil være naturlig at Aukra kommune er største eier i selskapet.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.15 Aursjøvegen AS

Allmennyttig virksomhet gjennom drift og vedlikehold av veistrekningen Dalen i Sunndal kommune - Finnset i tidligere Nettet kommune.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Aursjøvegen AS AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	72	-12	-54	-70

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eir 41,67% av selskapet og eierskapet er en konsekvens av sammenslåingen mellom Molde kommune og Nettet kommune 01.01.2020.

Ordføreren har representert Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med formålet. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.16 Visit Nordmøre & Romsdal AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Visit Nordmøre og Romsdal AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	1 101	165	-152	540

Tidligere Destinasjon Molde og Romsdal AS* og Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS ble fusjonert i 2014.

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 6,67 % av aksjene i selskapet. Til sammen er 15 kommuner deleiere i selskapet, sammen med en rekke reiselivsaktører

Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger en egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Kommunen engasjerte seg i selskapet for å støtte opp om reiselivet i Romsdal.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.17 Bjørnsonhuset AS

Selskapets vedtektsfestede formål er oppføring, forvaltning og utleie av et kulturhus på Reknes i Molde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Bjørnsonhuset AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	826	144	-162	-26

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 37,5 % av aksjene i selskapet. I henhold til selskapets vedtekter oppnevner Molde kommune to, eventuelt tre, styremedlemmer med varamedlemmer til styret i Bjørnsonhuset AS. Ordføreren representerer kommunen i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har god egenkapital og er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunens ansvar for kulturlivet i kommunen. Det vurderes slik at det i dag ikke er forbundet med vesentlig risiko å opprettholde aksjeposten.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.18 Langfjordforbindelsen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for realisering av fergefri forbindelse mellom Søsnes og Åfarnes. Selskapet skal stå for delfinansiering av utbyggingen og eventuelt administrere bompengeneinnkrevingen etter de retningslinjer som fylket og/eller staten til enhver tid gir. Selskapet kan initiere eller arbeide for vegutbedringer langs FV 64 og andre tilstøtende fylkesveger etter generalforsamlingens nærmere bestemmelse.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Langfjordforbindelsen AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-104	2	-279	- 152

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 15,27 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

På bakgrunn i et strategiseminar i september 2020 vedtok styret å gjennomføre konseptvalgutredning for fergefri kryssing av Langfjorden. Konseptvalgutredningen vil følge fylkeskommunens prosedyre for selvfinansierende prosjekt. GassROR IKS har innvilget tilsagn om støtte på inntil kr. 700.000,- til støtte for utredningen.

Mer enn 50% av aksjekapitalen er tapt og styret vil igangsette innhenting av ny aksjekapital dersom det blir prosjekter eller aktiviteter i selskapet som tilsier at det blir behov for det.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.19 Akerhallen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å eie og drive idrettsanlegg til beste for fotballen i Molde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Akerhallen AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	325	51	359	166

Selskapet er uten eget økonomisk formål, og dermed ikke skattepliktig og det kan heller ikke betale utbytte. Molde kommune eier 19,5 % av aksjene i selskapet. Selskapets styre består av 2-5 medlemmer. Inntil halvparten av styrets medlemmer velges av generalforsamlingen. De øvrige styremedlemmer utpekes av Molde Fotballklubb. Molde kommune har ett styremedlem i selskapet. Molde kommunestyre innstiller på kommunens styremedlem med vara. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser. Kommunens engasjement knytter seg både til at kommunen er eier av tomta og at den festes ut til selskapet, og kommunens ansvar for idrettslivet i kommunen. Det vurderes at det ikke er forbundet med risiko å opprettholde aksjeposten.

Molde kommune garanterer for et beløp på 8,143 mill. kroner pr 31.12.2020. Garantiansvaret utløper i 2039.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.20 SMK Utvikling AS/ (Prebio AS)

Selskapets vedtektsfestede formål å selge laboratorietjenester og rådgivningstjenester til næringslivet og offentlige organer innen områdene internkontroll/kvalitetssikring, næringsmidler, miljø m.m. Selskapet skal drives etter forretningsmessige prinsipper. Selskapet kan samarbeide med, opprette og delta i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

SMK Utvikling AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	16 542	2 769	2 425	2145

Selskapet ble etablert etter at den interkommunale næringsmiddelkontrollen ble lagt ned og etablert i det statlige selskapet Mattilsynet. Selskapet har drevet videre laboratorievirksomheten mv til næringsmiddeltilsynet. Kystlab AS fusjonerte med Prebio AS i 2014, og endret da navn til Prebio AS.

Kommunens aksjeandel var pr 01.01.2021 8,02 %.

Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

Molde kommune solgte sin andel i mars 2021 for kr. 1,78 mill j.fr. sak PS 15/21.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.21 Romsdal Processing AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å drive slakting og videreforedling av oppdrettsfisk, samt å drive med andre servicetjenester overfor oppdrettere. Selskapet kan også eie aksjer i andre selskap.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Romsdal Processing AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	5 080	1 575	3 315	-5 814

Molde kommune eier 11,11% av aksjene mens Lerøy Aurora AS og Salmar AS eier 44,44% hver. Molde kommune sin eierandel er et resultat av kommunesammenslåingen mellom Molde kommune og Midsund kommune pr 01.01.2020. Midsund kommune gikk inn med kr. 1,0 mill i aksjekapital i selskapet i 2006. Selskapet har ikke betalt ut utbytte.

Kommunedirektøren mener at selskapets formål ligger utenfor kommunen sitt kjerneområde og at kommunen bør selge aksjeposten.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.22 Contrast Adventure AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å utvikle, markedsføre, selge og gjennomføre naturbaserte opplevelsesreiser og produkter med basis i de unike naturkvaliteter fra Nordmøre og Nordre Romsdals kyster til Dovrefjellene.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Contrast Adventure AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	125	60	457	1

Molde kommune sin eierandel kommer fra kommunesammenslåingen mellom Molde kommune og Nettet kommune. Molde kommune eier direkte 13,74% i selskapet samt en indirekte eierpost gjennom Nettet Vekst AS som eier 4,4%.

Selskapet har ikke betalt utbytte.

Kommunedirektøren mener at selskapets virksomhet ligger utenfor kommunens kjernevirksomhet og at kommunen bør selge aksjeposten.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.23 Kommunekraft AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.

Kommunekraft AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-319	397	154	- 185

Molde kommune eier 1 aksje (0,313%) i selskapet og har også en indirekte eierpost gjennom Landssamanslutninga av vasskraftkommunar som eier 58,75% av selskapet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.24 Nettet Vekst AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å fremme næringslivet i Nettet Kommune ved å stimulere til etablering av nye virksomheter og utvikling av eksisterende næringsliv. Selskapet skal videre tilrettelegge for nettverksbygging og kompetanseutvikling, og arbeide for et nært og godt samarbeid mellom lokalt næringsliv og kommunen.

Nettet Vekst AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	178	252	67	-235

Molde kommune eier 24,5% av aksjene. Eierandelen kommer fra kommunesammenslåingen mellom Molde kommune og Nettet kommune pr 01.01.2020. Selskapet har ikke betalt utbytte. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål, men at selskapets vedtekter bør endres.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.25 Halsafjordsambandet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å etablere fergefri fjordkryssing over Halsafjorden, herunder finansiering av prosjekter inklusive innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette, herunder deltagelse i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Halsafjordsambandet AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-126	-290	-473	-9

Selskapet ble etablert i 2010. Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 4,95 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen i Halsafjordsambandet. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Selskapets kapital er i hovedsak benyttet til å utvikle kommunedelplaner som skal bidra til å løse selskapets formål.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes av regionalpolitiske grunner.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

5.26 AS Regionteatret i Møre og Romsdal

Selskapets vedtektsfestede formål er å drive teatervirksomhet i Møre og Romsdal.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

AS Regionteatret i Møre og Romsdal	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	878	-866	-539	515

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 44 % av aksjene i selskapet, og er den største eieren sammen med Møre og Romsdal fylkeskommune. Styret skal ha 7 medlemmer med personlige varamedlemmer. Ett av disse medlemmene med varamedlem oppnevnes etter forslag fra Molde kommune. Molde kommunestyre innstiller på kommunenes kandidat med varamedlem. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunen har tatt et politisk ansvar for drift av selskapet som vertskommune.

Molde kommune garanterer for et beløp på 29,9 mill. kroner pr 31.12.2020. Garantiansvaret utløper i 2051.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

6. Andeler og egenkapitalinnskudd

Molde kommune har andeler i ulike selskaper med ulik selskapsform. I forbindelse med kommunesammenslåingen mellom Molde kommune, Nesset kommune og Midsund kommune fikk nye Molde kommune noen andeler i diverse private vassverk m.m. i tidligere Nesset og Midsund. Disse andelene sammen med andeler i andre samfunnsnyttige sammenslutninger blir ikke omtalt i denne omgang, men det vil være naturlig at en gjør en nærmere vurdering av eierandelene frem mot neste rullering av eiermeldingen.

IKS:	Regnskap 2020 (i hele tusen)
Gassror IKS - innskuddskapital	200
Nordmøre og Romsdal brann og redning IKS	1 279
Sunnmøre kontrollvalssekretariat IKS	19
Møre og Romsdal revisjon SA innskuddskapital	399
Pensjonskasser:	
Romsdal sparebank - EK innskudd kommunen	1 270
Romsdal sparebank - EK innskudd Mardølafond	4 749
MKP selskapskapital	99 000
KLP egenkapitalinnskudd	31 382
MKP egenkapitalinnskudd	17 100
Tønderg egenkapitaltilskudd KLP	1 917
Stiftelser:	
Innskudd i Stiftelsen Bjørnsonsfestivalen	40
Midsund Bustadstifting	100
Egenkapital stiftelsen Molde ungdomsboliger	50
Andeler private vassverk:	
Myklebostad / Lange vassverk	1
Eidsøra vassverk	8
Opdal / Nerland vassverk	20
Søre Midøy Vassverk AL	3
Sør-Hegdal Vassverk al	30
Nesset - RIR (K 143/93)	396
Andre andeler:	
Biblioteksentralen AL andeler	6
Molde båthavnlag SA andeler	29
Skaret skisenter BA andeler	20
Folkehøgskole Eresfjord	35
AL Skarbakkene andeler	1
Skaret travbane andeler	10
Hjelset skisenter BA	30
Eidsvåg borettslag	20
Innskudd studenthybler på Sogn	-
Midsund Bustadselskap	98
Møre og Romsdal boligbyggelag andeler	-

7. Interkommunale selskap (IKS)

7.1 Molde og Romsdal Havn IKS

Selskapets vedtektsfestede formål er å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesenet skal sammen med andre interesser bidra til et konkurranse-dyktig og kostnadseffektivt havnetilbud, og for en tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten i samarbeidsregionen. Havnevesenet skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som påhviler de samarbeidende kommunene etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet og denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesenet engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde og Romsdal Havn IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	4 370	1 877	5 263	2784

Molde og Romsdal Havn IKS ble etablert 1. januar 2006. Molde kommune sin eierandel er 46%. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Molde kommune er Hustadvika (18%), Aukra (12%), Rauma (12%) og Vestnes (12%). Målet er å bidra til å styrke regionens næringsliv ved å legge til rette for en sikrere og mer effektiv sjøtrafikk innen cruise, gods, fiskeri og olje.

Satsningsområdene til selskapet omfatter gods, persontrafikk, fiskeri og eiendom. Alle offentlige kaier og terminaler inngår i det interkommunale samarbeidet. Et utvalg av de større kaiene er godkjent etter internasjonale sikkerhetsbestemmelser, ISPS regelverket. 24-timers vaktberedskap bidrar til sikker og effektiv drift av havnen.

Overskudd i selskapet skal etter gjeldende lovgiving kun benyttes til havne- og farvannsformål.

Molde og Romsdal havn IKS sitt øverste organ er Havnerådet. Havnerådet består av 8 representanter hvorav Molde kommunestyre velger to representanter med vararepresentanter for kommunevalgperioden. Havnerådet konstituerer seg selv og velger leder og nestleder. Styret i Molde og Romsdal Havn IKS består av 7 medlemmer med personlige varamedlemmer som velges av havnerådet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

7.2 Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Selskapets formål er å ta hånd om og ha ansvar for alle operative og forvaltningsmessige funksjoner innenfor renovasjon, avfallshåndtering, avfallsbehandling og forsøpling, hvilke blant annet omfatter:

- a. Bygge og drive behandlingsanlegg for avfall og deponi.
- b. Bygge og drive anlegg for levering av energi.
- c. Bygge og drive anlegg for slam og annet avfall (industriavfall).
- d. Opprette innsamling og lagerplass for bilvrak etter nærmere retningslinjer.
- e. Drive effektiv og hygienisk innsamling, transport og behandling av husholdnings- og næringsavfall fra boliger, fritidsbosteder, kontor, institusjoner, forretninger, industri- og servicevirksomhet, samt havner.

Selskapet skal arbeide for en miljøriktig håndtering av avfallet i regionen i egen regi eller i samarbeid med andre. Selskapet kan ved aksjetegninger eller på annen måte delta i andre foretak.

Selskapet kan på forretningsmessig grunnlag selge tjenester til andre enn eierkommunene. Selskapet skal være et konsultativt organ for eierne i problemstillinger vedrørende forurensing og bidra til løsning av slike. Selskapet kan få delegert avfalls- og forurensingsrelaterte oppgaver fra deltakerkommunene så langt lov og forskrifter tillater.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

RIR IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	920	-1 934	-1 777	- 1452

Selskapet har en betydelig virksomhet og som krever kommunalt styringsengasjement. Molde kommune eier 54,3 % av selskapet, de øvrige eierkommunene er Hustadvika (22,5 %), Rauma (12,7%) Aukra (6 %), og Gjemnes (4,5 %).

Representantskapet er det høyeste organet i RIR IKS. Representantskapet har 15 medlemmer hvorav tre av disse velges av Molde kommune. Representantskapets medlemmer skal ha personlig varamedlem. Molde kommunes medlemmer i representantskapet velges av kommunestyret. Representantskapet velger styremedlemmer og varamedlemmer etter innstilling fra eierkommunene. I henhold til selskapets vedtekter består styret av 9 medlemmer, hvorav 2 innstilles fra Molde kommune. Molde kommunes kandidater til styret innstilles av Molde kommunestyre.

Kommunen er engasjert i selskapet som største kommune og for å bidra til en god utvikling innenfor virksomhetsområdet. RIR IKS eier selskapet RIR Næring AS som er et selskap som arbeider i en konkurransesituasjon innenfor næringsavfall. Selskapet skal etter gjeldende lovgiving drives i samsvar med selvkostprinsippet. Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Kommunens engasjement i selskapet opprettholdes.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

7.3 Kriesesenteret for Molde og Omegn IKS

Selskapets formål er å gi tilbud til opphold for kvinner, barn og menn som er i en krisesituasjon på grunn av vold. Selskapet skal arbeide aktivt for å synliggjøre og bekjempe den private volden. Selskapet skal også kunne gi mulighet for akuttplassering av barn for barnevernet.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Kriesesenteret for Molde og omegn IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	127	-146	248	35

Kriesesenteret for Molde og Omegn IKS ble etablert i desember 2006. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Molde kommune (44,1%) er Aukra (5%), Hustadvika (18,2%), Gjemnes (3,6%), Rauma (10,3%), Sunndal (9,8%) og Vestnes (9%).

Representantskapet er kriesesenterets øverste organ. Representantskapet har 23 medlemmer, hvorav tre medlemmer med vara er valgt av Molde kommune. Kommunestyret velger kommunens medlemmer og varamedlemmer til kriesesenterets representantskap.

Kriesesenterets styre består av sju personer, hvorav en velges blant de ansatte. Eierkommunene innstiller en person med varamedlem hver. Representantskapet velger valgkomite som forbereder valg av leder, nestleder og styremedlemmer med vara. Det skal tilstrebes en rotasjon på styrevervene mellom kommunene. Molde kommunestyre innstiller på Molde kommunes kandidat med vara til styret i kriesesenteret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Kommunen er engasjert i selskapet som største kommune (44,1%) og for å bidra til en god utvikling innenfor virksomhetsområdet. Nytt kriesesenter ble tatt i bruk medio 2017.

➤ [Lenke til virksomhetens nettside](#)

7.4 Interkommunalt arkiv (IKA) for Møre og Romsdal IKS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for at arkivmateriale fra medlemmene eller slikt materiale som disse tas ansvar for, blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål, i samsvar med arkivlova.

Netto driftsresultat de siste 4 år: (hele tusen)

IKA Møre og Romsdal IKS	2019	2018	2017	2016
Netto driftsresultat	1 461	631	-268	537

IKA Møre og Romsdal IKS ble etablert i juli 2000. Alle kommunene i Møre og Romsdal, samt Møre og Romsdal fylkeskommune, inngår i samarbeidet. Representantskapet er øverste organ for IKA Møre og Romsdal IKS. Hver medlemskommune velger en representant med vara til representantskapet. Kommunestyret i Molde velger kommunens medlem og varamedlem i representantskapet i IKA Møre og Romsdal IKS. Representantskapet velger en valgkomite som forbereder valg av styre. Styret skal ha fem medlemmer og styrets leder, nestleder, medlemmer og varamedlemmer skal velges av representantskapet for fire år.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

7.5 GassROR IKS

Selskapet har som formål å medvirke til utvikling av Molderegionen, slik at det blir en attraktiv region som tiltrekker seg kompetent arbeidskraft gjennom satsing på:

- Fysisk infrastruktur (vei, flyplass, sjøverts trafikk, bredbånd, vann- og gassforsyning).
- Forsking og utvikling
- Tilrettelegging for næringsutvikling/samfunnsutvikling (generelle utviklingstiltak, utgreiinger, industriområde og kunnskapsinfrastruktur).
- Videreutvikle Nyhamna i Aukra som nasjonalt gassknutepunkt.
- Støtte fra selskapet kan gis i form av tilskudd, ansvarlig lån eller aksjekapital ved bruk av grunnkapitalen og tilskudd fra eierkommunene. Bedriftsretta tiltak kan ikke støttes.
- GassROR IKS skal bidra til en effektiv og samordna ledelse av interkommunale/regionale tiltak innafor selskapets sitt verkeområde.»

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

GassROR IKS	2020 (P)	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	12 873	12 428	13 998	10 506

GassROR IKS ble stiftet i desember 2005 som en følge av et samarbeid mellom kommunene Aukra, Eide, Fræna, Midsund og Molde om ilandføring av gass fra gassfeltet «Ormen Lange» til Aukra. Møre og Romsdal fylkeskommune ble medeier i selskapet i 2006, og i 2015 ble selskapet utvidet med tre nye kommuner; Nesset, Rauma, Vestnes. Alle eierne har like stor andel i selskapet. Pr. 2020 er eierkommunene Aukra, Hustadvika, Rauma, Vestnes, Molde og Møre og Romsdal fylkeskommune.

Det er vedtektsfestet at eierkommunene skal overføre et årlig tilskudd til GassROR IKS tilsvarende 10 % av eiendomsskatten kommunene får som følge av «Ormen Lange»-utbyggingen (gjelder Aukra og Hustadvika). Som et minimum skal hver eierkommune betale inn et beløp pr. innbygger i kommunen pr. 01.01. I 2020 var beløpet 40,72 kroner pr innbygger. Beløpet indeksreguleres med 5 % hvert år. Hvert år bevilger Møre og Romsdal fylkeskommune et tilskudd til selskapet. I 2020 var dette tilskuddet på kr 787.500.

Selskapets virksomhet har gitt betydelige resultat både i sitt engasjement i utvidelsen av Molde Lufthavn, Årø og i realisering av Haukebøtunnelen vest for Molde sentrum uten bompenger.

Det er også gitt betydelig tilskudd til andre formål i Molde kommune fra GassROR IKS, blant annet Molde internasjonale jazzfestival, Romsdalsmuseet (nybygg), Plassen (nybygg), AkerAkademiet, Skaret Skisenter, Molde kunnskapspark, Ikuben, Høyskolen i Molde, Molde Næringsforum og ikke minst nytt sykehus på Hjelset.

Representantskapet er øverste organ for GassROR IKS. Til representantskapet velger hver medlemskommune en representant med personlig vararepresentant, med unntak av Aukra kommune som velger to representanter med personlige vararepresentanter.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Eierstrategien til selskapet er til vurdering.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

8 Interkommunale samarbeid

Molde kommune er vertskommune etter gammel kommuneloven § 27 for flere interkommunale samarbeid, og disse må kommunene tilpasse organisering etter ny kommunelov innen 2024.

8.1 Romsdal Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (RIUA)

Romsdal Interkommunale Utvalg Mot Akutt Forurensning (RIUA) er et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Molde, Vestnes, Rauma, Aukra og Hustadvika. RIUA skal ivareta kommunenes beredskaps- og aksjonsplikt i forhold til akutt forurensing.

RIUA ledes av et representantskap der hver av kommunene har en representant.

Representantskapet velger styret i RIUA som består av sju representanter. Brann og redningssjefen i vertskommunen er fast leder av styret.

8.2 ROR-IKT

ROR-IKT er et interkommunalt IKT-samarbeid etter gammel kommunelov § 27 mellom kommunene Molde, Rauma, Vestnes og Aukra. Ansatt delen av samarbeidet er organisert som et vertskommunesamarbeid med Molde som vertskommune. Samkjøring og gevinst ved stordriftsfordeler samt full utnyttelse av eksisterende systemer er drivkraften bak samarbeidet.

Det er etablert et styre bestående av rådmenn/administrasjonssjefer i de fire kommunene.

8.3 Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal

Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdalen er et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Aukra, Hustadvika, Gjemnes, Molde, Rauma, Sunndal og Vestnes. Alle kommunene har lik eierandel.

Kontrollutvalgssekretariatet har som formål å utvikle og utføre tjenester knyttet til saksforberedelse, utredning og oppfølging av saker til kontrollutvalgene, samt andre tjenester som naturlig faller sammen med dette. Sekretariatet er direkte underordnet kontrollutvalgene i de samarbeidende kommuner og skal følge de retningslinjer og pålegg som utvalgene gir.

Kontrollutvalgssekretariatet er under omdanning for å tilpasses ny kommunelov.

8.4 Vertskommunesamarbeid

Molde kommune har avtaler om drift av tjenester for andre kommuner innenfor flere områder:

- Legevakt
- KAD-plasser, kommunalt akutt døgntilbud
- Kulturskole avd Gjemnes
- Romsdal opplæringskontor
- Barnevern
- Innkjøpssamarbeid, ROR-Innkjøp
- Tøndergård skole

9 Stiftelser

Molde kommune har to stiftelser der kommunens styring ivaretas gjennom valg av representanter til Molde legatstyre; Molde kommunes stiftelse for utdanning og Molde kommunes stiftelse for sosiale formål. Økonomiavdelingen fører regnskap og har sekretærfunksjonen for disse stiftelsene. Informasjon om stiftelsene ligger på Molde kommunes hjemmeside. Ved beslutning om utdeling, blir opplysninger om søknadsfrist og formål annonsert i Romsdals Budstikke.

I tillegg er stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som berører Molde kommune direkte også beskrevet. Disse stiftelsene er omtalt i alfabetisk rekkefølge.

9.1 Molde kommunes stiftelse for utdanning

Stiftelsens formål er å yte økonomisk støtte til utdanning utover videregående skole for skoleungdom hjemmehørende i Molde kommune.

Disponibel avkastning fra stiftelsen tildeles ungdom som tar utdanning utover videregående skole ved høyskoler og universiteter i Norge eller utlandet. Styret kan reservere et eller flere års avkastning til bruk for senere år, eller bestemme at ikke-disponert avkastning skal tillegges kapitalen.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Kommunes Stiftelse for Utdanning	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	3	-1	3	3

En stiftelse eier seg selv. Molde kommune har derfor ingen styringsmulighet bortsett fra gjennom de styremedlemmene som representerer kommunen.

Stiftelsen styres av det til enhver tid oppnevnte stiftelsesstyre for Molde kommune, og har følgende obligatoriske medlemmer: Ordføreren – leder, soknepresten i Molde, soknepresten i Bolsøy, rådmannen og sosialsjefen (nå representert ved enhetsleder for Ressurstjenesten). I tillegg velger Molde kommunestyre to medlemmer.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål. Det har ikke vært gjort utbetalinger de siste fire årene.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

9.2 Molde kommunes stiftelse for sosiale formål

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å yte økonomisk støtte til beste for eldre, syke eller trengende i Molde kommune.

Avkastningen fra stiftelsen kan hvert år disponeres av styret til fordel for eldre, syke og vanskeligstilte bosatt i Molde og tidligere Bolsøy kommune. Stiftelsens midler tildeles fortrinnsvis offentlige eller private institusjoner, interesseorganisasjoner eller andre organisasjoner i Molde kommune som arbeider med tiltak som tilgodeser målgruppene. Styret kan reservere et eller flere års avkastning til bruk for senere år, eller bestemme at ikke-disponert avkastning skal tillegges kapitalen.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde kommunes Stiftelse for Sosiale Formål	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-17	-1	-3	-2

En stiftelse eier seg selv. Molde kommune har derfor ingen styringsmulighet bortsett fra gjennom de styremedlemmene som representerer kommunen.

Stiftelsen styres av det til enhver tid oppnevnte stiftelsesstyre for Molde kommune, og har følgende obligatoriske medlemmer: Ordføreren – leder, soknepresten i Molde, soknepresten i Bolsøy, rådmannen og sosialsjefen (nå representert ved enhetsleder for Ressurstjenesten). I tillegg velger Molde kommunestyre to medlemmer.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål. Det har kun vært små bevegelser de siste fire årene.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

9.3 Stiftelsen Bekkevollvegen 14

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å skaffe boliger ved oppføring eller erverv, samt drift av bolighus for utleie uten eget økonomisk formål.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Bekkevollvegen 14	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	77	207	-1 690	116

Stiftelsen ledes av et styre med tre medlemmer med like mange varamedlemmer. Molde formannskap oppnevner to av medlemmene (leder og nestleder) med varamedlemmer, mens et medlem med varamedlem oppnevnes av og blant leieboerne.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar med sitt formål. Stiftelsen har negativ egenkapital.

- [Virksomhetens nettsider](#)

9.4 Stiftelsen Bjørnsonfestivalen

Stiftelsen hovedformål er å fremme interesse for litteratur og skrivekunst. Stiftelsen arrangerer hvert år en internasjonal litteraturfestival med arrangementer både i Molde og i Nesset.

Resultat siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Bjørnsonfestivalen	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	145	-15	167	231

Stiftelsen har et styre og en daglig leder. Daglig leder er også festivalsjef. I henhold til stiftelsens vedtekter oppnevner Molde kommune to styremedlemmer med personlig varamedlem til styret i Bjørnsonfestivalen. Molde kommunes styremedlemmer med vara velges av kommunestyret.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

9.5 Stiftelsen Kleive Trygdeboliger

Stiftelsen Kleive Trygdeboliger har som formål å erverve eller forestå oppføring av boliger og leie ut slike bygg. Stiftelsen har dessuten til formål å erverve eller forestå oppføringen av andre bygg enn boligbygg (herunder garasjer) når det skal brukes til felles formål for leietakerne eller når utleie av lokalene i slike bygg skal skje i sammenheng med stiftelsens øvrige virksomhet.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Kleive Trygdeboliger	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-3	-384	244	-1 321

Stiftelsen ledes av et styre med tre medlemmer med like mange varamedlemmer. Molde formannskap oppnevner to av medlemmene (leder og nestleder) med varamedlemmer, mens et medlem med varamedlem oppnevnes av og blant leieboerne.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar med sitt formål. Stiftelsen har negativ egenkapital.

➤ [Virksomhetens nettsider](#)

9.6 Stiftelsen Molde internasjonale jazzfestival

Stiftelsens vedtektsfestede formål er «å øke kunnskap om og interesse for jazz og beslektede kulturtrykk. Dette søkes primært oppnådd ved å arrangere en årlig jazzfestival forankret i jazz fra fortid og nåtid og med vekt på samtidsmusikalske uttrykk fra inn- og utland. Stiftelsen skal videre stimulere og bidra til jazzrelaterte aktiviteter lokalt, nasjonalt, og internasjonalt. Lokalt skal stiftelsen blant annet bidra med teknisk, administrativ og/eller økonomisk bistand ved arrangementer og andre aktiviteter utenom jazzfestivalen».

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Internasjonale Jazz Festival	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	677	809	-765	746

I henhold til stiftelsens vedtekter oppnevner Molde kommune tre representanter til representantskapet i Molde Internasjonale Jazz Festival. Representantskapet velger de fire styremedlemmene med vara som ikke er valgt av andre (stat, fylke og kommune).

I henhold til stiftelsens vedtekter oppnevner Molde kommune ett styremedlem med personlig varamedlem til styret i Molde Internasjonale Jazz Festival. Molde kommunestyre velger kommunens styremedlem med vara. Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

➤ [Virksomhetens nettsider](#)

9.7 Stiftelsen Molde og omegn pensjonistboliger

Stiftelsens formål er å skaffe boliger og eventuelt servicebygg for utleie til eldre og pensjonister. Stiftelsen skal forestå forvaltning av bygg som nevnt og organisere og forvalte andre tiltak som tjener eldre og pensjonisters boliginteresser.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Molde og Omegn Pensjonistboliger	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-3 899	2 248	3 900	2 945

I henholdt til stiftelsens vedtekter har Molde kommune rett til å oppnevne ett styremedlem med varamedlem. Kommunens styremedlem med vara velges av Molde kommunestyre.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

9.8 Stiftelsen Molde ungdomsboliger

Stiftelsens formål er å skaffe boliger (evt servicebygg) ved oppføring eller erverv, samt drift av bolighus for tidsbegrenset utleie uten eget økonomisk formål. Formålet er videre å leie disse ut fortrinnsvis til personer som i en viss livsfase ikke har inntekter til å kjøpe egen bolig, men senere kan være i stand til det.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Molde Ungdomsboliger	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-933	1 634	2 396	1 585

Stiftelsen ledes av et styre på tre medlemmer med like mange varamedlemmer. Molde formannskap oppnevner to medlemmer med varamedlemmer, deriblant leder. Et medlem med varamedlem oppnevnes av forretningsfører.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

9.9 Stiftelsen Romsdalsmuseet

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å drive og utvikle Romsdalsmuseet.

Romsdalsmuseet er en kulturhistorisk, vitenskapelig institusjon med status som regionmuseum for følgende kommuner: Aukra, Fræna, Molde, Midsund, Nesset, Rauma, Sandøy og Vestnes.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Romsdalsmuseet	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	2 747	-1 596	-493	401

Museets virksomhet ledes av et styre og et årsmøte. Stiftelsen har forretningskontor i Molde.

Styret er stiftelsen Romsdalsmuseets høyeste organ. Styret skal ha sju medlemmer inkludert leder og nestleder. Fem av disse styremedlemmene skal velges av årsmøtet. I henhold til vedtektene skal to medlemmer til årsmøtet velges av Molde kommune som vertskommune for hovedsetet for regionmuseet. Molde kommunestyre velger kommunens medlemmer og varamedlemmer til Romsdalsmuseets årsmøte.

Kommunene har mottatt søknad om økt driftstilskudd fra 2018 knyttet til nytt bygg og dertil økte driftskostnader.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

9 Midsund Bustadstifting

Stiftelsen skal skaffe boliger (evt. servicebygg) ved oppføring eller erverv, samt drift av bolighus for utleie uten eget økonomisk formål .

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Midsund bustadstifting	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-66	- 1 148	1 343	1 312

Stiftelsen ledes av et styre på tre medlemmer med like mange varamedlemmer. Molde kommunestyre oppnevner to medlemmer med varamedlemmer, deriblant leder. Et medlem med varamedlem oppnevnes av forretningsfører som er Møre og Romsdal boligbyggelag.

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

10 Andre selskap

10.1 Molde Kommunale Pensjonskasse

Molde kommunale pensjonskasses vedtektsfestede formål er å yte pensjoner til medlemmene og andre pensjonsberettigede.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde kommunale Pensjonskasse	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	16 723	18 788	32 057	19 633

Pensjonskassen ble etablert i 2008 i den hensikt å reduseres pensjonsordningens driftsutgifter og å øke kommunens utbytte ved forvaltning av pensjonsfondene.

Når det gjelder kapitalforvaltning er det inngått avtale med Storebrand Asset Management AS (SAM) som hoved forvalter. Kapitalen forvaltes gjennom produkter i Storebrand og gjennom avtaler med 6 andre fondsforvaltere. SAM rapporterer felles for alle. Valg av medlemmer og varamedlemmer i styret i Molde kommunale Pensjonskasse behandles i valgkomiteen før saken går videre til Molde formannskap og Molde kommunestyre.

Det er kommunens vurdering at pensjonskassen drives i samsvar til sitt formål.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

10.2 Romsdalsbanken (Romsdal Sparebank)

Romsdalsbanken er en sparebank med nærmere 140 års bankhistorie. Banken har sitt primærmarked i Romsdal og sørlige deler av Nordmøre. Hovedkontoret ligger i Elnesvågen, med avdelingskontorer i Eidsvåg og Molde. Banken har 47 ansatte og forvalter ca. 6 milliarder kroner inkl. lån gjennom boligkredittselskap

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Romsdalsbanken	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	52 275	26 727	22 660	31 854

Tidligere Nesset kommune hadde eierandeler i Nesset Sparebank som gikk sammen med Bud, Fræna og Hustad Sparebank og dannet Romsdalsbanken (Romsdal sparebank).

Organisasjonsformen er sparebank, og Molde kommune eier 3% av aksjene (bokført verdi 6 mill) som i all hovedsak er finansiert via Mardølafondet. Romsdalsbanken har ikke utbetalt utbytte.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

10.3 Molde kirkelige fellesråd

Kirkelig fellesråd er et organ innen Den norske kirke i alle norske kommuner. Kirkelig fellesråd ble etablert i 1997 da den kommunale forvaltningen av kirken lokalt ble flyttet fra kommunene til det nyopprettede forvaltningsorganet. Kirkelig fellesråd betegnes som en del av kommuneforvaltningen, men er ikke en del av kommunens organisasjon ved at det etter utskillelsen er egen juridisk enhet og har eget folkevalgt organ.

Med utgangspunkt i rammeoverføringen fra Molde kommune har Molde kirkelige fellesråd ansvar for å utføre følgende oppgaver:

- økonomiske og administrative oppgaver for kirken i Molde
- drift og vedlikehold av kirker og kirkelige kontorer
- arbeidsgiveransvar for lokalt kirkelige ansatte
- utarbeidelse av mål og planer
- forvaltning og drift av gravplassene i kommunen

Skjøtsel av gravplassene i Molde og Midsund utføres i henhold til avtale om tjenesteyting av Molde kommune v/kommunal drift. I tidligere Nesset kommune har fellesrådet egne ansatte som utfører dette arbeidet.

I tillegg til kommunal finansiering, mottar og forvalter fellesrådet eksterne midler fra kirken sentralt (statlige midler) til spesifiserte formål. De eksterne tilskuddene er øremerket og gir derfor lite handlingsrom utover lønnsrefusjon til angitte stillinger.

Molde kirkelige fellesråd dekker utgifter til lønn og utstyr for de ansatte i soknene slik at gudstjenester og kirkelige handlinger, diakoni, kirkemusikk, forkynnelse og trosopplæring, som menighetsrådene har virksomhetsansvar for, kan gjennomføres. Kirkens arbeid bidrar til et variert og betydningsfullt tilbud av aktiviteter til byens befolkning. Det gjennomføres ukentlig mange aktiviteter som engasjerer barn, unge og voksne i kommunen, og kirkens ansatte er gjennom dette til stede i en stor bredde av innbyggerne i kommunen sine livsfaser fylt med både sorg og glede.

Kirken i Molde består fra 2020 av 10 sokn fordelt på fire samarbeidsområder. De er organisert med fire staber på lokale kirkekontorer i Midsund, Eidsvåg og Bergmo. I tillegg er ansatte knyttet til domkirken og fellesrådets administrasjon samlokalisert i Gotfred Lies plass 4.

➤ [Virksomhetens nettsider](#)

Del III - Overordnede styringsprinsipper

11 KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

KS har utarbeidet et hefte med tittelen «Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll».

I dette heftet blir det gitt 21 anbefalinger og disse anbefalingene er til dels integrert som del av Molde kommune sine overordnede styringsprinsipper.

1. Velge selskapsform ut fra formål og behov
2. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private
3. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap
4. Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret eller fylkestinget
5. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
6. Holde jevnlig eiermøter
7. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet
8. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter
9. Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret
10. Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
11. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene
12. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
13. Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper
14. Oppnevne numeriske vararepresentanter
15. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
16. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
17. Registrere styreverv i KS styrevervregister
18. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon
19. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften
20. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale eller fylkeskommunale foretak
21. Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte

Hele dokumentet kan leses her:

[AnbefalingerEierskap2020.PDF \(ks.no\)](#)

11.1 Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler

Fastsetting av vedtekter (AS, KF) og selskapsavtaler (IKS) er ved siden av styreutnevning, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Vedtekter for aksjeselskap (AS) fastsettes av generalforsamlingen, men kommunestyret kan før generalforsamlingen treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin representant i generalforsamlingen. Vedtekter for kommunale foretak (KF) fastsettes og endres av kommunestyret. Når det gjelder interkommunale selskap (IKS) skal selskapsavtale fastsettes av kommunestyret. Endringer som gjelder forhold som er omtalt i IKS-lovens § 4, 3.ledd (navn, formål, innskuddsplikt mm) skal vedtas av kommunestyret. Øvrige endringer kan vedtas av representantskapet.

Følgende element inngår alltid i vedtektene/selskapsavtalen:

Navnet på selskapet, selskapets formål, selskapets forretningskontor (geografisk sted), antall representantskapsmedlemmer (IKS), antall styremedlemmer, annet (for eksempel bestemmelser om fullmakter til representantskap, styre og daglig leder).

11.2 Styrerepresentasjon

Utnevning og skifte av personer til styret er ved siden av fastsetting av vedtekter og selskapsavtaler, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Eiers ansvar i forbindelse med styreoppnevning er særlig å sikre profesjonalitet i styret. Ved valg av styre til selskap organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selskap, skal en valgkomite levere skriftlig og begrunnet forslag som grunnlag for beslutning i eierorganet.

Både i aksjeselskap og i interkommunale selskap er det selskapets eierorgan som utnevner styret. Kommunestyret kan imidlertid før generalforsamlingen/representantskapsmøtet treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin(e) representant(er). Kommunestyret kan gis forslagsrett og/eller forslagsplikt gjennom vedtektsbestemmelser.

I kommunale foretak er det kommunestyret som oppnevner styret. Ideelt sett bør det legges vekt på en bred kompetanse blant de som velges inn i styrene, med blant annet vekt på god økonomisk og juridisk forståelse, solid bransjekunnskap, erfaring fra næringsvirksomhet, styreerfaring og politisk og samfunnsmessig kompetanse

I tillegg bør det legges vekt på en persons egnethet og skikkethet for oppgaven. Et styremedlem er med og forvalter fellesskapets verdier, og det er derfor viktig at personer som blir valgt inn i styrer for kommunalt eide selskap har en bakgrunn og en framferd som ellers virker tillitsvekkende.

Under presenteres rutiner og retningslinjer som bør etableres for å evaluere og utvikle styrets kompetanse. Eier har ansvar for å sikre at styret bisitter den nødvendige kompetansen. Styret har et selvstendig ansvar for å vurdere egen kompetanse. Hvorvidt det vil være formålstjenlig å implementere de enkelte rutinene vil bl.a. avhenge av selskapenes størrelse og virksomhet. Rutinene og retningslinjene er basert på anbefalinger fra KS.

Styret skal:

- fastsette instruks for den daglige ledelsen med særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling
- foreta en egevaluering hvert år både i forhold til kompetanse og utført arbeid
- gis mulighet til ekstern styreopplæring. Nye styremedlemmer skal gis opplæring knyttet til ansvar, oppgaver og rollefordeling
- gjennomføre egne styreseminarer med fokus på roller, ansvar og oppgaver
- fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring
- gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport

Kommuner har adgang til å oppnevne folkevalgte som styremedlemmer i kommunale selskap. Det har vært vanlig praksis i kommunesektoren at en stor andel av styremedlemmene rekrutteres fra den politiske ledelsen i kommunen. Denne kombinasjonen av roller har ofte vært ansett for å være ønskelig ut fra hensyn til samordning, effektivitet og styring.

Interessekonflikter har blitt sett på som lite fremtredende ved politisk representasjon i styrer i heleide kommunale selskaper.

Politisk representasjon i styrene har gjort det mulig å benytte seg av styremedlemmenes særlige kyndighet knyttet til selskapet og dets virksomhet ved saksbehandling i kommunale organer. Det har også blitt ansett som enklere å samordne kommunens interesser ved at samme person ivaretar flere funksjoner.

Folkevalgte som har styreverv har gjerne interesse, kompetanse og erfaring knyttet til eierstyring og selskapsledelse. Fordelene ved politisk representasjon i styrene må imidlertid vurderes opp mot habilitetsreglene i forvaltningsloven. Disse ble strammet inn i 2011, og alle folkevalgte, kommunedirektører og andre ansatte i kommunene som også er styremedlem i et offentlig eid selskap, ble inhabile i saker som kommunene behandler om selskapene. Det kan være uheldig at sentrale politikere er inhabile i et betydelig antall saker der kommunale selskaper er part, jf. også kapittel 11.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.

11.3 Styrehonorar og lederlønn

Styrehonorar fastsettes av selskapenes eierorganer. Lederlønnen fastsettes av styret. Kommunen som eier bør likevel ha en helhetlig policy for slike saker, som selskapsorganene kan legge til grunn. Hensynet til selskapet tilsier at honorar og lønninger utformes slik at de:

- *fremmer måloppnåelse* i selskapene
- *fremstår som rimelige* i forhold til ansvar, arbeidsbyrde og kompetanse
Blant de momenter som teller med i vurderingen av ansvar er selskapets tilknytningsform. Ut fra dette kriteriet bør honorar i aksjeselskaper settes høyere enn i andre selskaper, under ellers sammenlignbare vilkår
- *fremstår som konkurransedyktige* i forhold til like posisjoner i sammenlignbare selskap
Økonomiske incentivordninger kan være et viktig rekrutteringsvirkemiddel, særlig dersom kommunen ønsker å bringe inn kompetanse fra næringslivet

11.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer

Molde kommune er opptatt av å ta samfunnsansvar ut over de tradisjonelle basisoppgavene som ligger til en kommunes ansvar. For næringslivet er det viktig å ta et samfunnsansvar i tillegg til selve forretningsdriften i bedriftene. Dette viser mange av bedriftene i Molde gjennom et bredt engasjement. De selskap som kommunen selv har eierinteresser i må også ta del i disse nevnte forpliktelser. «Corporate Social Responsibility», som kan oversettes med «samfunnsansvarlig forretningsdrift» er de store bedriftene i Norge opptatt av, og det bidrar til å bygge et godt omdømme. Samtidig vet vi fra mange saker i media at det hjelper lite å ha planer og forpliktelser på papiret dersom bedriftene og de ansatte ikke bidrar til å sette dette ut i praktisk handling.

Selskaper og dets eiere må ha strategiske føringer ikke bare på (kortsiktig) økonomisk resultat, men også på de samlede globale, nasjonale og lokale økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvensene av bedriftens egen virksomhet, og på det samfunnet bedriften fysisk befinner seg i. Begrunnelsen er at dette vil gagne bedriften på lang sikt med økt konkurransedyktighet, vekst og verdiskapning gjennom utvikling av omdømme, merkevarer og tillit i markedet.

For næringslivet utgjør forretningsdrift kjernevirksomheten, mens utøvelse av samfunnsansvar knyttet til forretningsdriften er en aktuell utfordring. For kommunen er styring og utvikling av samfunnet en del av kjernevirksomheten, mens den aktuelle utfordringen er effektivisering av tjenesteproduksjonen. På noen områder er dette løst gjennom etablering av forretningsdrift knyttet til samfunnsoppgavene. Når kommunal virksomhet organiseres som foretak eller selskap, utøver kommunestyret som eier, samt selskapsorganene og bedriftsledelsen, samfunnsansvaret gjennom forretningsmessig styring og drift.

Molde kommune forventer at selskaper som kommunen har eierinteresser i har verdier og holdninger som underbygger god forretningsskikk, og at de forholder seg til kommunens etiske retningslinjer, og tar et samfunnsansvar.

Det presiseres at forvaltningslovens og kommunelovens regler om habilitet gjelder. De setter ingen begrensninger i forhold til valgbarhet for politikere til styrer i selskap som kommuner er eier i. Imidlertid kan slike kombinasjonsroller ofte føre til inhabilitet i politisk behandling av saker som angår selskapet. Molde kommune skal ha et bevisst forhold til dette og følge de retningslinjer som er gitt i veileder «Habilitet i kommuner og fylkeskommuner» utgitt av Kommunal- og regionaldepartementet i 2011.

Forvaltningslovens § 6 ble endret ved lov av 19. juni 2009 nr. 90. Endringen medfører at inhabilitet automatisk vil inntre for tjenestemenn og folkevalgte som også er ledere eller medlemmer av styre eller bedriftsforsamling i offentlige heleide selskaper, når saker hvor selskapet er part skal behandles i folkevalgte organer eller administrasjonen. Lovendringen trådte i kraft 1. november 2011.

Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper skal registrere vervene i:

➤ styrevervregisteret.no

11.5 Kontroll og rapportering

Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll¹ i interkommunale selskaper og kommunalt eide aksjeselskaper. Dette innebærer bl.a. at kontrollutvalget/revisor har rett til å innhente opplysninger fra selskapsorganene og til å være til stede på representantskapsmøte/generalforsamling.

Den løpende rapporteringen gjennom året skjer gjennom styrene i selskapene, og fra eiers side gjennom behandling av årsmelding og budsjett i den årlige generalforsamlingen. Ønsker eier å ta et større eierskap gjennom styring og føringer for selskapene kan det vurderes å øke graden av rutiner for rapporteringer. Til sammenlikning gjennomfører kommunenes enheter tertialrapporter som legges frem for politisk behandling. De kommunale foretakene i Molde kommune følger de samme rapporteringsrutinene som øvrige enheter med hensyn til tertialrapportering, års rapportering, budsjettbehandling, virksomhetsplaner og rammer i handlingsprogram.

¹ Jf kommunelovens §80.

12 Oppsummering og anbefalinger

Gjennomgangen av selskapene som Molde kommune har eierinteresser i viser at de fleste har en økonomi som går i balanse, med en drift og resultatoppnåelse som er i henhold til eiernes forventninger. Det er likevel noen selskap som har negative resultat og en negativ resultatutvikling. Det er derfor selskap som bør gjennomgås nærmere med hensyn til både formål og hensikt for eierne, og kost- og nyttevurderinger av driften. Målene for eier og selskap er de samme; å levere gode tjenester og produkter. For eier og selskapene er det viktig med avklaring av myndighet og ansvar. Eier ønsker å opptre ansvarlig og tydelig med en avklart rollefordeling og vil kreve det samme av selskapene. For å sikre kontinuiteten i arbeid med eierskap anbefaler kommunedirektøren at eierskapsmeldingen blir rullert hvert 2. år.

12.1 Molde kommune - valg av prinsipper for eierstyring

Molde kommune vedtar følgende prinsipper for kommunens eierstyring:

1. Molde kommune er en ansvarlig eier og ved etablering av nye selskaper skal valg av selskapsform vurderes grundig.
2. Molde kommune utøver myndigheten og fremmer interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer.
3. Molde kommunes eierrepresentanter skal ivareta kommunens interesser, men møter som hovedregel ikke med bundet mandat. Prinsipielle spørsmål og kommunens standpunkt i sentrale saker forankres i folkevalgte organer.
4. Valg av styre skal skje etter innstilling fra valgkomite. Det må være en bevisst holdning til habilitetsreglene.
5. Molde kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv blir registrert i KS sitt styrevervregister.
6. Molde kommune praktiserer åpenhet rundt eierskapene og skal være pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet.
7. Molde kommune er pådriver for at selskapene legger FNs bærekrafts mål til grunn for egen drift og utvikling.
8. Molde kommune er pådriver for at selskapene fører en ansvarlig arbeidsgiverpolitikk i tråd med etiske retningslinjer for Molde kommune, og at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i samsvar med praksis og utvikling i egen kommune.
9. Molde kommune er pådriver for at investeringer og fondsavsetninger i selskapet er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.
10. Alle selskaper hvor Molde kommune har eierinteresser skal ha god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.
11. Eiermeldingen rulleres minst en gang per valgperiode.