

Molde kommune

# Eiermelding 2017

Rullering av eiermelding 2013

## Innhold

1	Innledning.....	4
1.1	Bakgrunn for eiermeldingen.....	4
1.2	Hvorfor eiermelding .....	4
1.3	Utfordringer med eierstyring .....	5
2	Omtale av de ulike selskapsformene .....	7
2.1	Aksjeselskap .....	8
2.2	Interkommunale selskap (IKS).....	10
2.3	Kommunale foretak (KF).....	12
2.4	Interkommunale samarbeid .....	12
2.5	Stiftelser .....	13
2.6	Viktige vurderinger ved valg av selskapsform .....	13
3	Aksjeselskap .....	16
3.1	Istad AS.....	17
3.2	Molde Lufthavnutvikling AS .....	18
3.3	Akerhallen AS .....	19
3.4	Molde Kino AS .....	19
3.5	Romsdalsmuseet Eiendom AS.....	20
3.6	Gotfred Lies plass 1 AS .....	21
3.7	Protomore Kunnskapspark AS.....	21
3.8	Langfjordforbindelsen AS .....	22
3.9	Møreaksen AS.....	22
3.10	Kystlab-Prebio AS .....	23
3.11	Samspleis AS.....	23
3.12	Astero AS .....	24
3.13	Molde Kulturbygg AS.....	25
3.14	AS Regionteatret i Møre og Romsdal .....	25
3.15	Romsdal Parkering AS.....	26
3.16	Bjørnsonhuset AS .....	26
3.17	Muritunet AS .....	27
3.18	Gotfred Lies Plass 1 Omsorgsboliger AS.....	27
3.19	Halsafjordsambandet AS .....	28
3.20	Visit Nordmøre & Romsdal AS.....	29
3.21	Harøysund Næringspark AS.....	29

3.22	Kjerringsundet AS .....	30
3.23	Snarveien AS.....	30
3.24	Trafikkterminalen Molde AS.....	31
3.25	Selskap der kommunens eierskap er avviklet siden 2013.....	31
3.26	Selskap der kommunen har etablert eierskap i 2017.....	31
4	Interkommunale selskap (IKS).....	32
4.1	Molde og Romsdal Havn IKS.....	32
4.2	Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS .....	33
4.3	Krisesenteret for Molde og Omegn IKS.....	34
4.4	Interkommunalt arkiv (IKA) for Møre og Romsdal IKS .....	34
4.5	GassROR IKS.....	35
4.6	Møre og Romsdal revisjon IKS (Kommunerevisjonsdistrikt 2) .....	36
5	Kommunale foretak (KF).....	37
5.1	Molde Eiendom KF .....	37
5.2	Molde Vann og Avløp KF .....	38
5.3	Moldebadet KF .....	38
5.4	Molde Havnevesen KF.....	39
6	Interkommunale samarbeid.....	40
6.1	Romsdal Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (RIUA) .....	40
6.2	ROR-IKT.....	40
6.3	Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdalen .....	41
6.4	Tøndergård skole og ressurscenter .....	41
7	Stiftelser .....	42
7.1	Molde kommunes stiftelse for utdanning.....	42
7.2	Molde kommunes stiftelse for sosiale formål.....	42
7.3	Stiftelsen Bekkevollvegen 14.....	43
7.4	Stiftelsen Bjørnsonfestivalen.....	43
7.5	Stiftelsen Kleive Trygdeboliger .....	44
7.6	Stiftelsen Molde internasjonale jazzfestival.....	44
7.7	Stiftelsen Molde og omegn pensjonistboliger .....	45
7.8	Stiftelsen Molde ungdomsboliger .....	45
7.9	Stiftelsen Romsdalsmuseet .....	46
8	Andre selskap .....	47
8.1	Molde Kommunale Pensjonskasse.....	47

8.2	Molde kirkelige fellesråd .....	47
9	Overordnede styringsprinsipper .....	48
9.1	Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler .....	48
9.2	Styrerepresentasjon .....	48
9.3	Styrehonorar og lederlønn .....	49
9.4	Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.....	50
9.5	Kontroll og rapportering.....	51
10	Oppsummering og anbefalinger.....	52
10.1	Kjennskap til kommunale eierforhold .....	52
10.2	Eierrollen – eierstrategier.....	52

# 1 Innledning

## 1.1 Bakgrunn for Eiermeldingen

Molde kommune utarbeidet den første Eiermeldingen i 2011. Denne ble behandlet av kommunestyret i september 2011, sak 74/11 Eiermelding Molde kommune. Eiermeldingen ble rullert to år senere, og behandlet av kommunestyret i november 2013 sak 97/13 Rullering av Eiermelding Molde kommune 2013. Etter planen skal Eiermeldingen rulleres annet hvert år.

Eiermeldingen som nå blir utarbeidet er også i stor grad en oppdatering og rullering av forrige Eiermelding. Rådmannen legger til grunn at organisering av tjenesteområder i kommunale foretak og kommunenes Eierforhold i både aksjeselskap, interkommunale selskap/samarbeid og stiftelser vil måtte gjennomgås og vurderes helt eller delvis i forbindelse med etablering av nye Molde kommune fra 2020. I forbindelse med etablering av den nye kommunen vil det være naturlig å utarbeide en ny, felles Eiermelding for nye Molde kommune som legges fram til behandling innen utgangen av 2020.

## 1.2 Hvorfor Eiermelding

Molde kommune har etablert egne aksjeselskap (AS) og medvirket til etablering av interkommunale selskap (IKS) for å utføre kommunale tjenesteoppgaver og oppgaver som er konkurranseutsatt. Selskapene har vedtatte avtaler eller vedtekter og en representasjon i styre og representantskap som er oppnevnt av kommunestyret.

Med rullering og oppdatering av Eiermeldingen ønsker Molde kommune å bidra til tydelighet knyttet til kommunens eierskap og valgte selskapsformer i de ulike selskapene. Molde kommune ønsker å være en tydelig eier, basert på nærmere definerte formål og mål med eierskapet i det enkelte selskapet. Det er også viktig å klargjøre rolle- og ansvarfordelingen mellom eier, styre og daglig ledelse gjennom kjente prinsipper for god Eierstyring og selskapsledelse.

En tydelig Eierstrategi er viktig og nødvendig overfor både politikere generelt og de som blir valgt til å representere kommunen i de ulike selskapene spesielt. For kommunen er det også viktig å skille mellom Eierrollen og styrolleren. Kommunalt eierskap i ulike selskap og forvaltningen av dette påvirker kommunens omdømme.

Viktige verdier, interesser og funksjoner forvaltes gjennom kommunale selskap og foretak. Prinsipp og retningslinjer for Eierstyring, rammer for utøvelse av eierskap i de forskjellige selskapsformene samt regler og prosedyrer for politisk og administrativ oppfølging er derfor viktig.

Selskapene representerer store verdier, og i mange av selskapene ligger styringen utenfor kommuneadministrasjonen ved rådmannen og utenfor den politiske strukturen med utvalg, formannskap og kommunestyre. Selskapenes strategiske mål blir i stor grad utformet av styrene. Gjennom Eiermeldingen kan kommunen bidra til å tydeliggjøre motiv, mål og forventninger med sine eierskap.

Et annet viktig formål med Eiermeldingen er å synliggjøre for de folkevalgte de Eierpostene kommunen forvalter, og som delvis ligger utenfor den politiske og administrative styringslinjen. Utarbeidelse av Eiermelding kan også være en arena for jevnlig kontakt mellom selskapene, kommuneadministrasjonen og de folkevalgte. I prosessen med rullering av denne Eiermeldingen, har det ikke vært slik kontakt.

Eiermeldingen omhandler også hvordan delegasjon av kommunestyrets eiermyndighet gjennomføres, og hvilke prinsipper og retningslinjer som skal gjelde for styresammensetninger, generalforsamling, representantskap, krav til kompetanse og honorarer. De ulike selskapsformene beskrives og hvert av selskapene som Molde kommune har eierskap i omtales kort.

### 1.3 utfordringer med eierstyring

Den største utfordringen med kommunalt eierskap i ulike selskap, er at det reduserer muligheten for politisk styring og kontroll. Myndighet, fullmakter og makt forskyves til selskapene. Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) gjennomførte i 2014 prosjektet «Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap» på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Sluttrapporten ble lagt fram i 2015. Siktemålet med prosjektet var å undersøke hvordan norske kommuner ivaretar hensynet til god folkevalgt styring over den delen av kommunens virksomhet som er organisert som egne selskaper (AS og IKS). «God folkevalgt styring» ble i rapporten definert gjennom de fire dimensjonene pålitelig, ansvarlig, borgernært og effektivt styre. Avslutningsvis i sammendraget til rapporten står det:

*«Samlet sett hevder rapporten at den folkevalgte styringsrollen er konsentrert rundt ordfører, formannskap, eventuelle folkevalgte styremedlemmer og kontrollutvalget. Menige folkevalgte fremstår ofte som marginaliserte og uinformerte. Dette kan være en villet situasjon av ulike grunner, men en årsak kan også være at eierstyringen er til dels kompleks og at mange folkevalgte mangler forutsetningene for å sette seg inn i det. Konsentrasjonen kan medføre at kommunen ikke utnytter sin samlede folkevalgte kapasitet til å identifisere og diskutere de politiske sidene ved selskapene. Samtidig vises det hvordan rådmannen og kommuneadministrasjonen kan utføre en svært viktig støttefunksjon for de folkevalgte, men ikke alle kommuner benytter seg av dette.»*

De tidligere eiermeldingene for Molde kommune legger til grunn at kommunestyret gjennom god eierstyring skal ha en aktiv eierrolle, og at rådmannen skal kunne distansere seg fra den daglige driften i selskapene. Eierskapet må forvaltes godt, da selskap som blir «overlatt til seg selv» kan lett utvikle egne mål for virksomheten, på tvers av eiernes mål og intensjoner.

Rådmannen skal legge til rette for den politiske eierstyringen av selskap og foretak, og bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk gjennom jevnlig revidering av eiermeldingen. Rådmannen skal også bistå de politiske utvalgene i arbeidet med å utforme generelle og selskaps-spesifikke eierstrategier.

Rådmannen har imidlertid ingen form for instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor styret eller den daglige ledelsen i interkommunale selskap eller aksjeselskap. Eierstyring utøves gjennom selskapenes eierorgan. Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll i interkommunale selskap og kommunalt eide aksjeselskap.

Når det gjelder kommunale foretak, er det kommunelovens § 72 som regulerer de kommunale foretakenes forhold til kommunens øvrige administrasjon:

«1. Administrasjonssjefen har innenfor styrets myndighetsområde ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder. Administrasjonssjefen kan likevel instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til kommunestyret eller fylkestinget har behandlet saken.

2. Før styret treffer vedtak i sak som skal behandles av kommunestyret eller fylkestinget, skal administrasjonssjefen være gitt anledning til å uttale seg om saken. Administrasjonssjefens uttalelse skal legges frem for styret ved dets behandling av saken.

3. I kommuner eller fylkeskommuner der det er innført parlamentarisk styreform, tilligger administrasjonssjefens myndighet etter første ledd annet punktum kommunerådets eller fylkesrådets leder. Har rådets medlemmer ledelsesansvar, tilligger myndigheten den som har lederansvar for foretaket.»

Det er også utarbeidet egne retningslinjer for samhandling mellom kommunale foretak og Molde kommune som basisorganisasjon. Disse ble vedtatt av kommunestyret 24. april 2008, sak 49/08.

Rådmannen skal ha oversikt over alle kommunens representanter i eierorganene, sakspapirer til møtene i eierorganene, sakspapirer til styremøtene i de kommunale foretakene, selskapenes vedtekter, selskaps-, aksjonær- og eieravtaler samt årsberetninger og årsregnskap. Molde kommune har praktisert en ordning med at rådmannen har en administrativ representant i styrene til de kommunale foretakene. Denne har møte- og talerett, men ikke stemmerett.

Organisering av kommunale tjenester gjennom selskap medfører en fristilling fra den ordinære linjestyringen i basisorganisasjonen med rådmannen som administrativ leder. Der kommunen har valgt en slik organisering av tilbudet, ligger det en forutsetning til grunn om at dette skal være mer hensiktsmessige enn den tradisjonelle organiseringen.

Ved selskapsorganisering av kommunale tilbud og tjenester er det fortsatt mulig for eier (kommunestyret) å påvirke drift og gjennomføring av de tjenestene selskapene skal levere. Virkemidlene for styring er imidlertid forskjellig fra tjenester organisert i basisorganisasjonen, gjennom blant annet fastsettelse av formål og vedtekter, valg og utskifting av styremedlemmer, bestillinger og finansiering av virksomhetene.

Dersom erfaringer med drift og organisering av kommunale tjenester og funksjoner i ulike selskapsorganiseringer viser seg ikke å være hensiktsmessig og/eller i tråd med forventningene, bør omdanning/omorganisering vurderes.

Ved valg av selskapsorganisering, er det viktig å klargjøre muligheter og begrensninger i den offentlige eierstyringen før selskapsorganisering velges. Det finnes eksempler på at man fremdeles ønsker å styre tjenester etter politiske prioriteringer etter at selskapsorganisering er valgt, og det kan være utfordrende.

Selskapsorganisering krever profesjonalitet både hos eier og i selskapene, særlig når virksomheten er konkurranseutsatt. Eierstyring og ledelse av selskap som driver markedsorientert krever næringslivs- og bransjekompetanse. Samtidig krever kommunene som eiere at daglig leder og styret i selskapet også har kompetanse og forståelse knyttet til offentlig virksomhet og offentlig styring.

Folkevalgte og politiske organ skal ivareta mange roller. Det kan være motstridende interesser, forventninger, verdier og mål knyttet til de ulike rollene. De politiske organene skal styre samfunnsutvikling, kommuneorganisasjonen og omfang og kvalitet på kommunens tjenester gjennom de ressursene som er tilgjengelig. De skal ivareta innbyggerperspektivet gjennom hensynet til innbyggerne, brukerne, ansatte og selskapene. Gjennom politiske vedtak er de overordnede

bestillere og overordnede utførere. De ivaretar både kunder og leverandører. De skal sikre demokratiske beslutninger og offentlig innsyn, og samtidig sikre raske beslutninger, effektiv ressursutnyttelse og markedstilpasning. De skal være partipolitikere og eiere. Rollen som eier i selskapene utøves i spennet mellom samfunnsmessige og bedriftsøkonomiske mål og verdier.

Det er nødvendig å skille mellom eierskapspolitikk og eierskapsstrategi. Med *eierskapspolitikk* forstås de overordnede premisser som kommunen har lagt til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eierandeler. Dette refererer seg til hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen har for utøvelse av sitt eierskap. Dette omfatter bl.a. vurderinger som gjøres før valg av selskapsorganisering, rutiner for rapportering, premisser for valg av medlemmer til styrende organer osv. Eierskapspolitikken utgjør det praktiske rammeverket for kommunens eierstyring, jfr. pkt. 11. *Eierstrategiene* er de føringene kommunen legger til grunn overfor de forskjellige selskapene for å sikre at selskapene ivaretar de målsettingene som eierne har satt. Dette gjøres gjennom fastsettelse av vedtekter og formål med virksomheten, men også gjennom å gi rammebetingelser som er førende for kvalitet og utvikling av selskapet.

## 2 Omtale av de ulike selskapsformene

Kommunene kan velge å organisere sin virksomhet gjennom å etablere folkevalgte og administrative organer innenfor egen organisasjon, eller å velge mellom følgende selskapsformer:

- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunalt selskap (IKS)
- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunalt samarbeid (eget styre, administrativt vertskommunesamarbeid eller vertskommunesamarbeid med felles folkevalgt nemnd)
- Stiftelser
- Organisasjoner og sammenslutninger

Valg av selskapsform har betydning for hvor sterkt og på hvilken måte kommunen kan påvirke eller styre virksomheten i selskapet. Er kommunen representert i selskapets styrende organer gjennom valgte representanter, vil disse ha en annen rolle og funksjon som medlem av styringsorganet enn de samme representantene vil ha som medlem av et folkevalgt organ i kommunen.

Et styremedlem skal ha selskapets interesser i fokus, og kommunen som eier eller deltaker i selskapet har ingen instruksjonsmyndighet overfor styremedlemmene. Det er bare selskapets representantskap eller generalforsamling som kan instruere styret. Som eier eller deltaker i selskapet kan kommunen instruere medlemmene i representantskapet og utsendingene til generalforsamlingen om hvordan de skal opptre gjennom vedtak i de kommunale organene som er gitt slik myndighet. Hvis ikke dette gjøres, står medlemmene og utsendingene fritt til å opptre på egne vegne og ut fra det de vurderer at gagnar selskapet best. Dette kan svekke muligheten for å fremme kommunens interesser i selskapet.

***Vedtak som fattes i et selskap sitt representantskap, er ikke bindende for kommunen. Dette gjelder også selv om kommunens egne representanter stemte for vedtaket.***

Kommuner kan ha en aktiv rolle i ulike selskap på flere måter, blant annet gjennom:



- Eiermøter
- Regelmessige møter med kommunens valgte medlemmer i selskapenes styrende organer
- Tilgang til protokoller fra møtene i de styrende organene
- Tilgang til innkalling og saksdokumenter til representantskap/generalforsamling så tidlig at det er mulig å behandle saken i kommunen med tanke på å gi instruksjon i kommunenes representanter

## 2.1 Aksjeselskap

### *Rettssubjekt, økonomisk tilknytning og risiko*

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt og regnes formelt sett ikke som en del av kommunen, hverken organisatorisk eller økonomisk.

Når virksomheten foregår i et konkurranseutsatt marked, kan organisering gjennom et aksjeselskap med markedsorientert ledelse gi økt konkurransekraft og tilpasningsdyktighet. Selskapsformen åpner også for at kommunen kan være eier sammen med andre kommuner, fylkeskommuner eller private.

Aksjeselskap har egne økonomiske rammer gjennom sine vedtatte budsjetter, og holder investeringer og driftsposter utenfor kommunens budsjett. Skulle selskapet vise seg ikke å være økonomisk bærekraftig vil aksjeselskapsformen begrense kommunens ansvar og økonomiske risiko. Aksjeselskap er selskap med begrenset ansvar. Aksjonærenes økonomiske risiko er begrenset til aksjeinnskuddet, med tillegg av eventuelle lån til selskapet.

### *Eierstyring av aksjeselskap*

Det øverste organ i et aksjeselskap er generalforsamlingen. Generalforsamlingen består av eierne og er ansvarlig for at selskapet har et styre, en revisor og at det har tilstrekkelig kapital og akseptable rammebetingelser for drift. Generalforsamlingen fastsetter normalt vedtektene for selskapet. Kommunestyret fastsetter et selskaps vedtekter i forbindelse med en nyetablering. Dette gjelder selskap som kommunen selv etablerer.

Som eier kan kommunestyret velge medlemmer til styret i aksjeselskap og/eller gi fullmakt til den/de som skal utøve myndighet som generalforsamling til å velge styret. Kommunen kan som aksjeeier i utgangspunktet ikke gi direkte pålegg til selskapets styre uten å gå gjennom den myndighet som ligger i generalforsamlingen. Styremedlemmene skal i første rekke ivareta selskapets, og ikke kommunens, interesser. Dersom det skulle komme til at det her ble interessekonflikt bør styret innkalle til ekstraordinær generalforsamling.

De muligheter som ligger i eierstyring ved fastsettelse av selskapsvedtekter bør utnyttes, eventuelt ved bruk av aksjonæravtaler. Slik sett kan et aksjeselskap på mange måter styres politisk, tilsvarende aktivitet og rammebetingelser for de interne kommunale avdelinger i linjen.

I selskap som er etablert sammen med andre kommuner/fylkeskommuner/private aktører, kan styret bestå av representanter fra alle disse eierne. Denne måten å organisere eierskapet i et selskap på, kan skape et godt forum og et bredt samarbeid der dette er et viktig mål. I tillegg kan det etableres en eller flere aksjeeieravtaler som gir visse rammer for selskapet, og dermed også styrets strategier.

### *Offentlige anbudsregler og støtte*

Bruken av aksjeselskap til utføring av kommunale oppgaver eller kommunale prosjekter, medfører ikke at reglene for offentlige anskaffelser og anbudspflicht ikke kommer til anvendelse.

Problemstillingen om konkurransevridende støtte gjelder også for offentlig eide aksjeselskap.

### *Garantier for et selskaps investering/lån*

Kommuner kan garantere for andres gjeld, med unntak av gjeld i selskap som driver næringsvirksomhet. I denne forbindelse regnes også 100 % kommunalt eide aksjeselskap som "andre". Kommunalt eide aksjeselskap er imidlertid ikke underlagt de særlige reglene som gjelder for kommuner, for eksempel med hensyn til å ta opp lån.

### *Skatt*

Drift gjennom et aksjeselskap er normalt skattepliktig. Overskuddet fra selskapets drift vil være skattepliktig. Det kan imidlertid være unntak fra den alminnelige skatteplikten, for eksempel i de tilfeller hvor aksjeselskap driver med ideell virksomhet. Selskap som ikke har «ervert til formål» er ikke skattepliktig for inntekt eller formue etter skatteloven.

### *Merverdiavgift*

Et aksjeselskap skal registreres i merverdiavgiftsregisteret i de tilfeller der *virksomheten* til selskapet er merverdiavgiftspliktig. Registrering innebærer rett til å kreve fradrag for inngående merverdiavgift. Et aksjeselskap vil også kunne omfattes av reglene om kompensasjon for merverdiavgift tilsvarende som for kommunene. Det er imidlertid viktig å merke seg at der hvor kommunen har benyttet et aksjeselskap til å utføre oppgaver som gir rett på kompensasjon er det *aksjeselskapet* som får rett på kompensasjon - og ikke kommunen.

### *Oppsummering aksjeselskap*

Et aksjeselskap etableres i hovedsak der en har tjenester som utføres i et konkurranseutsatt marked. Selskapsformen er lite egnet til å organisere lovpålagte tjenester, eller tjenester som har et stort behov for politisk styring gjennom demokratiske prosesser.

*Indirekte eierstyring* skjer ved at selskapsformen gir handlefrihet til styret og med myndigheten plassert gjennom eierne i generalforsamlingen. Det økonomiske ansvaret for kommunen er begrenset til innskutt aksjekapital. *Direkte eierstyring*, kan gjøres gjennom å utforme vedtekter og eventuelt aksjonæravtaler på en slik måte at det gir tilstrekkelig god politisk styring av kommunale kjerneoppgaver/tjenester.

Molde kommune har etablert fire heleide kommunale aksjeselskap; Romsdal Parkering AS, Molde Kino AS, Gotfred Lies plass 1 AS og Gotfred Lies plass 1 Omsorgsboliger AS.

I tillegg er Molde kommune aksjonær i en rekke andre aksjeselskap. Alle er omtalt i kapittel 3.

Kommunen er også eier av aksjer i store norske børsnoterte aksjeselskaper gjennom forvaltning av finansielle aktiva. Disse aksjene defineres som et finansielt eierskap med målsetning om størst mulig finansiell avkastning og føres som omløpsmidler i kommunens balanse.

Navn på selskap, jf Aksjeoppgaven for 2016	Antall aksjer ved utgangen av 2016
Austevoll Seafood ASA	12 700
Bonheur ASA	1 400
Borregaard ASA	5 200
DNB ASA	7 400
DOF ASA	-
Ekornes ASA	5 600
Farstad shipping ASA	6 800
KID ASA	9 300
Lerøy Seafood group ASA	2 550
Norsk Hydro ASA	13 900
Odfjell SE	3 200
Orkla ASA	7 000
Prosafe SE	10 386
Salmar ASA	4 100
Solstad Offshore ASA	5 590
Sparebank 1 Nord-Norge	16 230
Sparebank 1 SMN	11 100
Sparebank 1 SR-Bank ASA	15 200
Sparebanken Møre	1 081
Statoil ASA	5 453
Subsea 7 S.A.	7 000
TGS Nopec Geophysical Company AS	6 600
Wilh. Wilhelmsen Holding ASA	6 100
Yara International ASA	3 200

## 2.2 Interkommunale selskap (IKS)

*Eget rettssubjekt og med økonomisk ansvar og risiko*

Samarbeid mellom flere kommuner og/eller fylkeskommuner kan organiseres som interkommunale selskap (IKS). Slike selskap styres av «IKS-loven» av 29.01.99.

Selskapet er egen juridisk enhet og er rettslig og økonomisk adskilt fra deltakerkommunene. Den enkelte deltager hefter ubegrenset for sin andel av selskapets forpliktelser. Selskapet kan derfor heller ikke gå konkurs.

***Der eierkommunene betaler tilskudd til driften er selskapets budsjett ikke endelig før deltakerkommunens budsjetter for kommende år er behandlet. Dette betyr at budsjettvedtak som***

**representantskapet gjør i selskapene ikke er endelig før ved slutten av året. En annen utfordring er at de enkelte eierne kan ha forskjellig innstilling til størrelse på tilskudd/forpliktelsene i selskapet.**

#### *Selskapsavtalen*

Ved dannelse av selskapet skal det utarbeides en skriftlig selskapsavtale som behandles av kommunestyrene, eventuelt også fylkesting. Denne avtalen danner grunnlaget for selskapets etablering og hvordan drift, ansvar og praktisk tilrettelegging skal gjennomføres. Dersom det senere oppstår tvil eller dissens om selskapets drift, ansvar eller myndighetsutøvelse, vil selskapsavtalen være den som forplikter partene. Selskapsavtalen kan også fastsette behandlingsregler for enkelte type saker og angi fordeling av myndighet mellom styret og representantskapet.

#### *Eierstyring av IKS*

Selskapets øverste myndighet er representantskapet som består av minst ett medlem fra hver (fylkes)kommune, oppnevnt av fylkestinget/kommunestyret.

**Om nødvendig har fylkestinget/kommunestyret instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet.**

Representantskapet velger styret i selskapet, og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan samt andre saker som etter lov eller selskapsavtale skal behandles i representantskapet. Representantskapet kan omgjøre styrets vedtak.

**Molde kommune mener at styremøtene og møter i representantskapet i IKS-ene skal være åpne.**

#### *Skatt*

Interkommunale selskap, hvor deltakerne hefter ubegrenset for tilsvarende prosentandeler av selskapets forpliktelser, skal selskapslignes som et eget skattesubjekt på lik linje med aksjeselskaper, jf. skatteloven § 2-2 nr.1, bokstav g. Interkommunale selskap skal ikke betale inntektsskatt til kommune og fylkeskommune eller formuesskatt, jf. skatteloven § 2-36 nr. 1 og nr. 2.

Interkommunale selskap skal betale inntektsskatt til staten av et eventuelt overskudd.

Skattereglene gjelder bare overskudd fra evet. skattepliktig del av virksomheten. Selskap som ikke har «ervert til formål» er ikke skattepliktig for inntekt eller formue etter skatteloven.

#### *Oppsummering interkommunalt selskap*

- Interkommunale selskap er mest brukt som organisasjonsform ved gjennomføring av kommunale tjenester som er behovs- og regelstyrt, og som gjennom samarbeid er ment å gi stordriftsfordeler, større fagmiljø, attraktive arbeidsplasser og gode karrieremuligheter.
- Bakgrunn for etablering av IKS er ofte knyttet til forventning om en bedre og mer kostnadseffektiv tjeneste til kommunenes innbyggere og næringsliv. Organiseringen kan være krevende i de tilfeller selskapets tjenester er i tett inngrep med og avhengig av den øvrige kommunale organisasjonen.
- Organisasjonsformen brukes også der det skal gjennomføres regionale utviklingsoppgaver, prosjekter og anlegg. Ved slike formål kan selskapet også dannes for et bestemt tidsrom.

Siden IKS gir eierne hele ansvaret for de økonomiske forpliktelsene, bør det lages en selskapsavtale som sikrer en oppfølging av tjenestene i tråd med de ønskede politiske føringer. For å sikre eierne og selskapet god økonomistyring og forutsigbarhet, må styret gis føringer fra representantskapet.

***Selskapet må kunne forholde seg til endrede rammebetingelser, slik den øvrige linjeledelsen i kommunen må ut fra rammebetingelser gitt i handlingsprogram og årsbudsjett.***

Det er naturlig å kreve at selskapet etablerer interne kontrollsystemer, rapporteringsrutiner, økonomistyringsregler og strategiske plandokumenter tilsvarende det som gjennomføres i de øvrige enheter til eierkommunene. Eierne må her være aktive og samkjøre prosessene mot selskapet.

Molde kommune er deltaker i seks interkommunale selskap; Molde og Romsdal Havn IKS, Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS, Krisesenteret for Molde og Omegn IKS, GassROR IKS, IKA Møre og Romsdal IKS (Interkommunalt arkiv) og Møre og Romsdal Revisjon IKS (tidligere delvis Kommunerevisjonsdistrikt 2). Disse er nærmere omtalt i kapittel 4.

### **2.3 Kommunale foretak (KF)**

Kommuner kan med hjemmel i kommuneloven § 62 opprette kommunale foretak. Kommunale foretak er en del av kommunens virksomhet, både juridisk og økonomisk.

Kommunestyret er det øverste organet i kommunale foretak. Kommunestyret kan stifte og oppløse kommunale foretak, og det er kommunestyret som velger styrerepresentanter i kommunale foretak. Den daglige ledelsen i et kommunalt foretak utøves formelt av styret med delegert myndighet og med gitte rammer for driften, men med en operativ daglig leder.

Kommunale foretak forholder seg til rammer gitt gjennom kommunens budsjett- og handlingsprogram, på lik linje med de øvrige kommunale resultatenheter.

I Norge er flertallet av kommunale foretak knyttet til formål innen energi, teknisk, havn, bygg, anlegg, næring og kultur.

Rådmannen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor virksomhetens styre eller ledelse, med unntak av at han kan be om at enkeltsaker behandles av kommunestyret. Styremøtene skal være åpne møter. Det blir årlig avholdt eiermøter mellom Molde formannskap og ledelsen i de kommunale foretakene.

Molde kommune har praktisert en ordning med at rådmannen har en administrativ representant i styrene i de kommunale foretakene. Denne har møte- og talerett, men ikke stemmerett. Både møteinnkalling, saksframlegg og protokoller fra styremøtene ligger tilgjengelig på kommunens hjemmeside sammen med dokumentasjon fra øvrige råd og politiske utvalg.

Molde kommune har etablert fire kommunale foretak; Molde Eiendom KF, Molde Vann og Avløp KF, Moldebadet KF og Molde Havnevesen KF. Disse er nærmere omtalt i kap. 5.

### **2.4 Interkommunale samarbeid**

Interkommunale samarbeid følger regler i Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven); § 27 når samarbeidet har et eget styre som er oppnevnt av kommunestyrene/fylkestingene og § 28 1b for administrative vertskommunesamarbeid og § 28-1c for vertskommunesamarbeid med felles folkevalgt nemnd.

Styret i et interkommunalt samarbeid må tildeles en selvstendig avgjørelsesmyndighet, men den må begrenses til avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Styrets rolle i forhold til samarbeidskommunene må utformes i vedtektene.

Molde kommune er vertskommune etter kommunelovens § 27 for tre interkommunale samarbeid; Romsdal Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (RIUA), ROR-IKT og Kontrollutvalgssekretariatet. Molde kommune inngår også i et samarbeid med flere andre kommuner om drift av Tøndergård skole og ressurscenter. Disse er nærmere omtalt i kap. 6.

Molde kommune har i tillegg avtaler om drift av kommunale tjenester for andre kommuner innenfor en rekke områder, blant annet legevakt, PPT, barnevern, brann- og redning, innkjøp, regnskap og skatt/arbeidsgiverkontroll.

## 2.5 Stiftelser

Stiftelser er regulert i Lov om stiftelser. En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene som er omtalt ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelser er selveide. Når stiftelsen først er opprettet, har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført til stiftelsen. Stiftelser har dermed ikke et eierorgan, men kan ha andre styringsorganer som for eksempel en representativ stiftelsesforsamling.

Det klare flertallet av stiftelser er private fond, opprettet som stiftelser med sosiale formål. Som alternativ organisasjonsform er stiftelser ikke brukt mye der eier av formuesverdi/stifter ønsker løpende styringsmulighet og demokratisk påvirkning av verdiene. Stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som Molde kommune berøres direkte og omtales særskilt. Noen erfaringer fra denne styringsmodellen viser at den er utfordrende med hensyn til styring, ledelse og oppløsning. Ut over det må man kunne slå fast at de stiftelsene som kommunen har etablert har fungert godt.

Molde kommune har ved utgangen av 2016 to stiftelser der kommunens styring ivaretas gjennom valg av representanter til Molde legatstyre; Molde kommunes stiftelse for utdanning og Molde kommunes stiftelse for sosiale formål. I tillegg er boligstiftelser og stiftelser knyttet til kultur der Molde kommune er representert i styrene også beskrevet. Disse stiftelsene er omtalt i alfabetisk rekkefølge.

## 2.6 Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Det er ulike grunner til at en kommune danner selskap alene eller sammen med andre. I utgangspunktet er spørsmålet om selskapet skal drive med forretningsmessig drift i et konkurranseutsatt marked. Et annet er om etableringen er mer politisk og strategisk begrunnet i forhold til samarbeid med nabokommuner i regionen og/eller det er for å øke bredden i et kompetanse- og fagmiljø. En annen grunn kan være at en ønsker å danne selskap som i seg selv kan gi benchmarkingseffekt i forhold kommunens egen drift.

For alle selskap er det nødvendig å være bevisst den utsatte posisjon en kan komme i der en opererer i et konkurranseutsatt marked med en eventuell kommunal driftstøtte eller økonomisk avhengighet (konkurransevridding).

Kommunen står fritt til å velge selskapsform så lenge lov og forskrifter for oppgaveområdet ikke setter begrensninger. Før en beslutning om selskapsform tas er det en rekke forhold som bør vurderes. Det vil aldri bli en uttømmende liste over hvilke aspekter som gjør seg gjeldende, men mange av dem kan listes opp:

#### *Styring*

- Muligheter og behov for politisk styring
- Forholdet mellom kommunens rolle som eier og eventuelt myndighetsutøver
- Kompetanse og mulighet for kommunestyret til å følge opp eieransvaret, aktiv oppfølging
- Muligheter og begrensninger mht. delegasjon av myndighet
- Fleksibilitet – endring av eierforhold/samarbeid med private
- Arbeidsgiver strategi
- Etikk og samfunnsansvar

#### *Økonomi*

- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg
- Selskapets økonomiske frihet, krav og eierstyring, kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioritering av ressurser
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesregler

#### *Konkurransesituasjon*

- Risikovurderinger i forhold til markedet, miljø, kvalitet og kvantitet av den kommunale tjenesten og forholdet til bruker/innbygger.

#### *Administrative rutiner*

- Rapportering og oversikt – hvilke rutiner og administrativ oppfølging er nødvendig
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov

Kommunen har ulike roller, blant annet som myndighetsutøver, tjenesteprodusent og som eier av selskap. Ved vurdering av selskapsdannelse må særlig behovet for politisk styring og mulighetene for å drive demokratisk påvirkning og kontroll med drift og prosesser vurderes.

Figuren på neste side oppsummerer de alternative organisasjonsformene som kommunen kan bruke for å tilby sine tjenester og tilbud til innbyggere og næringsliv.

Figur 1. Alternative organisasjonsformer og deres kjennetegn

<b>Forvaltning</b>			<b>Fristilling</b>
<b>Konkurransesituasjon</b>			
<i>Kommuneloven</i>	<i>Interkommunale selskap</i>	<i>Aksjeloven</i>	<i>Stiftelsesloven</i>
<p><b>Etat (§10) Institusjon (§11) Foretak (kap.11)</b></p> <p><b>Verstkommune (§28) Samarbeid (§27)</b></p> <hr/> <p><b>Grunnstruktur:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Kommunestyret</li> <li>-Formannskap/Utvalg</li> <li>-Rådmann</li> </ul> <p><b>"Eiere":</b>      <b>Eiers(kommunens) ansvar</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Innbyggere      -Ubegrenset</li> <li>-Næringsliv      -Ordfører juridisk person</li> </ul> <p><b>Integrert del av kommunen</b></p>	<p><b>Interkommunalt selskap (IKS)</b></p> <p><b>Grunnstruktur:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Representantskap</li> <li>-Styre</li> <li>-Daglig leder</li> </ul> <p><b>Eiere:</b></p> <p>Begrenset</p> <p><b>Eiers ansvar:</b></p> <p>Ubegrenset</p> <p><b>Styrerepresentanter:</b></p> <p>Ubegrenset økonomisk og strafferettslig ansvar ( solidarisk økonomisk ansvar) jfr akse,- IKS- og Stiftelsesloven</p> <p><b>Selvstendig rettssubjekt</b></p>	<p><b>Aksjeselskap (AS)</b></p> <p><b>Grunnstruktur:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Generalforsamling</li> <li>-Styre</li> <li>-Daglig leder</li> </ul> <p><b>Eiere:</b></p> <p>Begrenset</p> <p><b>Eiers ansvar:</b></p> <p>Begrenset til innskutt kapital</p> <p><b>Selvstendig rettssubjekt</b></p>	<p><b>Stiftelse</b></p> <p><b>Grunnstruktur:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Styre</li> <li>-Daglig leder</li> </ul> <p><b>Ingen eiere</b></p> <p><b>Selvstendig rettssubjekt</b></p>
<b>Grad av politisk styring</b>			



### 3 Aksjeselskap

Selskapene står omtalt i henhold til bokført verdi (i 1.000 kroner) av Molde kommune sine aksjer pr. 31.12.16, jf. note 8 i årsregnskapet.

	Bokført verdi 31.12.16 i 1.000 kroner	Antall aksjer/andeler	Eierandel
<b>Aksjer</b>			
Istad AS - B-aksjer	44 095	34 018	34,02 %
Molde Lufthavnutvikling AS	7 241	707	38,03 %
Akerhallen AS	3 500	39	19,50 %
Molde Kino AS	3 000	1 304	100,00 %
Romsdalsmuseet Eiendom AS	2 500	1 250	25,00 %
Gotfred Lies plass 1 AS	1 938	224 350	100,00 %
Protomore Kunnskapspark AS	1 800	2 562	18,90 %
Langfjordforbindelsen AS	1 728	71	15,27 %
Møreaksen AS	580	5 525	7,46 %
Kystlab-Prebio AS	487	48 786	5,93 %
Samspleis AS	480	18	13,52 %
Astero AS	470	940	39,35 %
Molde Kulturbygg AS	334	330	33,00 %
AS Regionteatret i Møre og Romsdal	264	132	44,00 %
Romsdal Parkering AS	250	5	100,00 %
Bjørnsonhuset AS	225	225	37,50 %
Muritunet AS	200	200	1,40 %
Gotfred Lies plass 1 Omsorgsboliger AS	172	171 648	100,00 %
Halsafjordsambandet AS	105	100	4,95 %
Visit Nordmøre & Romsdal AS	100	34 133	3,30 %
Harøysund Næringspark AS	100	10	10,00 %
Kjerringsundet AS	100	100	3,12 %
Snarveien AS	50	10	1,80 %
Trafikkterminalen Molde AS	37	37	7,40 %
<b>Sum aksjer</b>	<b>69 755</b>		

### 3.1 Istad AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å alene eller sammen med andre, drive energirelatert virksomhet og delta i annen naturlig tilhørende virksomhet.

Virksomheten i konsernet består av kraftproduksjon, kraftomsetning, nettvirksomhet, fjernvarme og fiber. Istad-konsernet er i dag et rendyrket energikonsern, med størstedelen av sin virksomhet knyttet til de lokale markedene. Istad-konsernet er organisert i følgende operative selskap:

Istad AS (morselskapet)

- Istad Kraft AS (100 %)
- Istad Nett AS (100 %)
- Istad Fiber AS (50 %)
- Kredittsikring AS (75 %)

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Istad AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-20 798	-14 639	219 078	-52 628

Molde kommune eier 34 % av aksjene i Istad AS, Moldekraft AS eier 17 % og Statkraft AS eier 49 %. Det er inngått en aksjonærvtale mellom Moldekraft AS og Molde kommune.

Molde kommune har fått følgende utbytte fra Istad AS i perioden fra 2007-2017. Salget av store deler av virksomheten genererte det store utbyttet i 2014. Øvrige år har utbyttet jevnt over vært lavere enn forventet:

År	Budsjettet utbytte	Faktisk utbytte	Avvik
2007	16 000	9 525	-6 475
2008	10 200	9 525	-675
2009	21 465	15 308	-6 157
2010	15 300	6 804	-8 496
2011	15 300	10 205	-5 095
2012	10 200	5 100	-5 100
2013	5 100	0	-5 100
2014	0	34 000	34 000
2015	10 000	6 804	-3 196
2016	10 000	0	-10 000
2017	5 000	5103	103

Molde kommune har vurdert eierskapet i Istad AS som en oppfølging av det politiske vedtaket som ble gjort ved behandling av forrige Eiermelding. I juni 2014 ble det satt ned et forhandlingsutvalg bestående av tre politikere og rådmannen som fikk i mandat å framforhandle et kjøp av aksjene i Moldekraft AS. Partene ble ikke enige om et økonomisk oppgjør for aksjeposten, og forhandlingsprosessen mellom Moldekraft AS og Molde kommune ble avsluttet medio november 2014.

I februar 2016 ble det satt ned nytt utvalg bestående av tre politikere og rådmannen. Denne gangen var mandatet å vurdere ulike forhold knyttet til Molde kommunes eierskap i Istad AS. Utvalget utarbeidet et notat med sine vurderinger og forslag til konklusjoner som ble lagt fram for politisk behandling i november 2016. Kommunestyret behandlet i møte 15. desember 2016 sak 127/16 som var unntatt offentlighet og omhandlet Molde kommunes eierskap i Istad AS.

Molde kommune og Moldekraft AS eier til sammen 51 % av aksjene i Istad AS. I henhold til aksjonæraftalen med Moldekraft AS skal to av styrets medlemmer velges av Moldekraft AS og to av Molde kommune. Kommunestyret innstiller på kommunens kandidater til styret i Istad AS. Kommunestyret velger også medlem og varamedlem til generalforsamlingen i Istad AS for valgperioden.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.2 Molde Lufthavnutvikling AS

Selskapets vedtektsfestede formål er utvikling av den regionale flyplassen Molde Lufthavn, Årø for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggerne i regionen.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Lufthavnutvikling AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-3 285	16 630	3 493	1 885

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde Næringsforum har ansvar for daglig drift av Molde Lufthavnutvikling AS. Selskapet ble etablert i 2003, og målet med etableringen var å finansiere og forestå forlengelsen av rullebanen på flyplassen. Baneforlengelsen, som kostet om lag 60 mill. kroner, ble gjennomført i 2008.

Med en forlenget bane har det åpnet seg nye muligheter for rutetilbud ved flyplassen. Den viktigste oppgaven til selskapet er nå å sikre et så godt rutetilbud som mulig. Selskapet er i løpende dialog med aktuelle flyoperatører for å utvikle tilbudet, både innenlands og utenlands.

Kommunens aksjeandel er 38 %. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

I henhold til § 11 i opprinnelige vedtekter for selskapet, skulle selskapet oppløses når målsettingen om å realisere forlengelsen av rullebanen ved Molde Lufthavn Årø var nådd. I brev fra selskapet datert 4. september 2017, ble dagens aksjonærer likevel oppfordret til å videreføre sitt eierskap i Molde Lufthavnutvikling AS.

I selskapets generalforsamling den 28. juni 2017, ble det enstemmig vedtatt å endre selskapets vedtekter ved å slette § 11. Generalforsamlingen ønsket gjennom dette å videreføre selskapet med formål som beskrevet i vedtektenes § 3 som lyder:

«Selskapets virksomhet er utvikling av vår regionale flyplass Molde lufthavn Årø for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggerne i regionen.»

På bakgrunn av dette, la rådmannen i Molde kommune fram sak 87/17 for Molde formannskap 19. september 2017 om videreføring av Molde Lufthavnutvikling AS, der det ble gjort følgende enstemmige vedtak:

«Molde kommune gir sin tilslutning til at Molde Lufthavnutvikling AS videreføres som selskap og at kommunens aksjekapital forblir i selskapet».

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.3 Akerhallen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å eie og drive idrettsanlegg til beste for fotballen i Molde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Akerhallen AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	166	184	313	-57

Selskapet er uten eget økonomisk formål, og dermed ikke skattepliktig og det kan heller ikke betale utbytte. Molde kommune eier 19,5 % av aksjene i selskapet. Selskapets styre består av 2-5 medlemmer. Inntil halvparten av styrets medlemmer velges av generalforsamlingen. De øvrige styremedlemmer utpekes av Molde Fotballklubb. Molde kommune har ett styremedlem i selskapet. Molde kommunestyre innstiller på kommunens styremedlem med vara. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser. Kommunens engasjement knytter seg både til at kommunen er eier av tomte og at den festes ut til selskapet, og kommunens ansvar for idrettslivet i kommunen. Det vurderes at det ikke er forbundet med risiko å opprettholde aksjeposten.

Molde kommune garanterer for et beløp på 9,750 mill. kroner pr 31.12.2016. Garantiansvaret utløper i 2039.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.4 Molde Kino AS

Molde Kino AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets formål er å drive kinovirksomhet og annen virksomhet som står i forbindelse med dette, i Molde og nærliggende geografisk område.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Kino AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	1 813	1 620	802	1 543

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. I henhold til vedtektene skal selskapets styre ha 5 medlemmer. Molde kommunestyre innstiller på 5 kandidater i prioritert rekkefølge. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger styre, samt utpeker leder og nestleder i styret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. De siste årene har driften stabilisert seg, og selskapet har levert gode resultat. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunen har tatt et politisk ansvar for drift av Molde Kino. Det er økonomisk risiko for eieren knyttet til å opprettholde eierskapet.

Molde kommune garanterer for et beløp på kr 14,040 mill. kroner pr 31.12.2016. Garantiansvaret utløper i 2036.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.5 Romsdalsmuseet Eiendom AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å eie, leie ut, drive og utvikle eiendom med alt som tilhører.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Romsdalsmuseet Eiendom AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	2	3	-172	-119

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eide 25 % av aksjene i selskapet ved utgangen av 2016. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen til Romsdalsmuseet Eiendom AS. Styret skal ha 3-5 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Molde kommunestyre velger ett styremedlem med varamedlem til styret.

I brev av 4. september 2017, tilbyr Romsdalsmuseet Eiendom AS å kjøpe Molde kommunes aksjer i selskapet. På bakgrunn av denne henvendelsen, la rådmannen fram sak 86/17 for Molde formannskap den 19. september 2017 om salg av kommunens aksjer i Romsdalsmuseet Eiendom AS, der det ble gjort følgende enstemmige vedtak:

*«Molde kommune aksepterer tilbudet fra Romsdalsmuseet Eiendom AS om kjøp av kommunens aksjer i selskapet til en samlet pris på kroner 2 500 000,-. Beløpet avsettes i sin helhet til kommunens ubundne investeringsfond».*

Molde kommune garanterer for et beløp på kr 410.000 pr 31.12.2016. Garantiansvaret utløper i 2042.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.6 Gotfred Lies plass 1 AS

Gotfred Lies plass 1 AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets formål er investering i fast eiendom og utleie, herunder deltagelse i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Gotfred Lies Plass 1 AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-5 014	1 663	1 928	1 152

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. Molde kommune eier selskapet med bakgrunn i at kommunen selv er eneste leietager. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Rådmannen vil likevel anbefale at selskapet avvikles, og at eiendommen Gotfred Lies plass 4 avhendes til Molde kommunale pensjonskasse forutsatt tilfredsstillende avtale.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.7 Protomore Kunnskapspark AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å tilrettelegge, utvikle og drive en forsknings- utviklings- og etablererpark i Molde for kommersialisering av produkt- og forretningsideer, nyskaping og virksomhet som står i forbindelse med dette. Selskapet driver også med utleie av næringsbygg til avgiftspliktig virksomhet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Protomore Kunnskapspark AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	14	83	66	87

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune tok initiativet til å etablere Molde kunnskaps- park AS i 1999 for å bidra til næringsutvikling og gründervirksomhet innenfor kunnskapsbasert virksomhet. Selskapet endret foretaksnavn til Protomore Kunnskapspark AS i 2016.

I 2017 er det inngått en avtale mellom Molde kommune og Protomore Kunnskapspark AS om at Protomore skal være Molde kommunes hoppid.no kontor og første kontaktpunkt for gründere.

Kommunens aksjeandel er 18,90 %. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anses som viktig at kommunen engasjerer seg i selskapet.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.8 Langfjordforbindelsen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for realisering av fergefri forbindelse mellom Søsnes og Åfarnes. Selskapet skal stå for delfinansiering av utbyggingen og eventuelt administrere bompengene etter de retningslinjer som fylket og/eller staten til enhver tid gir. Selskapet kan initiere eller arbeide for vegutbedringer langs FV 64 og andre tilstøtende fylkesveger etter generalforsamlingens nærmere bestemmelse.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Langfjordforbindelsen AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-1 172	-92	-6 476	-124

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 15,27 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

I 2014 kom det nye direktiv fra Vegdirektoratet som tilsier at tunneller ikke skal ha en stigning på over 5 prosent. Den undersjøiske tunnelen med en stigning på 7 prosent som Langfjordforbindelsen opprinnelig var planlagt som, ble skrinlagt etter gjennomføring av en risiko- og sårbarhetsanalyse. Som følge av dette ble tidligere aktiverte planleggingskostnader knyttet til grunnundersøkelser kostnadsført i driftsregnskapet i 2014.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.9 Møreaksen AS

Selskapets vedtaksfestede formål er «Å realisere eit fergefritt samband over Romsdalsfjorden/ Midfjorden, samt knytte kommunane Aukra og Midsund til fastlandet. Herunder finansiering av prosjektet, innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebilletten på sambandene Molde - Vestnes og Mordalsvågen - Solholmen for opprustning av E39 på strekningen Molde - Midsund - Vestnes, samt på sambandet Hollingsholm - Aukra for finansiering av broene og sambandet mellom Aukra og Midsund».

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Møreaksen AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	65	-1 027	196	-1 638

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 7,46 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes for å

kunne være med på gjennomføringen av Møreaksen som valgt fergefri forbindelse over Romsdalsfjorden. I handlingsplanen for Nasjonal transportplan (NTP) ligger Møreaksen inne med oppstart i 2024 (andre periode).

Andre lokale prosjekt i NTP er strekningen Lønset-Hjelset som ligger inne med forutsatt oppstart i 2019 og ferdigstilling i 2023, og Bypakke Molde fra Bolsønes til Årø med forutsatt oppstart i 2023.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.10 Kystlab-Prebio AS

Selskapets vedtektsfestede formål å selge laboratorietjenester og rådgivningstjenester til næringslivet og offentlige organer innen områdene internkontroll/kvalitetssikring, næringsmidler, miljø m.m. Selskapet skal drives etter forretningsmessige prinsipper. Selskapet kan samarbeide med, opprette og delta i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Kystlab-Prebio AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	2 145	3 589	-1 129	7 210

Det ble utbetalt utbytte til eierne i 2015, og Molde kommune mottok da et utbytte på kr 146.358. Selskapet ble etablert etter at den interkommunale næringsmiddelkontrollen ble lagt ned og etablert i det statlige selskapet Mattilsynet. Selskapet har drevet videre laboratorievirksomheten mv til næringsmiddeltilsynet. Kystlab AS fusjonerte med Prebio AS i 2014, og endret da navn til Kystlab-Prebio AS.

Kommunens aksjeandel er 5,93 %. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Molde kommune stilte seg i september 2017 positive til en omstrukturering av selskapet hvor aksjene som Molde kommune eier i Kystlab-Prebio AS overføres til nystiftet selskap ved navn Prebio AS. Denne omstruktureringen er ikke avsluttet, og krever samtykke fra samtlige aksjonærer.

Lenke til oppdatert informasjon.

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.11 Samspleis AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for realisering av viktige vei- og trafikksikkerhetsprosjekter i Romsdal og på Nordmøre. Selskapet skal, enten selv eller i samarbeid med andre selskap, stå for hel- eller delfinansiering av utbygginger, da i samarbeid med Statens Vegvesen og etter



de retningslinjer som staten til enhver tid gir. Under de samme forutsetningene skal Samspleis AS kunne administrere bompengeskjevingen, forvalte bompengemidlene og benytte disse slik det vil gå frem av avtale mellom Vegdirektoratet, samarbeidene selskap og Samspleis AS.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Samspleis AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-644	-534	-25	190

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 13,52 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamling til Samspleis AS. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes for å være med på å kunne gjennomføre tiltaket som vil få stor betydning for Molde og de fleste kommunene i Romsdal.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.12 Astero AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å styrke tiltaksdeltakernes muligheter til å få og beholde arbeid. Astero AS er en arbeidsmarkedsbedrift som gjennom næringsvirksomhet skal tilrettelegge for arbeidssøkere med behov for bistand og ønske om å komme ut i ordinært arbeid. Selskapet er leverandør av mekanisk skreddersøm som verktøy og pedagogisk virkemiddel i gjennomføring av kurs, praksis og kvalifisering for arbeidssøkere.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Astero AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	195	473	4 714	2 035

I følge vedtekter kan ikke Astero AS utbetale utbytte til eier. Eventuelt overskudd skal gå til å styrke grunnlaget for fremtidig drift. Kommunens hensikt og mål med sitt eierskap i selskapet er å kunne bidra til nå selskapets formål ut fra et sosialpolitisk motiv. Astero AS fusjonerte med Troll-Tinn AS i 2015. Kommunens aksjeandel er 39,35%. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

I 2017 ble det inngått en samarbeidsavtale mellom Astero AS og Molde kommune om et 4-årig offentlig forsknings- og utviklingsprosjekt (OFU-prosjekt) for å utvikle en «Ny og fremtidsrettet modell for drift av omsorgsboliger».

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes ut fra kommunens samfunnsmessige interesser.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.13 Molde Kulturbygg AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å eie, leie ut og forestå teknisk drift og vedlikehold av kulturhuset Plassen i Molde. Plassen er et felles kulturbygg for de fem aksjonærene i selskapet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Kulturbygg AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-1 456	-1 601	-1 793	-3 207

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 33 % av aksjene i selskapet.

Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Styret skal ha 5-7 medlemmer samt to varamedlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. To av styrets medlemmer velges av generalforsamlingen etter forslag fra Molde kommune.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har så langt vært i stand til å innfri sine forpliktelser. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunen er eier av tomte som festes ut til selskapet, samt med begrunnelse i kommunens ansvar for kulturlivet i kommunen. Molde bibliotek er leietager i bygget. Husleien er basert på renter og avdrag for et lån på 64 mill. kroner, samt felleskostnader basert på den andelen av arealet som Molde bibliotek utgjør.

Det vurderes slik at det per tiden ikke er forbundet med vesentlig risiko å opprettholde aksjeposten.

Molde kommune garanterer for et beløp på 61,5 mill. kroner pr 31.12.16. Garantiansvaret utløper i 2050.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.14 AS Regionteatret i Møre og Romsdal

Selskapets vedtektsfestede formål er å drive teatervirksomhet i Møre og Romsdal.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Teatret Vårt AS Regionteatret i Møre og Romsdal	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	515	545	-462	592

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 44 % av aksjene i selskapet, og er den største eieren sammen med Møre og Romsdal fylkeskommune. Styret skal ha 7 medlemmer med personlige varamedlemmer. Ett av disse medlemmene med varamedlem oppnevnes etter forslag fra Molde kommune. Molde kommunestyre innstiller på kommunenes kandidat med varamedlem. Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunen har tatt et politisk ansvar for drift av selskapet som vertskommune.

Molde kommune garanterer for et beløp på 31,7 mill. kroner pr 31.12.2016. Garantiansvaret utløper i 2051.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.15 Romsdal Parkering AS

Romsdal Parkering AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets vedtektsfestede formål er å tilby tjenester innenfor utvikling og drift av parkering og virksomhet som naturlig faller sammen med dette, herunder å delta i andre selskaper med lignende virksomhet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Romsdal Parkering AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	165	-697	-413	297

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. Molde kommune etablerte selskapet i 2009 med bakgrunn i at kommunen selv ønsker å være en aktør utenfor de offentlige parkeringsområdene i kommunen.

Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen. Styremedlemmer med varamedlemmer velges av Molde formannskap. Etter vedtektene skal styret bestå av 3-5 medlemmer.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål etter en vanskelig start. Det anbefales at selskapet opprettholdes og videreutvikles for å kunne drive en enhetlig parkeringspolitikk i Molde kommune.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.16 Bjørnsonhuset AS

Selskapets vedtektsfestede formål er oppføring, forvaltning og utleie av et kulturhus på Reknes i Molde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Bjørnsonhuset AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-26	-256	-193	139

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 37,5 % av aksjene i selskapet. I henhold til selskapets vedtekter oppnevner Molde kommune to, eventuelt tre, styremedlemmer med

varamedlemmer til styret i Bjørnsonhuset AS. Ordføreren representerer kommunen i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har god egenkapital og er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser. Kommunens engasjement knytter seg til at kommunens ansvar for kulturlivet i kommunen. Det vurderes slik at det i dag ikke er forbundet med vesentlig risiko å opprettholde aksjeposten.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.17 Muritunet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er «Å eie og drive institusjonen Muritunet AS i Valldal i Norddal kommune. Institusjonen skal gje medisinsk behandling og levere ulike former for helsefremjande og sjukdomsførebyggjande tenester som del av det totale helsetilbodet i landsdelen. Hovudvekta skal ligge på spesialisert rehabilitering, opptrening og opplysning samt anna verksemd som står i samanheng med dette. Muritunet skal være ein samfunnsaktør som opptrer som ein katalysator og utviklingsaktør i lokalmiljøet innan føre nemnde mot både offentlege og private aktørar. Jf. Muriparken, Storfjord Helsesenter AS og Vitafjord AS. Selskapet vert drive på ideell basis og vil ikkje ha kommersielt erverv til føremål. Det skal ikkje utdelast utbytte og selskapet sine midlar skal heller ikkje på annan måte overførast til selskapet sine aksjonærar. Ved oppløysing av selskapet skal selskapet sine midlar stillast til disposisjon for realisering av verksemd i tråd med første avsnitt i denne paragraf.»

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Muritunet AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	718	113	4 530	124

Det blir ikke betalt utbytte til eierne. Møre og Romsdal fylkeskommune er største aksjonær i selskapet med 22,3 % av aksjene. Molde kommune eier 1,4 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer kommunen i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har god egenkapital og er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.18 Gotfred Lies Plass 1 Omsorgsboliger AS

Gotfred Lies Plass 1 Omsorgsboliger AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets formål er å eie og forvalte fast eiendom samt å delta i tilsvarende virksomhet gjennom andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Gotfred Lies Plass 1 Omsorgsboliger AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-41	-26	-29	-29

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. Molde kommune eier selskapet med bakgrunn i at kommunen selv er hovedleietaker i en seksjon i Kinobygget som benyttes til heldøgnsbemannet bofellesskap. Boligene er seksjonert, og bygget driftes av Molde Eiendom KF. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Det bør likevel vurderes om aksjeselskap er riktig selskapsform for denne delen av bygget, også sett i forhold til rådmannens vurdering av videre eierskap i selskapet Gotfred Lies plass 1 AS.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.19 Halsafjordsambandet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å etablere fergefri fjordkryssing over Halsafjorden, herunder finansiering av prosjekter inklusive innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette, herunder deltagelse i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Halsafjordsambandet AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-9	-235	345	-100

Selskapet ble etablert i 2010. Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 4,95 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen i Halsafjordsambandet. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Selskapets kapital er i hovedsak benyttet til å utvikle kommunedelplaner som skal bidra til å løse selskapets formål.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes av regionalpolitiske grunner.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.20 Visit Nordmøre & Romsdal AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Visit Nordmøre og Romsdal AS	2016	2015	2014	2013*
Ordinært resultat før skatt	756	520	-1 368	-87

Tidligere Destinasjon Molde og Romsdal AS\* og Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS ble fusjonert i 2014.

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune eier 3,3 % av aksjene i selskapet. Til sammen er 19 kommuner i Romsdal og på Nordmøre deleiere i selskapet, sammen med en rekke reiselivsaktører

Ordføreren representerer Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger en egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Kommunen engasjerte seg i selskapet for å støtte opp om reiselivet i Romsdal.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.21 Harøysund Næringspark AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å «Leggja til rette og arbeide for at det vert etablert gassbaserte næringsverksemder i Harøysund Industriområde. I samband med dette skal selskapet og arbeide for realisering av gassrøyr frå Nyhamna til vidare distribusjon i Romsdalsregionen. Selskapet skal dessutan marknadsføre Harøysundområdet til potensielle etablerarar som kan nytte området sine kvalitetar for utvikling av framtidretta næringsverksemder».

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Harøysund Næringspark AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-102	-120	-59	-139

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune var med å etablere selskapet i 2006 for å bistå selskapet ut fra regionalpolitiske motiv. Kommunens aksjeandel er 10 %.

Ordføreren har representert Molde kommune i selskapets generalforsamling.

Selskapet ble oppløst ved årsskiftet 2016/2017 og restkapital er overført til aksjonærene.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.22 Kjerringsundet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er etablering av broforbindelse mellom Gossen og Otrøya i tråd med vedtatte kommunedelplaner, herunder utarbeidelse av reguleringsplaner, eventuelt innkreving av bompenger, samt øvrige oppgaver i forbindelse med utbyggingen, herunder deltakelse i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 3 år: (hele tusen)

Kjerringsundet AS	2016	2015	2014
Ordinært resultat før skatt	-13	-197	-21

Det er ikke utbetalt utbytte til eierne. Selskapet ble etablert i 2014, og de største eierkommunene er Aukra kommune og Midsund kommune med 46,88 % av aksjene hver. Molde kommune eier 3,12 % av aksjene, mens Aukra Næringsforum og Midsund Næringsforum eier de resterende aksjene.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes for å være med på å kunne gjennomføre et tiltak som vil få stor betydning for Molde kommune, nye Molde kommune og flere kommuner i Romsdalen.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.23 Snarveien AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å planlegge ny trase for innkorting av fylkesvei 64 over Averøya.

Selskapet har ikke erverv til formål. Selskapets aksjer gir ikke rett til utbytte. Ved avvikling av selskapet skal gjenværende egenkapital fordeles i forhold til aksjefordelingen. I fall selskapet har gått med overskudd skal overskuddet utover inflasjonsjustering av egenkapitalen gå til et tilsvarende samfunnsnyttig samferdselsformål etter generalforsamlingens beslutning.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Snarveien AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-1 901	-1 286	-220	-360

Selskapet ble etablert i 2011, og de største eierkommunene er Averøy kommune og Kristiansund kommune med 28,4 % av aksjene hver. Molde kommune eier 1,8 % av aksjene i selskapet.

Ordføreren har representert Molde kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger selskapets styre.

Foretaket ble meldt oppløst 1. juni 2017.

### 3.24 Trafikkterminalen Molde AS

Selskapets formål er å drive persontrafikkterminal samt utleie av fast eiendom i Molde og annen virksomhet med økonomiske formål i tilknytning til dette.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Trafikkterminalen Molde AS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	545	581	584	614

Det er blitt utbetalt utbytte til eierne for årene 2013, 2014, 2015 og 2016. Molde kommune har hvert av disse årene mottak kr 22.000 i utbytte. Molde kommune eier 7,4 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Molde kommune i generalforsamlingen til Trafikkterminalen Molde AS. Generalforsamlingen velger selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes fordi drift av Trafikkterminalen Molde AS er viktig for kollektivtrafikken i regionen. Kommunen er dessuten eier av Bussholdeplassen.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 3.25 Selskap der kommunens eierskap er avviklet siden 2013

RIR Næring AS  
Tusten Tunnelselskap AS  
Træffhuset AS  
Hyseskjæret AS

### 3.26 Selskap der kommunen har etablert eierskap i 2017

Havblikk - Fiskeri og havbruk AS (*selskap under stiftelse*)

Det ble lagt fram egen sak 23/17 Aksjekapital - Havblikk – Fiskeri og havbruk AS for Molde formannskap 21. mars 2017. Formannskapet gjorde følgende vedtak i saken:

- «1. Molde kommune går inn med en aksjekapital på inntil kr 200.000 i selskapet «Havblikk – Fiskeri og havbruk AS» i Midsund.
2. Aksjekapitalen blir finansiert ved bruk av ubundne investeringsfond.
3. Ordføreren får fullmakt til å tegne aksjer på vegne av Molde kommune.»

Målet med selskapet er å etablere et aksjeselskap med en aksjekapital på 1 mill. kroner der deler av næringslivet i Midsund kommune og regionen går sammen med kompetanse, og der samhandling og innovasjon kan skape ny aktivitet og være en pådriver for å skape ytterligere utvikling av marine og maritime næringer i regionen.



## 4 Interkommunale selskap (IKS)

Molde kommune er deltaker i seks interkommunale selskap. I flere av disse er både Midsund og /eller Nesset også deltaker. I prosessen med etablering av Nye Molde kommune spesielt og andre kommunesammenslåinger generelt vil samarbeidene bli vurdert og evet oppløst/omorganisert i henhold til at berørte kommuner blir nye juridiske enheter fra 1. januar 2020.

### 4.1 Molde og Romsdal Havn IKS

Selskapets vedtektsfestede formål er å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesenet skal sammen med andre interesser bidra til et konkurranse-dyktig og kostnadseffektivt havnetilbud, og for en tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten i samarbeidsregionen. Havnevesenet skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som påhviler de samarbeidende kommunene etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet og denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesenet engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde og Romsdal Havn IKS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	3 068	4 251	3 246	6 219

Molde og Romsdal Havn IKS ble etablert 1. januar 2006. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Molde kommune er Aukra, Fræna, Midsund, Nesset, Rauma og Vestnes kommuner. Målet er å bidra til å styrke regionens næringsliv ved å legge til rette for en sikrere og mer effektiv sjøtrafikk innen cruise, gods, fiskeri og olje. Satsningsområdene til selskapet omfatter gods, persontrafikk, fiskeri og eiendom. Alle offentlige kaier og terminaler inngår i det interkommunale samarbeidet. Et utvalg av de større kaiene er godkjent etter internasjonale sikkerhetsbestemmelser, ISPS regelverket. 24-timers vaktberedskap bidrar til sikker og effektiv drift av havnen.

Overskudd i selskapet skal etter gjeldende lovgiving kun benyttes til havne- og farvannsformål.

Molde og Romsdal havn IKS' øverste organ er Havnerådet. Havnerådet består av 8 representanter hvorav Molde kommunestyre velger to representanter med vararepresentanter for kommunevalgperioden. Havnerådet konstituerer seg selv og velger leder og nestleder. Styret i Molde og Romsdal Havn IKS består av 7 medlemmer med personlige varamedlemmer som velges av havnerådet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 4.2 Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Selskapets formål er å ta hånd om og ha ansvar for alle operative og forvaltningsmessige funksjoner innenfor renovasjon, avfallshåndtering, avfallsbehandling og forsøpling, hvilke blant annet omfatter:

- a. Bygge og drive behandlingsanlegg for avfall og deponi.
- b. Bygge og drive anlegg for levering av energi.
- c. Bygge og drive anlegg for slam og annet avfall (industriavfall).
- d. Opprette innsamling og lagerplass for bilvrak etter nærmere retningslinjer.
- e. Drive effektiv og hygienisk innsamling, transport og behandling av husholdnings- og næringsavfall fra boliger, fritidsbosteder, kontor, institusjoner, forretninger, industri- og servicevirksomhet, samt havner.

Selskapet skal arbeide for en miljøriktig håndtering av avfallet i regionen i egen regi eller i samarbeid med andre. Selskapet kan ved aksjetegninger eller på annen måte delta i andre foretak.

Selskapet kan på forretningsmessig grunnlag selge tjenester til andre enn eierkommunene. Selskapet skal være et konsultativt organ for eierne i problemstillinger vedrørende forurensing og bidra til løsning av slike. Selskapet kan få delegert avfalls- og forurensingsrelaterte oppgaver fra deltakerkommunene så langt lov og forskrifter tillater.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

RIR Romsdalshalvøya Interkommunale renovasjonsselskap IKS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	1 534	3 324	5 510	1 715

Selskapet har en betydelig virksomhet og som krever kommunalt styringsengasjement. Molde kommune eier 52,3 % av selskapet, de øvrige eierkommunene er Fræna (19 %), Aukra (6,9 %), Eide (6,8 %), Nesset (5,8 %), Gjemnes (5,1 %) og Midsund (4,1 %).

Representantskapet er det høyeste organet i RIR IKS. Representantskapet har 15 medlemmer hvorav tre av disse velges av Molde kommune. Representantskapets medlemmer skal ha personlig varamedlem. Molde kommunes medlemmer i representantskapet velges av kommunestyret. Representantskapet velger styremedlemmer og varamedlemmer etter innstilling fra eierkommunene. I henhold til selskapets vedtekter består styret av 9 medlemmer, hvorav 2 innstilles fra Molde kommune. Molde kommunes kandidater til styret innstilles av Molde kommunestyre.

Kommunen er engasjert i selskapet som største kommune og for å bidra til en god utvikling innenfor virksomhetsområdet. RIR IKS eier selskapet RIR Næring AS som er et selskap som arbeider i en konkurransesituasjon innenfor næringsavfall. Selskapet skal etter gjeldende lovgiving drives i samsvar med selvkostprinsippet. Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Kommunens engasjement i selskapet opprettholdes.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 4.3 Krisesenteret for Molde og Omegn IKS

Selskapets formål er å gi tilbud til opphold for kvinner, barn og menn som er i en krisesituasjon på grunn av vold. Selskapet skal arbeide aktivt for å synliggjøre og bekjempe den private volden. Selskapet skal også kunne gi mulighet for akutt plassering av barn for barnevernet.

Resultat før skatt de siste 4 år:

Krisesenteret for Molde og omegn IKS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	1 232	-448	-49	404

Krisesenteret for Molde og Omegn IKS ble etablert i desember 2006. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Molde kommune er Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund, Nesset, Rauma, Sandøy, Sunndal og Vestnes kommuner.

Representantskapet er krisesenterets øverste organ. Representantskapet har 23 medlemmer, hvorav tre medlemmer med vara er valgt av Molde kommune. Kommunestyret velger kommunens medlemmer og varamedlemmer til krisesenterets representantskap.

Krisesenterets styre består av sju personer, hvorav en velges blant de ansatte. Eierkommunene innstiller en person med varamedlem hver. Representantskapet velger valgkomite som forbereder valg av leder, nestleder og styremedlemmer med vara. Det skal tilstrebes en rotasjon på styrevervene mellom kommunene. Molde kommunestyre innstiller på Molde kommunes kandidat med vara til styret i krisesenteret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Kommunen er engasjert i selskapet som største kommune (36,9%) og for å bidra til en god utvikling innenfor virksomhetsområdet. Nytt krisesenter ble tatt i bruk medio 2017. Investeringer medfører økte kostnader både knyttet til husleie og til drift av virksomheten. Disse kostnadene må dekkes av eierkommunene.

[Lenke til virksomhetens nettside](#)

### 4.4 Interkommunalt arkiv (IKA) for Møre og Romsdal IKS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for at arkivmateriale fra medlemmene eller slikt materiale som disse tas ansvar for, blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål, i samsvar med arkivlova.

Netto driftsresultat de siste 4 år: (hele tusen)

IKA Møre og Romsdal IKS	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	537	74	768	966

IKA Møre og Romsdal IKS ble etablert i juli 2000. Alle kommunene i Møre og Romsdal, samt Møre og Romsdal fylkeskommune, inngår i samarbeidet. Representantskapet er øverste organ for IKA Møre og Romsdal IKS. Hver medlemskommune velger en representant med vara til representantskapet. Kommunestyret i Molde velger kommunens medlem og varamedlem i representantskapet i IKA Møre og Romsdal IKS. Representantskapet velger en valgkomite som forbereder valg av styre. Styret skal ha fem medlemmer og styrets leder, nestleder, medlemmer og varamedlemmer skal velges av representantskapet for fire år.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.5 GassROR IKS

«Selskapet sitt verkeområde er avgrensa til prosjekt/tiltak som eigarkommunane har nytte av. Selskapet har som vedtektsfestet formål å medverke til utvikling av Molderegionen gjennom:

- Det å bli en attraktiv region som tiltrekker seg kompetent arbeidskraft.
- Fysisk infrastruktur (t.d. veg, flyplass, sjøvertstrafikk, breiband, vass- og gassforsyning).
- Forskning og utvikling.
- Tilrettelegging for næringsutvikling/samfunnsutvikling (t.d. generelle utviklingstiltak, utgreiingar, industriområde, kunnskapsinfrastruktur).
- Videreutvikle Nyhama i Aukra til gassknutepunkt for Norskehavet.

Støtte frå selskapet kan gjevast i form av tilskot, ansvarleg lån eller aksjekapital ved bruk av grunnkapitalen og tilskotet frå eigarkommunane. Bedriftsretta tiltak kan ikkje støttast. Gassror IKS skal bidra til ei effektiv og samordna leiging av interkommunale i regionale tiltak innafør selskapets sitt verkeområde.»

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

GassROR IKS	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	12 731	2 867	3 731	2 787

GassROR IKS ble stiftet i desember 2005 som en følge av et samarbeid mellom kommunene Aukra, Eide, Fræna, Midsund og Molde om ilandføring av gass fra gassfeltet «Ormen Lange» til Aukra. Møre og Romsdal fylkeskommune ble medeier i selskapet i 2006, og i 2015 ble selskapet utvidet med tre nye kommuner; Nesset, Rauma, Vestnes. Alle eierne har like stor andel i selskapet.

Det er vedtektsfestet at eierkommunene skal overføre et årlig tilskudd til GassROR IKS tilsvarende 10 % av eiendomsskatten kommunene får som følge av «Ormen Lange»-utbyggingen (gjelder Aukra og Fræna). Som et minimum skal hver eierkommune betale inn et beløp pr. innbygger i kommunen pr. 01.01. I 2016 var beløpet 31,9 kroner pr innbygger. Beløpet indeksreguleres med 5 % hvert år.

Hvert år bevilger Møre og Romsdal fylkeskommune et tilskudd til selskapet. I 2016 var dette tilskuddet på kr 700.000.

Selskapets virksomhet har gitt betydelige resultat både i sitt engasjement i utvidelsen av Molde Lufthavn, Årø og i realisering av Haukebøtunnelen vest for Molde sentrum uten bompenger. Det er også gitt betydelig tilskudd til andre formål i Molde kommune fra GassROR IKS, blant annet Molde internasjonale jazzfestival, Romsdalsmuseet (nybygg), Plassen (nybygg), AkerAkademiet, Skaret Skisenter, Molde kunnskapspark, Ikuben, Høyskolen i Molde og Molde Næringsforum.

Representantskapet er øverste organ for GassROR IKS. Til representantskapet velger hver medlemskommune en representant med personlig vararepresentant, med unntak av Aukra kommune som velger to representanter med personlige vararepresentanter.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Eierstrategien til selskapet er til vurdering.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.6 Møre og Romsdal revisjon IKS (Kommunerevisjonsdistrikt 2)

Tidligere Kommunerevisjonsdistrikt 2 blir avviklet i 2017. Fra 1. februar 2017 gikk de ni tidligere deltakerkommunene i Kommunerevisjonsdistrikt 2 inn i Møre og Romsdal revisjon IKS. Møre og Romsdal revisjon IKS består etter dette av 17 deltakerkommuner på Nordmøre og i Romsdal, samt Møre og Romsdal fylkeskommune.

Selskapets vedtektsfestede formål er å styrke revisjonens uavhengighet, kvalitet og effektivitet. Selskapet skal sikre de deltakende eierkommunene en helhetlig revisjon i egen regi, og selskapet har ikke erverv som formål. Selskapet skal utføre all lovpålagte revisjon og selskapskontroll for deltakerkommunene. I tillegg kan selskapet utføre andre revisjonsoppdrag, rådgivning og andre tjenester for de samme. Selskapet kan også utføre revisjon og rådgivning for andre selskaper, stiftelser, foreninger, kirkelig fellestråd, menighetsråd, andre virksomheter og kommuner m.v. hvor lov eller forskrift gir kommunerevisor/selskapet hjemmel til å utføre denne tjenesten. Revisjonsselskapet kan ha eierandel i et revisjonsaksjeselskap opprettet etter revisorloven, jfr. § 5.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Kommunerevisjonsdistrikt 2 Møre og Romsdal	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	-89	535	-1 308	-284

NB: Regnskapstallene er for Kommunerevisjonsdistrikt 2

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 5 Kommunale foretak (KF)

### 5.1 Molde Eiendom KF

I 2013 ble tidligere Molde Utleieboliger KF og Molde Eiendom KF slått sammen til ett kommunalt foretak som fikk navnet Molde Eiendom KF. Foretakets vedtektsfestede formål med tilhørende oppgaver er todelt, der a) gjelder utleieboliger og b) gjelder formålsbygg:

- a) Foretaket har som formål å leie ut boliger til prioriterte grupper, dvs. vanskeligstilte, ressursvake, eldre, psykisk utviklingshemmede, ungdom i etableringsfasen m.m. Foretaket skal være kommunens redskap til å gjennomføre politisk vedtatte boligsosiale tiltak, slik at kommunen oppfyller sin plikt til å skaffe boliger til prioriterte grupper av vanskeligstilte boligsøkere. Foretaket skal drive utleie iht. vedtatte tildelingsprosedyrer og rollefordeling mellom Molde kommune og foretaket. Foretaket skal fremskaffe, ved å leie, bygge eller kjøpe, tilstrekkelige og hensiktsmessige boliger iht. behovet som kommunen og leiemarkedet etterspør. Foretaket skal sørge for forsvarlig eierskap, forvaltning, drift og vedlikehold av foretakets eiendommer. Foretaket skal sørge for at verdiene knyttet til foretakets eiendommer utvikles forsvarlig. Foretaket skal drive denne virksomheten lønnsomt med målsetning om å gi kommunen avkastning på egenkapitalen som er lagt inn i foretaket.
- b) Foretaket skal eie, forvalte, drive og utvikle kommunens formålsbygg med tilhørende tomter, inkludert ansvar for leide formålsbygg. Foretaket skal ivareta kommunens byggherrefunksjon. Foretaket kan gis ansvar for andre kommunale eiendommer som det er naturlig å legge i foretaket. Foretaket skal tilby lokaler og tjenester iht. kommunens bestillinger. Leieavtaler skal i slike forhold være den vanlige bindingsformen mellom kommunen og foretaket.

Medlemmer og varamedlemmer til styret for Molde Eiendom KF velges av kommunestyret.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Eiendom KF	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	-3 706	166	2 590	-3 813

Molde Eiendom KF inngår i Molde kommune som juridisk enhet. Foretakets drift finansieres delvis ved rammebevilgning i Molde kommunes budsjett. Foretakets ramme for investeringsbudsjett vedtas også gjennom Molde kommunes budsjett. Det er kommunens vurdering at foretaket drives i samsvar til sitt formål. Det gjennomføres årlig eiermøte mellom Molde Eiendom KF og Molde kommune ved Molde formannskap.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 5.2 Molde Vann og Avløp KF

Foretakets vedtektsfestede hovedformål med tilhørende oppgaver er å sørge for en god, tilstrekkelig og sikker vannforsyning, og en god og miljømessig riktig avløpshåndtering.

Virksomheten skal drives etter forretningsmessige prinsipper og levere tjenester på konkurranse-dyktige vilkår.

Alle avgiftsfinansierte tjenester skal leveres til selvkost. Tjenester fra basisorganisasjonen som belastes selvkostregnskapet skal også leveres til selvkost.

Tjenestene skal ytes til abonnentene i Molde kommune. Under forutsetning av at det ikke fører til negative konsekvenser for abonnentene, kan tjenester også tilbys til andre.

Foretaket skal sørge for forsvarlig eierskap, forvaltning, drift og vedlikehold av foretakets eiendommer.

Foretaket ivaretar Molde kommunes administrative oppfølging av kontrakt ovenfor RIR om enerett på innsamling og behandling av husholdningsavfall.

Foretaket kan tillegges andre oppgaver etter vedtak i kommunestyret.

Medlemmer og varamedlemmer til styret for Molde Vann og Avløp KF velges av kommunestyret.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Vann og Avløp KF	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	743	963	-3 264	-1 872

Molde Vann og Avløp KF inngår i Molde kommune som juridisk enhet. Foretaket drives etter selvkostprinsippet i samsvar med gjeldende lovgiving. Foretakets ramme for investeringsbudsjett vedtas i Molde kommunes budsjett. Det er kommunens vurdering at foretaket drives i samsvar med sitt formål. Det gjennomføres årlig eiermøte mellom Molde Vann og Avløp KF og Molde kommune ved Molde formannskap.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 5.3 Moldebadet KF

Foretakets vedtektsfestede hovedformål er på kommunens vegne å eie Folkebadet og besørge god forvaltning og drift av anlegget. Foretaket kan tillegges andre oppgaver etter vedtak i kommunestyret.

Medlemmer og varamedlemmer til styret for Moldebadet KF velges av kommunestyret.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Moldebadet KF	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	-1 353	90	862	3 698
*Reelt driftsresultat	-2 853	-1 904	-1 538	-1 955

*\*Reelt driftsresultat er netto driftsresultat korrigert for tilleggsbevilgning fra morselskapet knyttet til merforbruk*

Moldebadet KF inngår i Molde kommune som juridisk enhet. Foretakets drift finansieres delvis ved rammebevilgning i Molde kommunes budsjett. Eventuelt driftsoverskudd i foretaket skal tilfalle morselskapet Molde kommune. Driftsmessig underskudd må dekkes av foretaket selv i første omgang, og dersom dette ikke skjer av morselskapet. Foretaket har gått med driftsmessig underskudd hvert år siden oppstarten, og Molde kommunestyret har i perioden fra oppstart til og med for driftsåret 2016 bevilget 14,8 mill. kroner til dekning av underskudd i Moldebadet.

Det er kommunens vurdering at foretaket drives i samsvar med sitt formål. Det gjennomføres årlig eiermøte mellom Moldebadet KF og Molde kommune ved Molde formannskap.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 5.4 Molde Havnevesen KF

Foretakets vedtektsfestende hovedformål: Molde havnevesen er Molde kommunes havnefaglige organ, og skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver Molde kommune er tillagt etter havne- og farvannsloven, og bestemmelser gitt i medhold av denne loven. Molde havnevesen skal sørge for en rasjonell og effektiv havnedrift, føre tilsyn med trafikken i Molde kommunes havnedistrikt og forvalte Moldes havnekasses eiendommer, innretninger og andre aktiva med sikte på en best mulig ressursutnyttelse for havnens brukere og kommunen. For å opprettholde og videreutvikle havnenes trafikkgrunnlag, kan Molde havnevesen engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet når dette er fordelaktig og hensiktsmessig for Molde kommunes havnevirksomhet. Dersom Molde kommunestyre treffer beslutning om deltakelse i interkommunalt havnesamarbeid, kan tilsyns- og driftsfunksjoner, samt ansvar og myndighet knyttet til slike nevnt i denne vedtekten, overføres til det interkommunale havnesamarbeidets styringsorganer.

Vedtektene er ikke endret som følge av etableringen av Molde og Romsdal Havn IKS, jf. siste setning i vedtektene.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Havnevesen KF	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	240	265	519	390

Kommunestyret oppnevner tre medlemmer med varamedlemmer til styret i Molde Havnevesen KF.

Molde Havnevesen KF inngår i Molde kommune som juridisk enhet. Driftsoverskudd i foretaket skal etter gjeldende lovgiving kun benyttes til havne- og farvannsformål. Driftsmessig underskudd må dekkes av kommunen.

Det er kommunens vurdering at foretaket drives i samsvar med sitt formål. Selskapet er i dag et eiendomsselskap uten egne ansatte. Se forøvrig pkt. 4.1 Molde og Romsdal Havn IKS.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)



## 6 Interkommunale samarbeid

Molde kommune er vertskommune etter kommunelovens § 27 for flere interkommunale samarbeid.

Det tidligere Kommunerevisjonsdistrikt 2 var et slikt samarbeid. Dette ble avvirket fra 2017, da gikk de ni tidligere deltakerkommunene i Kommunerevisjonsdistrikt 2 inn i Møre og Romsdal revisjon IKS. Omtale av selskapet er derfor lagt til kapittel 4.

Molde kommune har i tillegg avtaler om drift av kommunale tjenester for andre kommuner innenfor en rekke områder, blant annet legevakt, PPT, barnevern, brann- og redning, innkjøp, regnskap og skatt/arbeidsgiverkontroll. Disse er ikke nærmere omtalt i eiermeldingen.

### 6.1 Romsdal Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (RIUA)

Romsdal Interkommunale Utvalg Mot Akutt Forurensing (RIUA) er et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Molde, Vestnes, Rauma, Nesset, Midsund, Sandøy, Aukra og Fræna. RIUA skal ivareta kommunenes beredskaps- og aksjonsplikt i forhold til akutt forurensing.

RIUA ledes av et representantskap der hver av kommunene har en representant. Representantskapet velger styret i RIUA som består av sju representanter. Brannsjefen i vertskommunen er fast leder av styret.

Resultat siste 4 år: (hele tusen)

RIUA	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	-492	-28	64	-103

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 6.2 ROR-IKT

ROR-IKT er et interkommunalt IKT-samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Molde, Rauma, Midsund, Vestnes og Aukra. Samkjøring og gevinst ved stordriftsfordeler samt full utnyttelse av eksisterende systemer er drivkraften bak samarbeidet.

Det er etablert et styre bestående av rådmenn/administrasjonssjefer i de fem kommunene. I tillegg er rådmennene i Nesset, Eide og Fræna observatører i styret sammen med daglig leder i Romsdal Regionråd.

### 6.3 Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdalen

Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdalen er et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Molde, Nesset, Rauma, Sunndal og Vestnes. Alle kommunene har lik eierandel.

Kontrollutvalgssekretariatet har som formål å utvikle og utføre tjenester knyttet til saksforberedelse, utredning og oppfølging av saker til kontrollutvalgene, samt andre tjenester som naturlig faller sammen med dette.

Sekretariatet er direkte underordnet kontrollutvalgene i de samarbeidende kommuner og skal følge de retningslinjer og pålegg som utvalgene gir.

### 6.4 Tøndergård skole og ressurscenter

Tøndergård skole og ressurscenter er en interkommunal forsterket skole som gir opplæring til barn og unge med ulike typer lærevansker.

Skolen ble bygd i 1972, som et samarbeidsprosjekt mellom de ni kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund, Molde, Nesset, Rauma og Vestnes. Møre og Romsdal fylkeskommune har avtale om abonnering på et fast antall skole- og internatplasser.

Representantskapet for Tøndergård skole består av ni medlemmer, ett medlem fra hver av eierkommunene. Kommunestyret i Molde velger Molde kommunes medlem og varamedlem i representantskapet.

Styret består av ni medlemmer, ett medlem fra hver av eierkommunene. Kommunestyret i Molde velger Molde kommunes medlem og varamedlem i styret ved Tøndergård skole.

Resultat siste 4 år: (hele tusen)

Tøndergård skole	2016	2015	2014	2013
Netto driftsresultat	7 185	5 657	2 271	3 195

Molde kommune garanterer for et samlet beløp på 1,776 mill. kroner pr 31.12.2016. Garantiansvaret utløper i 2025.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 7 Stiftelser

Molde kommune har to stiftelser der kommunens styring ivaretas gjennom valg av representanter til Molde legatstyre; Molde kommunes stiftelse for utdanning og Molde kommunes stiftelse for sosiale formål. Økonomiavdelingen fører regnskap og har sekretærfunksjonen for disse stiftelsene. Informasjon om stiftelsene ligger på Molde kommunes hjemmeside. Ved beslutning om utdeling, blir opplysninger om søknadsfrist og formål annonsert i Romsdals Budstikke.

I tillegg er stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som berører Molde kommune direkte også beskrevet. Disse stiftelsene er omtalt i alfabetisk rekkefølge.

### 7.1 Molde kommunes stiftelse for utdanning

Stiftelsens formål er å yte økonomisk støtte til utdanning utover videregående skole for skoleungdom hjemmehørende i Molde kommune.

Disponibel avkastning fra stiftelsen tildeles ungdom som tar utdanning utover videregående skole ved høyskoler og universiteter i Norge eller utlandet. Styret kan reservere et eller flere års avkastning til bruk for senere år, eller bestemme at ikke-disponert avkastning skal tillegges kapitalen.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Kommunes Stiftelse for Utdanning	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	3	-1	3	3

En stiftelse eier seg selv. Molde kommune har derfor ingen styringsmulighet bortsett fra gjennom de styremedlemmene som representerer kommunen.

Stiftelsen styres av det til enhver tid oppnevnte stiftelsesstyre for Molde kommune, og har følgende obligatoriske medlemmer: Ordføreren – leder, soknepresten i Molde, soknepresten i Bolsøy, rådmannen og sosialsjefen (nå representert ved enhetsleder for Ressurstjenesten). I tillegg velger Molde kommunestyre to medlemmer.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål. Det har ikke vært gjort utbetalinger de siste fire årene.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 7.2 Molde kommunes stiftelse for sosiale formål

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å yte økonomisk støtte til beste for eldre, syke eller trengende i Molde kommune.

Avkastningen fra stiftelsen kan hvert år disponeres av styret til fordel for eldre, syke og vanskeligstilte bosatt i Molde og tidligere Bolsøy kommune. Stiftelsens midler tildeles fortrinnsvis offentlige eller private institusjoner, interesseorganisasjoner eller andre organisasjoner i Molde kommune som

arbeider med tiltak som tilgodeser målgruppene. Styret kan reservere et eller flere års avkastning til bruk for senere år, eller bestemme at ikke-disponert avkastning skal tillegges kapitalen.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde kommunes Stiftelse for Sosiale Formål	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	16	13	-23	24

En stiftelse eier seg selv. Molde kommune har derfor ingen styringsmulighet bortsett fra gjennom de styremedlemmene som representerer kommunen.

Stiftelsen styres av det til enhver tid oppnevnte stiftelsesstyre for Molde kommune, og har følgende obligatoriske medlemmer: Ordføreren – leder, soknepresten i Molde, soknepresten i Bolsøy, rådmannen og sosialsjefen (nå representert ved enhetsleder for Ressurstjenesten). I tillegg velger Molde kommunestyre to medlemmer.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål. Det har kun vært små bevegelser de siste fire årene.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 7.3 Stiftelsen Bekkevollvegen 14

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å skaffe boliger ved oppføring eller erverv, samt drift av bolighus for utleie uten eget økonomisk formål.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Bekkevollvegen 14	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	77	207	-1 690	116

Stiftelsen ledes av et styre med tre medlemmer med like mange varamedlemmer. Molde formannskap oppnevner to av medlemmene (leder og nestleder) med varamedlemmer, mens et medlem med varamedlem oppnevnes av og blant leieboerne.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar med sitt formål. Stiftelsen har negativ egenkapital.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Virksomhetens nettsider](#)

### 7.4 Stiftelsen Bjørnsonfestivalen

Stiftelsens hovedformål er å fremme interesse for litteratur og skrivekunst. Stiftelsen arrangerer hvert år en internasjonal litteraturfestival med arrangementer både i Molde og i Nesset.

Resultat siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Bjørnsonfestivalen	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	231	-121	-280	93

Stiftelsen har et styre og en daglig leder. Daglig leder er også festivalsjef. I henhold til stiftelsens vedtekter oppnevner Molde kommune to styremedlemmer med personlig varamedlem til styret i Bjørnsonfestivalen. Molde kommunes styremedlemmer med vara velges av kommunestyret.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 7.5 Stiftelsen Kleive Trygdeboliger

Stiftelsens formål er å erverve eller forestå oppføringen av boliger og leie ut slike bygg til trygdede. Stiftelsen har dessuten til formål å erverve eller forestå oppføringen av andre bygg enn boligbygg (herunder garasjer) når det skal brukes til felles formål for leietakerne eller når utleie av lokalene i slike bygg skal skje i sammenheng med stiftelsens øvrige virksomhet.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Kleive Trygdeboliger	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-1 321	-2 771	393	-460

Stiftelsen ledes av et styre med tre medlemmer med like mange varamedlemmer. Molde formannskap oppnevner to av medlemmene (leder og nestleder) med varamedlemmer, mens et medlem med varamedlem oppnevnes av og blant leieboerne.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar med sitt formål. Stiftelsen har negativ egenkapital.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Virksomhetens nettsider](#)

## 7.6 Stiftelsen Molde internasjonale jazzfestival

Stiftelsens vedtektsfestede formål er «å øke kunnskap om og interesse for jazz og beslektede kulturtrykk. Dette søkes primært oppnådd ved å arrangere en årlig jazzfestival forankret i jazz fra fortid og nåtid og med vekt på samtidsmusikalske uttrykk fra inn- og utland. Stiftelsen skal videre stimulere og bidra til jazzrelaterte aktiviteter lokalt, nasjonalt, og internasjonalt. Lokalt skal stiftelsen blant annet bidra med teknisk, administrativ og/eller økonomisk bistand ved arrangementer og andre aktiviteter utenom jazzfestivalen».

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Internasjonale Jazz Festival	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	746	5 670	-3 733	259

I henhold til stiftelsens vedtekter oppnevner Molde kommune tre representanter til representantskapet i Molde Internasjonale Jazz Festival. Representantskapet velger de fire styremedlemmene med vara som ikke er valgt av andre (stat, fylke og kommune).

I henhold til stiftelsens vedtekter oppnevner Molde kommune ett styremedlem med personlig varamedlem til styret i Molde Internasjonale Jazz Festival. Molde kommunestyre velger kommunens styremedlem med vara.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Virksomhetens nettsider](#)

## 7.7 Stiftelsen Molde og omegn pensjonistboliger

Stiftelsens formål er å skaffe boliger og eventuelt servicebygg for utleie til eldre og pensjonister. Stiftelsen skal forestå forvaltning av bygg som nevnt og organisere og forvalte andre tiltak som tjener eldre og pensjonisters boliginteresser.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Molde og Omegn Pensjonistboliger	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	2 945	2 932	3 239	4 330

I henholdt til stiftelsens vedtekter har Molde kommune rett til å oppnevne ett styremedlem med varamedlem. Kommunens styremedlem med vara velges av Molde kommunestyre.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Virksomhetens nettsider](#)

## 7.8 Stiftelsen Molde ungdomsboliger

Stiftelsens formål er å skaffe boliger (evt servicebygg) ved oppføring eller erverv, samt drift av bolighus for tidsbegrenset utleie uten eget økonomisk formål. Formålet er videre å leie disse ut fortrinnsvis til personer som i en viss livsfase ikke har inntekter til å kjøpe egen bolig, men senere kan være i stand til det.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Molde Ungdomsboliger	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	1 585	929	1 126	2 450

Stiftelsen ledes av et styre på tre medlemmer med like mange varamedlemmer. Molde formannskap oppnevner to medlemmer med varamedlemmer, deriblant leder. Et medlem med varamedlem oppnevnes av forretningsfører.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Virksomhetens nettsider](#)

## 7.9 Stiftelsen Romsdalsmuseet

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å drive og utvikle Romsdalsmuseet.

Romsdalsmuseet er en kulturhistorisk, vitenskapelig institusjon med status som regionmuseum for følgende kommuner: Aukra, Fræna, Molde, Midsund, Nesset, Rauma, Sandøy og Vestnes.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Romsdalsmuseet	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	-86	438	900	781

Museets virksomhet ledes av et styre og et årsmøte. Stiftelsen har forretningskontor i Molde.

Styret er stiftelsen Romsdalsmuseets høyeste organ. Styret skal ha sju medlemmer inkludert leder og nestleder. Fem av disse styremedlemmene skal velges av årsmøtet. I henhold til vedtektene skal to medlemmer til årsmøtet velges av Molde kommune som vertskommune for hovedsetet for regionmuseet. Molde kommunestyre velger kommunens medlemmer og varamedlemmer til Romsdalsmuseets årsmøte.

Kommunene har mottatt søknad om økt driftstilskudd fra 2018 knyttet til nytt bygg og dertil økte driftskostnader.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

Lenker til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 8 Andre selskap

### 8.1 Molde Kommunale Pensjonskasse

Molde kommunale pensjonskasses vedtektsfestede formål er å yte pensjoner til medlemmene og andre pensjonsberettigede.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Molde kommunale Pensjonskasse	2016	2015	2014	2013
Ordinært resultat før skatt	25 090	33 303	20 172	-7 007

Pensjonskassen ble etablert i 2008 i den hensikt å reduseres pensjonsordningens driftsutgifter og å øke kommunens utbytte ved forvaltning av pensjonsfondene.

Forvaltningen drives i samarbeid med Storebrand Kapitalforvaltning AS, Pareto og Skagen-fondene. Valg av medlemmer og varamedlemmer i styret i Molde kommunale Pensjonskasse behandles i valgkomiteen før saken går videre til Molde formannskap og Molde kommunestyre.

Det er kommunens vurdering at pensjonskassen drives i samsvar til sitt formål.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 8.2 Molde kirkelige fellesråd

Kirkelig fellesråd er et organ innen Den norske kirke i alle norske kommuner. Kirkelig fellesråd ble etablert i 1997 da den kommunale forvaltningen av kirken lokalt ble flyttet fra kommunene til det nyopprettede forvaltningsorganet. Kirkelig fellesråd betegnes som en del av kommuneforvaltningen, men er ikke en del av kommunens organisasjon ved at det etter utskillelsen er egen juridisk enhet og har eget folkevalgt organ.

I budsjettet for 2017 er det bevilget 10,5 mill. kroner i rammeoverføring fra Molde kommune til Molde kirkelige fellesråd. Med utgangspunkt i rammeoverføringen fra Molde kommune, har Molde kirkelige fellesråd ansvar for å utføre økonomiske og administrative oppgaver for kirken i Molde, drift og vedlikehold av kirker og kirkelige kontor, arbeidsgiveransvar for lokalt kirkelige ansatte, utarbeidelse av mål og planer og forvaltning, herunder ansvar for drift og vedlikehold, av gravplassene i kommunen. Praktisk skjøtsel av gravplassene utføres i henhold til avtale om tjenesteyting fra Molde bydrift (park).

Kirken i Molde består av fem sokn fordelt på to samarbeidsområder.

Fellesrådet består av sju representanter, en fra hvert sogn, en geistlig representant og en representant for Molde kommune.

Lenke til oppdatert informasjon:

- [Virksomhetens nettsider](#)



## 9 Overordnede styringsprinsipper

KS Eierforum utarbeidet en rapport i 2010 med tittelen «Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt/fylkeskommunalt eide selskaper». Overordnede styringsprinsipp både i de tidligere Eiermeldingene og denne Eiermeldingen for Molde kommune er utarbeidet med utgangspunkt i denne rapporten.

### 9.1 Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler

Fastsetting av vedtekter (AS, KF) og selskapsavtaler (IKS) er ved siden av styreutnevning, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Vedtekter for aksjeselskap (AS) fastsettes av generalforsamlingen, men kommunestyret kan før generalforsamlingen treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin representant i generalforsamlingen. Vedtekter for kommunale foretak (KF) fastsettes og endres av kommunestyret. Når det gjelder interkommunale selskap (IKS) skal selskapsavtale fastsettes av kommunestyret. Endringer som gjelder forhold som er omtalt i IKS-lovens § 4, 3.ledd (navn, formål, innskuddsplikt mm) skal vedtas av kommunestyret. Øvrige endringer kan vedtas av representantskapet.

Følgende element inngår alltid i vedtektene/selskapsavtalen:

Navnet på selskapet, selskapets formål, selskapets forretningskontor (geografisk sted), antall representantskapsmedlemmer (IKS), antall styremedlemmer, annet (for eksempel bestemmelser om fullmakter til representantskap, styre og daglig leder).

### 9.2 Styrerepresentasjon

Utnevning og skifte av personer til styret er ved siden av fastsetting av vedtekter og selskapsavtaler, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Eiers ansvar i forbindelse med styreoppnevning er særlig å sikre profesjonalitet i styret. Ved valg av styre til selskap organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selskap, skal en valgkomite levere skriftlig og begrunnet forslag som grunnlag for beslutning i eierorganet.

Både i aksjeselskap og i interkommunale selskap er det selskapets eierorgan som utnevner styret. Kommunestyret kan imidlertid før generalforsamlingen/representantskapsmøtet treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin(e) representant(er). Kommunestyret kan gis forslagsrett og/eller forslagsplikt gjennom vedtektsbestemmelser.

I kommunale foretak er det kommunestyret som oppnevner styret. Ideelt sett bør det legges vekt på en bred kompetanse blant de som velges inn i styrene, med blant annet vekt på god økonomisk og juridisk forståelse, solid bransjekunnskap, erfaring fra næringsvirksomhet, styreefaring og politisk og samfunnsmessig kompetanse

I tillegg bør det legges vekt på en persons egnethet og skikkethet for oppgaven. Et styremedlem er med og forvalter fellesskapets verdier, og det er derfor viktig at personer som blir valgt inn i styret for kommunalt eide selskap har en bakgrunn og en framferd som ellers virker tillitsvekkende.

Under presenteres rutiner og retningslinjer som bør etableres for å evaluere og utvikle styrets kompetanse. Eier har ansvar for å sikre at styret bisitter den nødvendige kompetansen.

Styret har et selvstendig ansvar for å vurdere egen kompetanse. Hvorvidt det vil være formålstjenlig å implementere de enkelte rutinene vil bl.a. avhenge av selskapenes størrelse og virksomhet. Rutinene og retningslinjene er basert på anbefalinger fra KS.

Styret skal:

- fastsette instruks for den daglige ledelsen med særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling
- foreta en egevaluering hvert år både i forhold til kompetanse og utført arbeid
- gis mulighet til ekstern styreopplæring. Nye styremedlemmer skal gis opplæring knyttet til ansvar, oppgaver og rollefordeling
- gjennomføre egne styreseminarer med fokus på roller, ansvar og oppgaver
- fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring
- gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport

Kommuner har adgang til å oppnevne folkevalgte som styremedlemmer i kommunale selskap. Det har vært vanlig praksis i kommunesektoren at en stor andel av styremedlemmene rekrutteres fra den politiske ledelsen i kommunen. Denne kombinasjonen av roller har ofte vært ansett for å være ønskelig ut fra hensyn til samordning, effektivitet og styring.

Interessekonflikter har blitt sett på som lite fremtredende ved politisk representasjon i styrer i heleide kommunale selskaper.

Politisk representasjon i styrene har gjort det mulig å benytte seg av styremedlemmenes særlige kyndighet knyttet til selskapet og dets virksomhet ved saksbehandling i kommunale organer. Det har også blitt ansett som enklere å samordne kommunens interesser ved at samme person ivaretar flere funksjoner.

Folkevalgte som har styreverv har gjerne interesse, kompetanse og erfaring knyttet til eierstyring og selskapsledelse. Fordelene ved politisk representasjon i styrene må imidlertid vurderes opp mot habilitetsreglene i forvaltningsloven. Disse ble strammet inn i 2011, og alle folkevalgte, rådmenn og andre ansatte i kommunene som også er styremedlem i et offentlig eid selskap, ble inhabile i saker som kommunene behandler om selskapene. Det kan være uheldig at sentrale politikere er inhabile i et betydelig antall saker der kommunale selskaper er part, jf. også kapittel 9.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.

### 9.3 Styrehonorar og lederlønn

Styrehonorar fastsettes av selskapenes eierorganer. Lederlønnen fastsettes av styret. Kommunen som eier bør likevel ha en helhetlig policy for slike saker, som selskapsorganene kan legge til grunn. Hensynet til selskapet tilsier at honorar og lønninger utformes slik at de:

- *fremmer måloppnåelse* i selskapene
- *fremstår som rimelige* i forhold til ansvar, arbeidsbyrde og kompetanse

Blant de momenter som teller med i vurderingen av ansvar er selskapets tilknytningsform. Ut fra dette kriteriet bør honorar i aksjeselskaper settes høyere enn i andre selskaper, under ellers sammenlignbare vilkår

- *fremstår som konkurransedyktige* i forhold til like posisjoner i sammenlignbare selskap  
Økonomiske incentivordninger kan være et viktig rekrutteringsvirkemiddel, særlig dersom kommunen ønsker å bringe inn kompetanse fra næringslivet

#### 9.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer

Molde kommune er opptatt av å ta samfunnsansvar ut over de tradisjonelle basisoppgavene som ligger til en kommunes ansvar. For næringslivet er det viktig å ta et samfunnsansvar i tillegg til selve forretningsdriften i bedriftene. Dette viser mange av bedriftene i Molde gjennom et bredt engasjement. De selskap som kommunen selv har eierinteresser i må også ta del i disse nevnte forpliktelser. «Corporate Social Responsibility», som kan oversettes med «samfunnsansvarlig forretningsdrift» er de store bedriftene i Norge opptatt av, og det bidrar til å bygge et godt omdømme. Samtidig vet vi fra mange saker i media at det hjelper lite å ha planer og forpliktelser på papiret dersom bedriftene og de ansatte ikke bidrar til å sette dette ut i praktisk handling.

Selskaper og dets eiere må ha strategiske føringer ikke bare på (kortsiktig) økonomisk resultat, men også på de samlede globale, nasjonale og lokale økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvensene av bedriftens egen virksomhet, og på det samfunnet bedriften fysisk befinner seg i. Begrunnelsen er at dette vil gagne bedriften på lang sikt med økt konkurransedyktighet, vekst og verdiskapning gjennom utvikling av omdømme, merkevarer og tillit i markedet.

For næringslivet utgjør forretningsdrift kjernevirksomheten, mens utøvelse av samfunnsansvar knyttet til forretningsdriften er en aktuell utfordring. For kommunen er styring og utvikling av samfunnet en del av kjernevirksomheten, mens den aktuelle utfordringen er effektivisering av tjenesteproduksjonen. På noen områder er dette løst gjennom etablering av forretningsdrift knyttet til samfunnsoppgavene. Når kommunal virksomhet organiseres som foretak eller selskap, utøver kommunestyret som eier, samt selskapsorganene og bedriftsledelsen, samfunnsansvaret gjennom forretningsmessig styring og drift.

Molde kommune forventer at selskaper som kommunen har eierinteresser i har verdier og holdninger som underbygger god forretningsskikk, og at de forholder seg til kommunens etiske retningslinjer, og tar et samfunnsansvar.

Det presiseres at forvaltningslovens og kommunelovens regler om habilitet gjelder. De setter ingen begrensninger i forhold til valgbarhet for politikere til styrer i selskap som kommuner er eier i. Imidlertid kan slike kombinasjonsroller ofte føre til inhabilitet i politisk behandling av saker som angår selskapet. Molde kommune skal ha et bevisst forhold til dette og følge de retningslinjer som er gitt i veileder «Habilitet i kommuner og fylkeskommuner» utgitt av Kommunal- og regionaldepartementet i 2011.

Forvaltningslovens § 6 ble endret ved lov av 19. juni 2009 nr. 90. Endringen medfører at inhabilitet automatisk vil inntre for tjenestemenn og folkevalgte som også er ledere eller medlemmer av styre eller bedriftsforsamling i offentlige heleide selskaper, når saker hvor selskapet er part skal behandles i folkevalgte organer eller administrasjonen. Lovendringen trådte i kraft 1. november 2011.

Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper bør registrere vervene på [www.styrevervregister.no](http://www.styrevervregister.no)

## 9.5 Kontroll og rapportering

Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll<sup>1</sup> i interkommunale selskaper og kommunalt eide aksjeselskaper. Dette innebærer bl.a. at kontrollutvalget/revisor har rett til å innhente opplysninger fra selskapsorganene og til å være til stede på representantskapsmøte/generalforsamling.

Den løpende rapporteringen gjennom året skjer gjennom styrene i selskapene, og fra eiers side gjennom behandling av årsmelding og budsjett i den årlige generalforsamlingen. Ønsker eier å ta et større eierskap gjennom styring og føringer for selskapene kan det vurderes å øke graden av rutiner for rapporteringer. Til sammenlikning gjennomfører kommunenes enheter tertialrapporter som legges frem for politisk behandling. De kommunale foretakene i Molde kommune følger de samme rapporteringsrutinene som øvrige enheter med hensyn til tertialrapportering, årsrapportering, budsjettbehandling, virksomhetsplaner og rammer i handlingsprogram.

---

<sup>1</sup> Jf kommunelovens §80.

## 10 Oppsummering og anbefalinger

Gjennomgangen av selskapene som Molde kommune har eierinteresser i viser at de fleste har en økonomi som går i balanse, med en drift og resultatoppnåelse som er i henhold til eiernes forventninger. Det er likevel noen selskap som har negative resultat og en negativ resultatutvikling. Det er derfor selskap som bør gjennomgås nærmere med hensyn til både formål og hensikt for eierne, og kost- og nyttevurderinger av driften. Som det står innledningsvis i denne eiermeldingen legger rådmannen til grunn at organisering av tjenesteområder i kommunale foretak og kommunenes eierforhold i både aksjeselskap, interkommunale selskap- og samarbeid samt stiftelser vil måtte gjennomgås og vurderes helt eller delvis i forbindelse med etablering av nye Molde kommune fra 2020.

I denne eiermeldingen er det kun ett selskap der vurdering av videre eierskap er omtalt særskilt, og det er det heleide kommunale aksjeselskapet Gotfred Lies plass 1 AS. Utfallet av en slik prosess som rådmannen anbefaler kan også få konsekvenser for Gotfred Lies plass 1 Omsorgsboliger AS.

Målene for eier og selskap er de samme; å levere gode tjenester og produkter. For eier og selskapene er det viktig med avklaring av myndighet og ansvar. Eier ønsker å opptre ansvarlig og tydelig med en avklart rollefordeling og vil kreve det samme av selskapene.

### 10.1 Kjennskap til kommunale eierforhold

Både blant politikerne og administrasjonen er det varierende og heller liten kjennskap til kommunens engasjement som eier av de ulike selskapene som går fram av eiermeldingen. Dette har sin årsak i at eieromfanget har utviklet seg over mange år og at ikke alle forhold er like aktive.

Denne eiermeldingen og de foreliggende forslag til oppfølging av Molde kommunes eierrolle, er ment å bedre eierskapet og informasjonsflyten til kommunestyret særskilt, men også å gi administrasjonen, innbyggere og næringslivet en økt forståelse for eierforhold som Molde kommune er deltaker i og alternative måter å organisere gjennomføringen av kommunale oppgaver på.

### 10.2 Eierrollen – eierstrategier

Molde kommune ser behov for å gi det enkelte selskap tydelige og klare signaler for den videre drift, aktiviteter og utvikling. Det er behov for å utvikle kommunens engasjement i selskapene der innflytelse kan og bør utøves. Kommunestyret som øverste myndighet har en omfattende saksmengde å håndtere og kommunestyrets mulighet til å være en aktiv part ovenfor selskapene er derfor i praksis avgrenset. Den operative eierrollen må derfor etter rådmannens vurdering fortsatt delegeres til formannskapet.

Selskapene er etablert ut fra en hensikt og et mål sett fra eiernes side. Vedtekter og selskapsavtaler ligger som et solid fundament i bunnen for virksomheten. Selskapet og styrene er selv ansvarlig for å utarbeide operative strategier som sikrer resultater og drift i henhold til eiernes intensjon med selskapet.